



# Mit jeder Faser ein nachhaltiges Unternehmen

GESCHÄFTSBERICHT 2008 der Lenzing Gruppe

---

# Mit jeder Faser ein nachhaltiges Unternehmen

Das Ziel der Nachhaltigkeit ist einfach: die harmonische Balance der drei Dimensionen Umwelt, Gesellschaft und wirtschaftliches Handeln.

In der Praxis ist Nachhaltigkeit aber ein langfristiger Prozess. Scheinbar gegensätzliche Aspekte aus den Bereichen Umwelt, sozialer Verantwortung und Wirtschaft können so in Einklang gebracht werden. Eine langfristig wettbewerbsfähige Wertschöpfung in der Produktion sowie eine möglichst schonende Nutzung der Ressourcen, soziale Verantwortung und eine menschengerechte Arbeitswelt stehen dabei im Mittelpunkt nachhaltigen Handelns.

# Inhalt

<b>Vorwort des Vorstandsvorsitzenden</b>	<b>04</b>
<b>Die Lenzing Gruppe – Leading Fiber Innovation</b>	<b>06</b>
<b>Internationale Fasermärkte</b>	<b>07</b>
<b>Die Lenzing Gruppe 2008</b>	<b>08</b>
<b>Mitglieder des Vorstandes</b>	<b>10</b>
<b>Das Management Team</b>	<b>12</b>
<b>Die Produkte der Lenzing Gruppe</b>	<b>14</b>
<b>Nachhaltigkeit</b>	<b>23</b>
<b>Lagebericht 2008</b>	<b>26</b>
Allgemeines Marktumfeld	28
Entwicklung der Lenzing Gruppe	30
Segment Fasern	34
Segment Plastics	41
Segment Technik	45
Risikobericht	47
Bilanzstruktur und Liquidität	53
Forschung und Entwicklung	53
Umwelt und Nachhaltigkeit	55
Human Resources	60
Corporate Communications	64
Ausblick Lenzing Gruppe	67
Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	68
<b>Gewinnverteilung</b>	<b>69</b>
<b>Konzernabschluss 2008</b>	<b>70</b>
Gewinn- und Verlustrechnung	73
Bilanz	74
Kapitalflussrechnung	76
Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste	77
Erläuterungen (Notes)	78
<b>Bestätigungsvermerk</b>	<b>150</b>
<b>Erklärung des Vorstandes</b>	<b>152</b>
<b>Bericht des Aufsichtsrates</b>	<b>152</b>
<b>Langzeitvergleich</b>	<b>154</b>
<b>Unternehmenskalender</b>	<b>155</b>

# Vorwort des Vorstandsvorsitzenden



## **Peter Untersperger (48)**

Der Oberösterreicher Peter Untersperger, 48, ist seit 24 Jahren in leitenden Positionen in der Lenzing AG tätig. Zur Zeit der letzten Asienkrise verbrachte er mehrere Jahre als Vorstand der Lenzing Tochter PT. South Pacific Viscose in Indonesien. 1999 wurde der verheiratete Vater von vier Kindern Finanzvorstand der Lenzing AG. Seit Anfang 2009 ist der studierte Jurist und Betriebswirt Vorstandsvorsitzender des Unternehmens.

Das abgelaufene Geschäftsjahr 2008 brachte für die Lenzing Gruppe eine Reihe von wichtigen Weichenstellungen und Herausforderungen.

Das wohl einschneidendste Ereignis war die von den USA ausgehende Finanzkrise, die sich ab dem zweiten Halbjahr über alle Branchen und alle Weltregionen in einer bislang noch nie gesehenen Geschwindigkeit und Dramatik ausbreitete. Dieser Schock führte zu einem jähen Einbruch des Welthandels und der Realwirtschaft, was sich auf die konjunktursensitive Faserindustrie im zweiten Halbjahr 2008 entsprechend negativ auswirkte. Ein weiterer Punkt ist der starke Anstieg und der anschließend scharfe und schnelle Rückgang der Rohstoff- und Energiepreise. Insgesamt hat sich die Weltwirtschaft im zweiten Halbjahr 2008 signifikant

gewandelt – in einer Art und Weise, wie man das Ende 2007 noch nicht für möglich gehalten hätte.

Rückblickend betrachtet konnte Lenzing diese extremen Volatilitäten am Markt sowie bei Rohstoffen und Energie sehr gut meistern. Wir haben trotz dieser sehr schwierigen Vorgaben in absoluten Zahlen das zweitbeste operative Unternehmensergebnis der Geschichte erwirtschaftet und unsere Ertragsmargen auf zufriedenstellendem Niveau gehalten.

Die bislang gute Ertragslage ermöglichte es Lenzing, die langfristige Wachstumsstrategie in den beiden Kernsegmenten Fasern und Kunststoffe weiter voranzutreiben. So konnten wir im Fasergeschäft sowohl auf globaler Basis als auch in einzelnen wesentlichen Weltregionen unsere Marktpositionen weiter verbessern. Gerade in einem derart volatilen Marktumfeld konnte die Lenzing Gruppe ihre Stärken optimal ausspielen: Produkte mit hohem In-

novationsgehalt, beste Qualität, ein in unserer Industrie einzigartiger Service sowie Liefertreue werden von den Kunden gerade in schwierigen Zeiten geschätzt. Jetzt werden die Spielregeln am Markt neu gemacht, die Karten neu gemischt und die Lenzing Gruppe wird aktiv bei den sich bietenden Chancen dabei sein.

Im Bereich Kunststoffe haben wir nach den Akquisitionen der vergangenen Jahre den Schwerpunkt auf die Konsolidierung und Optimierung des Geschäftes gelegt. Zur besseren Hebung konzerninterner Synergien bei Kunststoffen haben wir auch die Organisationsstruktur durch Schaffung der neuen Business Units „Filamente“ sowie „Performance Products“ neu ausgerichtet.

Unsere Unternehmensgruppe ist für das aktuell sicherlich sehr schwierige Umfeld gut gerüstet. Wir haben bereits vor Jahresende 2008 auf die Marktveränderungen reagiert, in bestimmten Produktgruppen unsere Produktionsmengen an die Nachfrage angepasst und zu Jahresbeginn 2009 für alle Business Units und an allen Standorten umfassende Kostenoptimierungsprogramme gestartet. Erste Effekte sollten unmittelbar positiv wirksam werden.

#### Für 2009 haben wir uns folgende Ziele gesetzt:

- Stärke am Markt beweisen, Chancen nützen, Marktpositionen verbessern.
- Die Produktionskapazitäten jeweils optimal und mit höchstmöglicher Flexibilität der Nachfrage anpassen – der Markt steuert die Produktion.
- Eine möglichst hohe Kapazitätsauslastung am Standort Lenzing.
- Die Kunden mit einem hohen Innovationsgrad unserer Produkte unterstützen.

Selbst wenn wir im angelaufenen Geschäftsjahr 2009 ein konjunkturbedingt sehr schwieriges Marktumfeld vorfinden werden, sind wir doch zuversichtlich, dass wir nach dem Schock der Finanzkrise gegen Ende 2009 eine Stabilisierung der Weltwirtschaft sehen werden. Die Lenzing Gruppe wird sich daher schon heute auf den kommenden Aufschwung optimal vorbereiten und sich bietende Chancen proaktiv nutzen und mitgestalten.

Ein ganz wichtiger Meilenstein des Jahres 2008 war der Erwerb der von Unicredit Bank Austria gehaltenen Substanzgenussrechte an der B & C Holding durch die B & C Gruppe.

Mit der nunmehrigen Entscheidung wurden die jahrelangen Spekulationen über Veränderungen auf der Eigentümerseite beendet. Die B & C Gruppe ist seit vielen Jahren Mehrheitsaktionär der Lenzing AG. Sie hat den Erfolgskurs unserer Unternehmensgruppe stets mitgetragen und ihn letztlich auch ermöglicht und wird weiterhin ein Garant unseres Wachstumskurses bleiben.

Lenzing kann nun darauf vertrauen, mit der B & C Gruppe einen langfristig orientierten, österreichischen Kernaktionär zu haben, der nicht bloß kurzfristiges Ertragsdenken, sondern die nachhaltig erfolgreiche Unternehmensentwicklung in den Mittelpunkt stellt. Diese Gewissheit ist für den Vorstand, aber auch für alle Mitarbeiter und Stakeholder der Lenzing Gruppe gerade in wirtschaftlich schwierigen Zeiten von entscheidender Bedeutung.

Besonders hervorzuheben ist auch die Unterstützung des Landes Oberösterreich für die Realisierung dieses Modells. Die Oberösterreichische Landesregierung und der Oberösterreichische Landtag haben industriepolitische Weitsicht bewiesen und diese einzigartige österreichische Lösung ermöglicht.

Ich möchte mich an dieser Stelle abschließend bei allen unseren Kunden für die wiederum gute Zusammenarbeit bedanken. Mein Dank gilt auch allen Mitarbeitern für den großartigen Einsatz für unser Unternehmen und unsere Kunden sowie unseren Aktionären für das in uns gesetzte Vertrauen.

Ihr



Peter Untersperger

# Die Lenzing Gruppe

Leading Fiber Innovation

---

Die Lenzing Gruppe ist ein internationaler Konzern mit Sitz in Österreich und Produktionsstätten in allen wichtigen Märkten sowie einem weltweiten Netz an Verkaufs- und Marketingbüros. Lenzing versorgt die globale Textil- und Nonwovens-Industrie mit Cellulosefasern und ist der führende Anbieter in vielen Business-to-Business-Märkten – von Cellulosespezialfasern bis zu hochwertigen Kunststoff-Polymerprodukten.

Das Unternehmen setzt mit Qualität und Innovationskraft Standards auf dem Gebiet der Man-made Cellulosefasern. Mit 70 Jahren Erfahrung in der Faserproduktion ist die Lenzing Gruppe der einzige Hersteller weltweit, der alle drei Generationen von Man-made Cellulosefasern – von der klassischen Viscose- über Modal- bis zur Lyocellfaser – unter einem Dach vereint. Der Erfolg der Lenzing Gruppe basiert auf einer konsequenten Kundenorientierung, gepaart mit Innovations-, Technologie- und Qualitätsführerschaft.

Unsere wirtschaftliche Stärke gründet sich auf die erfolgreiche Spezialitätenstrategie und eine ausgezeichnete Kostenposition. Lenzing bekennt sich zu den Grundsätzen nachhaltigen Wirtschaftens mit sehr hohen Umweltstandards. Neben ihrem Kerngeschäft Fasern und dem Bereich Kunststoff ist die Lenzing Gruppe auch im Geschäftsfeld Anlagenbau und Engineering tätig.

# Internationale Fasermärkte

## China

- Exportland Nr. 1 für Textilien
- Verbrauch ca. 1 Mio. Tonnen Viscosestapelfasern/Jahr
- Steigender Lebensstandard führt zu steigendem Konsum von Nonwovens-Einwegprodukten

## Westeuropa

- Markt mit steigendem Wachstum für Nonwovens-Fasern
- Fokus auf High-End-Produkten bei textilen Fasern

## Indien

- Größter Hoffnungsmarkt neben China
- Steigende Nachfrage nach differenzierten, qualitativ hochwertigen Produkten

## Indonesien

- Produktionsmarkt für den Export

## Türkei

- Langjähriger, stabiler und wachsender Markt für textile Fasern
- Kontinuierlicher Ausbau an Nonwovens-Kapazitäten

## USA

- Starker Nonwovens-Wachstumsmarkt
- Wichtiger Konsumentenmarkt für Textilien

## Taiwan

- Innovativer Spezialitätenmarkt

## Südamerika

- Markt mit Potenzial für textile Fasern und Nonwovens

## Japan

- Hoch entwickelter Spezialitätenmarkt für textile Fasern und Nonwovens

## Korea

- Innovativer Spezialitätenmarkt

## Pakistan

- Bedeutender Produktionsmarkt für den Export

## Osteuropa

- Schwerpunkt Russland: Markt mit Potenzial für Nonwovens
- Wachsender Konsummarkt für textile Fasern

## Israel

- Kontinuierlicher Ausbau an Nonwovens-Kapazitäten

### Potenzielle Zukunftsmärkte:

## Vietnam

## Syrien

## Ägypten

## Bangladesch

# Die Lenzing Gruppe 2008



## Produktionsstandorte | Faser

### 1 Lenzing Österreich

Weltweit größte integrierte  
Zellstoff- und Viscosefaserproduktion

■ Kapazität: 246.000 t Zellstoff  
245.000 t Fasern pro Jahr

### 2 Heiligenkreuz Österreich

Lyocellfasern (Tencel®)

■ Kapazität: 50.000 t Fasern pro Jahr

### 3 Purwakarta Indonesien

Viscosefasern

■ Kapazität: 155.000 t Fasern pro Jahr

### 4 Grimsby Großbritannien

Lyocellfasern (Tencel®)

■ Kapazität: 40.000 t Fasern pro Jahr

### 5 Nanjing China

Viscosefasern

■ Kapazität 60.000 t Fasern pro Jahr

**Produktionsstandorte:**

■ Faser ■ Plastics ■ Technik

**Büros:**

■ Faser ■ Plastics ■ Technik



## | Plastics

**6** **Mobile**  
Alabama (USA)  
Lyocellfasern (Tencel®)  
🏭 Kapazität: 40.000 t Fasern pro Jahr

**7** **Lenzing, Österreich**  
Thermoplaste, PTFE

**11** **Plana, Tschechien**  
Borsten, Monofilamente

**8** **Munderkingen, Deutschland**  
Borsten, Monofilamente, abrasive Borsten

**12** **Lexington, USA**  
Borsten, Monofilamente, abrasive Borsten

**9** **Affolterbach, Deutschland**  
Borsten für Zahnhygiene, Borsten

**10** **Kelheim, Deutschland**  
Acrylfasern, Vormaterial (Precursor) für Carbonfasern

## | Technik

**13** **Lenzing, Österreich**  
Technikkompetenzzentrum

# Mitglieder des Vorstandes

---



## Mitglieder des Vorstandes

Dipl.-Ing. Dr.  
Christian Reisinger  
Mitglied des Vorstandes

Dipl.-Ing.  
Friedrich Weninger, MBA  
Mitglied des Vorstandes

Mag. Dr.  
Peter Untersperger  
Vorstandsvorsitzender



# Das Management Team

---

## Der Vorstand

Mag. Dr.  
Peter Untersperger  
Vorstandsvorsitzender

Dipl.-Ing. Dr.  
Christian Reisinger  
Mitglied des Vorstandes

Dipl.-Ing.  
Friedrich Weninger, MBA  
Mitglied des Vorstandes

---

## Aufgabenbereiche

---

Finanzen/IT  
Holzeinkauf  
Human Resources  
Konzernkommunikation  
Rechtsmanagement  
Risikomanagement  
Strategie

Business Unit Technik  
Business Unit Energie  
Bildungszentrum Lenzing (BZL)  
Einkauf  
Infrastruktur  
Konzernrevision  
Sicherheit  
Umweltschutz

Business Unit Faser Textil  
Business Unit Faser Nonwovens  
Business Unit Performance Products  
Business Unit Filamente  
Business Unit Zellstoff



Mag. Dr. Peter Untersperger



Dipl.-Ing. Dr. Christian Reisinger



Dipl.-Ing. Friedrich Weninger, MBA

---

## Business Unit Leiter

### Faser Textil

Dr. Dieter Eichinger



### Faser Nonwovens

Dipl.-Betw. Robert Gregan



### Zellstoff

Dipl.-Ing. Johann Huber



### Performance Products

Dipl.-Ing. Wolfgang Plasser



### Filamente

Dr. David Hoyland



### Technik

Ing. Helmut Aigner



### Technik

Ing. Johann Weber



### Energie

Dipl.-Ing. Gottfried Rosenauer



# Die Produkte der Lenzing Gruppe

## Textile Fasern

Die angenehmen Trageeigenschaften von Lenzing Fasern, wie das hervorragende Feuchtigkeitsmanagement, die hautsensorischen Vorteile, aber auch ihre Saugfähigkeit, sind nicht zuletzt auf den natürlichen Rohstoff Holz zurückzuführen und machen die Fasern für ganz besondere Anwendungen geeignet.

### Tencel®

Tencel® wird aus Eukalyptusholz, das aus nachhaltiger Forstwirtschaft stammt, gewonnen. Die mit dem „European Award for the Environment“ für ihre Umweltfreundlichkeit ausgezeichnete Technologie zeichnet sich durch die nahezu vollständige Kreislaufführung des Lösungsmittels aus. Die einzigartige Nanofibrillstruktur von Tencel® ist für die vielen natürlichen Eigenschaften verantwortlich: sanft wie Seide, stark wie Polyester, kühl wie Leinen, warm wie Wolle und saugfähiger als Baumwolle.

#### Einsatzgebiete:

- Bettdecken, Bettwäsche, Matratzen
- Hemden, Blusen, Sportbekleidung, Oberbekleidung, Arbeitsbekleidung
- Schlafsäcke, technische Anwendungen



### Lenzing Modal®

Durch den natürlichen Rohstoff Buchenholz und die integrierte Prozessführung überzeugt Lenzing Modal® durch einzigartige Qualität. Lenzing hat den gesamten Produktionsprozess vom Holz bis zur fertigen Faser selbst in der Hand. Der eingesetzte Rohstoff Buchenholz macht Lenzing Modal® unverwechselbar. Die Faser steht für ultimative Weichheit auf der Haut, Glanz und Farbbrillanz.

#### Einsatzgebiete:

- Frottierware
- Homewear und Wäsche
- Modische Stricktops



### Lenzing Viscose®

70 Jahre Produktionserfahrung bei Viscosefasern setzen den internationalen Qualitätsstandard für die Verarbeitung. Die ökologischen und tragephysiologischen Vorteile dieser Lenzing Faser beruhen auf der Verwendung des natürlichen Rohstoffes Holz und auf umweltschonenden Prozessen.

#### Einsatzgebiete:

- Bekleidung in Web und Strick



---

## Lenzing FR®

Die großen Stärken der Hitzeschutzfaser Lenzing FR® sind neben ihren flammhemmenden Eigenschaften der angenehme Tragekomfort und das hervorragende Atmungsverhalten der Faser aus dem natürlichen Rohstoff Holz. Diese Spezialfaser reduziert durch ihre außergewöhnlichen Eigenschaften in Bezug auf Hitze-Isolation und Feuchtigkeitsmanagement das Risiko von Hitzestress oder Hitzschlag und erhöht den Schutz vor Verbrennungen 2. und 3. Grades.

### Einsatzgebiete:

- Schutzbekleidung für Industrie, Feuerwehr und Militär
- Schwer entflammare Stoffe für öffentliche Transportbereiche (Flugzeug, Bahn)
- Schwer entflammare Möbelstoffe
- Thermische Isolationssysteme für Schutzjacken



---

**Leading Fiber Innovation** Das Innovationsmanagement der Business Unit Faser Textil wurde mit dem ersten Preis in der Kategorie „Unterstützende Faktoren“ des Best Innovator Awards von A.T. Kearney ausgezeichnet. Lenzing reiht sich damit erfolgreich in die Gruppe der innovativsten Unternehmen Europas ein.

---

# Lenzing Fasern – ein Stück der Natur

---

Die Natur setzt die Fotosynthese ein, um Kohlendioxid und Wasser in Holz (Cellulose) und Sauerstoff umzuwandeln. Dieses Prinzip der Fotosynthese ist auch die Basis für die Fasern aus dem Hause Lenzing, die aus Cellulose hergestellt werden.



# Das Beste aus der Buche

---

Lenzing Modal® wird aus heimischem Buchenholz gewonnen. Das Besondere am Wachstum der Buche ist, dass diese sich über die sogenannte „Verjüngung“ vermehrt und sich der Bestand somit von selbst ausbreitet. Eine künstliche Bewässerung oder Pflanzung ist nicht notwendig. Buchenwälder sind eine ganz natürliche und nachhaltige Rohstoffquelle.

Der hohe Weichheitsfaktor macht Lenzing Modal® zur weichsten Faser der Welt und optimal für alle körpernahen Textilien.



# Die Produkte der Lenzing Gruppe

---

## Nonwovens Fasern

Die aus Lenzing Fasern hergestellten Vliesstoffe („Nonwovens“: nicht gewebt) finden ihren Einsatz in sensiblen Bereichen wie Kosmetik, Hygiene und Medizin. Darüber hinaus zählen Hightech-Elektronik- und Filteranwendungen, der Einsatz als Carbonfaser-Precursor sowie die Faserverstärkung von Baustoffen oder Zementplatten zu den Anwendungsbereichen von Lenzing Fasern.

### Lenzing Viscose®

Lenzing Viscose® wird aus dem nachwachsenden Rohstoff Holz hergestellt. Dadurch besitzt diese Faser die natürliche Fähigkeit, Flüssigkeit aufzunehmen und zu binden. Durch Reinheit, Hautfreundlichkeit und atmungsaktive Eigenschaften eignet sich Lenzing Viscose® hervorragend für Hygieneanwendungen und andere sensible Bereiche.

#### Einsatzgebiete von Lenzing Viscose®

- Consumer Products wie z.B. Feuchttücher für Babypflege
- Specialty Wipes für Kosmetik, Haushalt und industrielle Anwendungen
- Wundauflagen, Operationstopfer und als Komponenten für Operationsoberbekleidung im medizinischen Bereich
- Tampons

### Viscostar®

Viscostar® ist durch den speziellen Querschnitt besonders saugfähig und wird in der Tamponproduktion eingesetzt. Diese Faser wurde in enger Zusammenarbeit mit dem Markt entwickelt, um den hohen Kundenanforderungen gerecht zu werden. Viscostar® erfüllt alle gesetzlichen Vorgaben, die in diesem sensiblen Bereich vorgeschrieben werden.




---

**Biologischer Vorteil** Durch ihren celluloseischen Ursprung sind Anwendungen aus Lenzing Viscose® und TENCEL® vollständig biologisch abbaubar und werden im Kompost binnen zwölf Wochen zersetzt.

Diese umweltverantwortliche Eigenschaft wurde im April 2008 mit dem Logo „kompostierbar“ ausgezeichnet.

---

**Leading Fiber Innovation** Der Schlüssel zur Erschließung neuer Märkte ist die Verbesserung technischer Fasern in Gebieten wie z. B. der Hochleistungsfiltration, fortschrittlicher elektrischer Bauteile, Verbundmaterialien oder der Carbonfasern für Hochtemperatur-Isolierungen.

## Tencel®

Mit verbesserten physikalischen Eigenschaften wie Festigkeit – besonders in nassem Zustand – geringer Staubentwicklung und natürlicher Saugfähigkeit ist Tencel® die neue Generation der Cellulosefasern in der Vliesstoffindustrie. Tencel® bietet eine einzigartige Kombination von Effizienz, Reinheit und Weichheit. Das Revolutionäre am Herstellungsverfahren von Tencel® ist der geschlossene Produktionskreislauf, der die Emissionen auf ein Minimum reduziert und die Ressourcen der Erde schont.

### Einsatzgebiete von TENCEL®:

- Specialty Wipes für Kosmetik, Haushalt und industrielle Anwendungen
- Wundauflagen, Operationstupfer und als Komponenten für Operationsoberbekleidung im medizinischen Bereich
- Filtrationsanwendungen
- Spezialpapiere für Anwendungen in elektronischen Bauteilen
- Carbonfaser-Precursor

## Dolanit® Typ 10 und 18

Dolanit® ist eine für technische Anwendungen optimierte hochfeste Acrylspezialfaser, die nicht nur mechanische Eigenschaften im fertigen Produkt verbessert, sondern auch nachhaltig dessen Verarbeitbarkeit erleichtert.

### Einsatzgebiete

- Faserverstärkung in Beton-, Mörtel-, Bitumen- und Faserzementprodukten



# Die Produkte der Lenzing Gruppe

---

## Segment Plastics

Thermoplaste, PTFE und Precursor-Material zur Herstellung von Carbonfasern sind einige Beispiele für die breit gefächerten Geschäftsfelder von Lenzing Plastics. Die Produkte werden für spezielle Hightech-Anwendungen eingesetzt, etwa in der Medizintechnik, bei Zahnseide, in der Automobilindustrie, bei Ummantlungssystemen, in der Heißgasfiltration oder in Baumaterialien.

### Die vielfältige Produktpalette gliedert sich in vier Teilbereiche:

#### Thermoplaste:

Folien, Gewebe, Bändchen und mehrschichtige Verbunde

##### Einsatzgebiete:

- Baumaterialien
- Kunstrasen
- Automobilindustrie

#### Polytetrafluorethylen (PTFE):

Spezialisierte Garne und Fasern aus dem Hightech-Werkstoff PTFE in einer breiten Produktpalette

##### Einsatzgebiete:

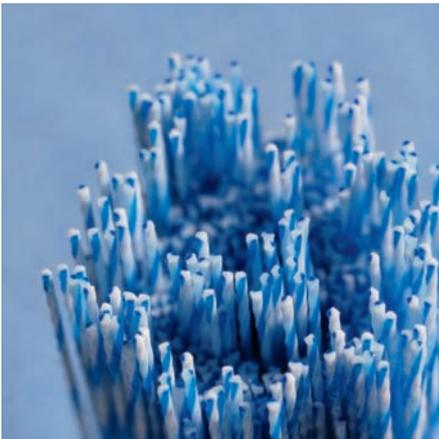
- Medizintechnik
- Textile Architektur
- Heißgasfiltration




---

**Bioabbaubare Kunststoffe – Werkstoffe der Zukunft** Biokunststoffe werden in einigen Bereichen eine echte Alternative zu herkömmlichen, fossilen Kunststoffen. Dem Gedanken der Nachhaltigkeit folgend, hat Lenzing Biokunststoff schon früh als neuen Werkstoff erkannt. Einerseits bedient das innovative Unternehmen den traditionell wichtigen Markt der Müllsack-Verschlussbändchen nun auch mit Produkten aus bioabbaubaren Polymeren. Andererseits beschäftigen wir uns mit Innovationen auf Basis der Cellulose-Chemie, beides zentrale Kompetenzen in der Lenzing Gruppe.

---



**Innovationen für die moderne Zahnpflege** Unter der Marke Pedex produziert Lenzing Plastics ein umfangreiches Sortiment an maßgeschneiderten Dental Care Filamenten aus den unterschiedlichsten Kunststoffen. Viele nationale und internationale Patente schützen unsere Innovationen und Technologien. Innovative Dental Care Filamente sind effizienter in der Reinigungsleistung, können antibakteriell ausgerüstet oder mit anderen funktionalen Additiven versehen werden. Pedex ist heute weltweit ein Synonym für innovative Dental Care Filamente.

## Filamente:

Innovative Filamente aus unterschiedlichsten Polymeren

### Einsatzgebiete:

- Abrasive Borsten für technische Anwendungen und Bodenreinigung
- Zahn- und Körperpflegeprodukte
- Borsten für technische Anwendungen und Haushaltsanwendungen
- Monofilamente für Industrie, Sport und Produkte für den Endverbraucher

## Fasern:

Spezielle Acrylfasern aus Homo- und Co-Polymeren

### Einsatzgebiete:

- Autoverdeckstoffe
- Sonnenschutztextilien und Markisen
- (Garten-) Möbelbezugsstoffe

Vormaterial (Precursor) für die Herstellung von Carbonfasern

### Einsatzgebiete:

- Windenergieanlagen
- Flugzeug- und Automotivindustrie
- Yachtbau und Sportausrüstung

# Die Produkte der Lenzing Gruppe

---

## Segment Technik

### Engineering und Contracting:

- Faser- und Umwelttechnik
- Zellstofftechnik
- Separation

### Anlagenbau und Industrieservice:

- Anlagenbau und Industrieservice
- Blechtechnik

### Automation und Mechatronik:

- Automation
- Elektronik

## Lenzing Energie

- Strom
- Wärme
- Hilfsenergien
- Entsorgung




---

**Lenzing Technik Gesamtlösungen** Versuchten Industrieunternehmen für ihre Projekte in den letzten Jahren vermehrt die meist zahlreichen Sublieferanten selbst zu koordinieren, nimmt nun der Bedarf an Industriepartnern im Sinne eines One-stop-shopping wieder zu. Lenzing Technik ist dafür bestens aufgestellt und bietet seinen Kunden von Beratung, Planung, Engineering und Fertigung bis hin zu Automation und After-Sales-Services die ganze Palette der möglichen Leistungen für ein Industrieprojekt – und das schnittstellenfrei. Lenzing Technik: „One face to the customer!“

---

# Nachhaltigkeit

Das Ziel der Nachhaltigkeit ist einfach: die harmonische Balance der drei Dimensionen, Umwelt, Gesellschaft und wirtschaftliches Handeln.

## Drei Dimensionen der Nachhaltigkeit

In der Praxis ist Nachhaltigkeit ein langfristiger Prozess. Scheinbar gegensätzliche Aspekte aus den Bereichen Umwelt, soziale Verantwortung und Wirtschaft können so in Einklang gebracht werden. Eine langfristig wettbewerbsfähige Wertschöpfung in der Produktion sowie eine möglichst schonende Nutzung der Ressourcen, soziale Verantwortung und eine menschengerechte Arbeitswelt stehen dabei im Mittelpunkt nachhaltigen Handelns.

## Gelebte Grundsätze – Lenzing praktiziert Nachhaltigkeit

Die Lenzing Gruppe bekennt sich zu den Grundprinzipien der nachhaltigen Entwicklung. Wirtschaftliches Handeln steht bei Lenzing gleichrangig neben den Bemühungen um eine Sicherung der ökologischen Lebensgrundlagen unter Berücksichtigung sozialer Ausgewogenheit.

Als Unternehmen in einem dynamischen und erfolgreichen Wachstumsprozess stellt sich Lenzing einer Vielzahl von kritischen Themen. Sowohl in der Textilindustrie als auch im Nonwovens-Bereich stehen ökologische Themen verstärkt auf der Tagesordnung. Kunden und Verarbeiter befassen sich zunehmend mit der Herkunft und der Nachhaltigkeit von Rohstoffen und setzen sich mit diesbezüglichen Endkundenwünschen und der Zukunftsfähigkeit der Produkte auseinander.

Lenzing mit seinen Fasern aus dem nachwachsenden Rohstoff Holz übernimmt hier eine besondere Rolle. Cellulosefasern aus dem Haus Lenzing weisen einige interessante Eigenschaften und Qualitäten auf, die sehr eng mit der pflanzlichen Herkunft des Rohstoffes verbunden sind. Sparsamer Land- und Wasserverbrauch sowie die Tatsache, dass der Rohstoff Holz vor seiner Ernte über Jahre hin-

weg CO<sub>2</sub> bindet und Sauerstoff erzeugt, sind wesentliche Elemente des nachhaltigen Charakters der Produkte der Lenzing Gruppe.

## Innovationen als Teil der nachhaltigen Positionierung

Als Technologieführer ist Lenzing der weltweite Innovations-Taktgeber in der Cellulosefaserindustrie. Die Lenzing Gruppe vereint jahrzehntelange Erfahrung in der Produktion und Anwendung aller Cellulose-Stapelfasern mit der Kompetenz eines ebenso erfahrenen Zellstoffproduzenten. Als einziges Unternehmen weltweit vereint Lenzing alle Generationen von Cellulosefasern (Viscose, Modal, Lyocell) unter einem Dach.

Unabhängig von kurzfristigen Konjunkturzyklen baut die Lenzing Gruppe ihren Know-how-Vorsprung durch einen im industriellen Vergleich überdurchschnittlichen Forschungs- und Entwicklungsaufwand im Bereich Celluloseforschung sowie zur Weiterentwicklung von Cellulosefasern laufend aus.

Ziel von Lenzing ist es, die Kompetenz in der Cellulose- und Holzchemie sowie in der Faser- und Kunststoffindustrie auf der Produktions- und Anwendungsseite langfristig weiter abzusichern und in ein überdurchschnittlich hohes Innovationspotenzial umzusetzen. Innovative Marketingstrategien und eine flexible Organisation mit projektbezogenen und standortübergreifenden Teams bilden die Grundlage für Marktnähe und schnelle Handlungsfähigkeit.

Innovationstätigkeiten werden bei Lenzing als längerfristige Prozesse betrachtet: Innovationen von heute sichern den wirtschaftlichen Erfolg von morgen. Vor diesem Hintergrund werden Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten als Investitionen in die Zukunft betrachtet. Lenzing denkt zukunftsorientiert und hat dabei stets die nachhaltige Steigerung des Unternehmenswerts im Blick.

# Nachhaltigkeit

---

## Nachhaltigkeit als wirtschaftlicher Erfolg

Die Klimadebatte hat in allen großen Unternehmen ein Umdenken herbeigeführt. Waren es vor ein paar Jahren noch eine Handvoll Unternehmen, die sich mit ihrem „CO<sub>2</sub>-footprint“ auseinandergesetzt hatten, so ist daraus heute der ökonomische Mainstream geworden. Unternehmen, die sich intensiv mit dem Thema nachhaltigen Wirtschaftens beschäftigen, haben heute einen klaren Wettbewerbsvorteil.

Zu ihnen gehört die Lenzing Gruppe, denn Lenzing verfügt einerseits über ein jahrzehntelanges Know-how in der Verarbeitung des nachwachsenden Rohstoffes Holz und hat andererseits aufgrund der Rohstoffpreisentwicklungen gelernt, mit den zur Verfügung stehenden Ressourcen möglichst sparsam und höchst effizient umzugehen.

Nachhaltiges Denken ist Teil aller Unternehmensbereiche der Lenzing Gruppe. Als stark zukunftsorientiertes Unternehmen hat Lenzing unter dem Aspekt der wirtschaftlichen Nachhaltigkeit stets das Ganze im Blick. Unternehmensentscheidungen werden auf langfristiger Basis getroffen. Lenzing verfügt über eine konservative Finanzierungsstruktur, kurzfristige Gewinnmaximierung und hohes Risiko sind kein Teil der Unternehmensstrategie. Mit ihrem Risikomanagement stellt die Lenzing Gruppe sicher, dass für das Unternehmen wesentliche Risiken frühzeitig erkannt werden und ihnen systematisch begegnet werden kann. Damit schafft es die Lenzing Gruppe Chancen zu nutzen und langfristig eine Steigerung des Unternehmenswertes zu erzielen.

## Verantwortung für die Umwelt

Die Lenzing Gruppe betreibt seit über zwei Jahrzehnten eine vorausschauende Umweltpolitik, welche auch den verantwortungsbewussten, vorsorgenden und schonenden Umgang mit den zur Verfügung stehenden Ressourcen als zentrales Nachhaltigkeitskriterium mit einschließt. Lenzing berücksichtigt Umweltaspekte bei sämtlichen Entscheidungen und Investitionen. Neue Einsatzstoffe werden auf ihre Umweltverträglichkeit untersucht und neue Produkte werden bereits in der Planungsphase hinsichtlich ihrer ökologischen Verträglichkeit geprüft.

Lenzing erzeugt zum Großteil Produkte aus nachwachsenden Rohstoffen mit hoher stofflicher Nutzung. Dabei stehen eine ökologisch vorbildliche Produktionsweise und eine hocheffiziente Energieerzeugung im Vordergrund. Geschlossene Kreisläufe und bestens optimierte Produktionsverfahren ermöglichen die komplette Nutzung sowie die Gewinnung wertvoller Nebenprodukte aus dem Rohstoff Holz.

Die Klima und Ressourcen schonende Rohstoffbasis Holz ist die Grundlage für langfristige Marktanteilsgewinne der Cellulosefasern. Der natürliche Ursprung der Cellulosefasern aus dem Haus Lenzing macht diese zu „botanischen“ Fasern.

Lenzing Fasern sind aber auch anderen natürlichen Fasern wie Baumwolle um einiges voraus. So ist die Faserausbeute bei gleicher Rohstoff-Anbaufläche bei Tencel® bis zu viermal höher als bei Baumwolle, während der Wasserverbrauch der gesamten Produktion um das bis zu Zwanzigfache niedriger ist als bei Baumwolle. Die primären Rohstoffe für Lenzing Fasern, Buchen- und Eukalyptusholz, benötigen keine künstliche Bewässerung und können auf Flächen angebaut werden, die zur Lebensmittelproduktion nicht geeignet sind.

Lenzing Fasern werden nach Gebrauch vollständig abgebaut und dadurch wieder Bestandteil des Naturkreislaufes. Vliesstoffe aus Lenzing Viscose® und Tencel® wurden durch DIN CERTCO als „kompostierbar“ zertifiziert und registriert. Dieses Zertifikat erhalten nur Produkte aus biologisch abbaubaren Werkstoffen.

## Verantwortung für die Menschen

Grundlage des Erfolgs der Lenzing Gruppe sind das Engagement, die Kreativität und die Qualifikation ihrer Mitarbeiter. Als globales Unternehmen ist Lenzing universalen Standards verpflichtet, die über gesetzliche Verpflichtungen hinausgehen. Die Strategien und Handlungen der Lenzing Gruppe bringen diese Werte zum Ausdruck:

- **Verantwortung:** Die Lenzing Gruppe übernimmt Verantwortung für das Wohl und die Weiterentwicklung ihrer Mitarbeiter.
- **Unternehmerischer Geist:** Lenzing fördert schöpferisches Denken über die betriebliche Routine hinaus.
- **Wertschöpfung:** Die Lenzing Gruppe schafft Wert mit all ihren Aktivitäten und setzt ihre Ressourcen effektiv ein.
- **Offenheit und Ehrlichkeit:** Lenzing steht für Toleranz und Respekt, schafft eine Atmosphäre des Vertrauens und hält ihre Versprechen.

Die Lenzing Gruppe bietet ihren Mitarbeitern Rahmenbedingungen, die es ihnen ermöglichen, den beruflichen und persönlichen Herausforderungen optimal gegenüberzutreten. Dabei stehen die Förderung von eigenverantwortlichem und selbstständigem Handeln sowie die Unterstützung bei der Persönlichkeitsentwicklung im Mittelpunkt. Mit vielen Aktivitäten und Maßnahmen unterstützt das Unternehmen diese Ziele, um sich als attraktiver und sicherer Arbeitgeber zu positionieren.

Die Lenzing Gruppe bringt auf globaler Ebene der Kultur und Lebensart der jeweiligen Region Respekt entgegen und strebt danach, die Besonderheiten des Gastlandes verstehen und schätzen zu lernen. Damit soll die Lebensqualität aller Menschen verbessert werden, die mit den Aktivitäten von Lenzing in Berührung kommen. Lenzing will an allen Standorten ein guter Nachbar sein und fördert daher bei allen Mitarbeitern das interkulturelle Verstehen und den Respekt für die Vielfalt an Überzeugungen und Sprachen, die das Zusammenleben an den elf globalen Produktionsstandorten und sechs Büros auszeichnet.



Mehr Information über Nachhaltigkeit in der Lenzing Gruppe finden Sie in der Broschüre „Fokus Nachhaltigkeit“, die im Herbst 2008 erschienen ist.

### Erhältlich auf Anfrage unter:

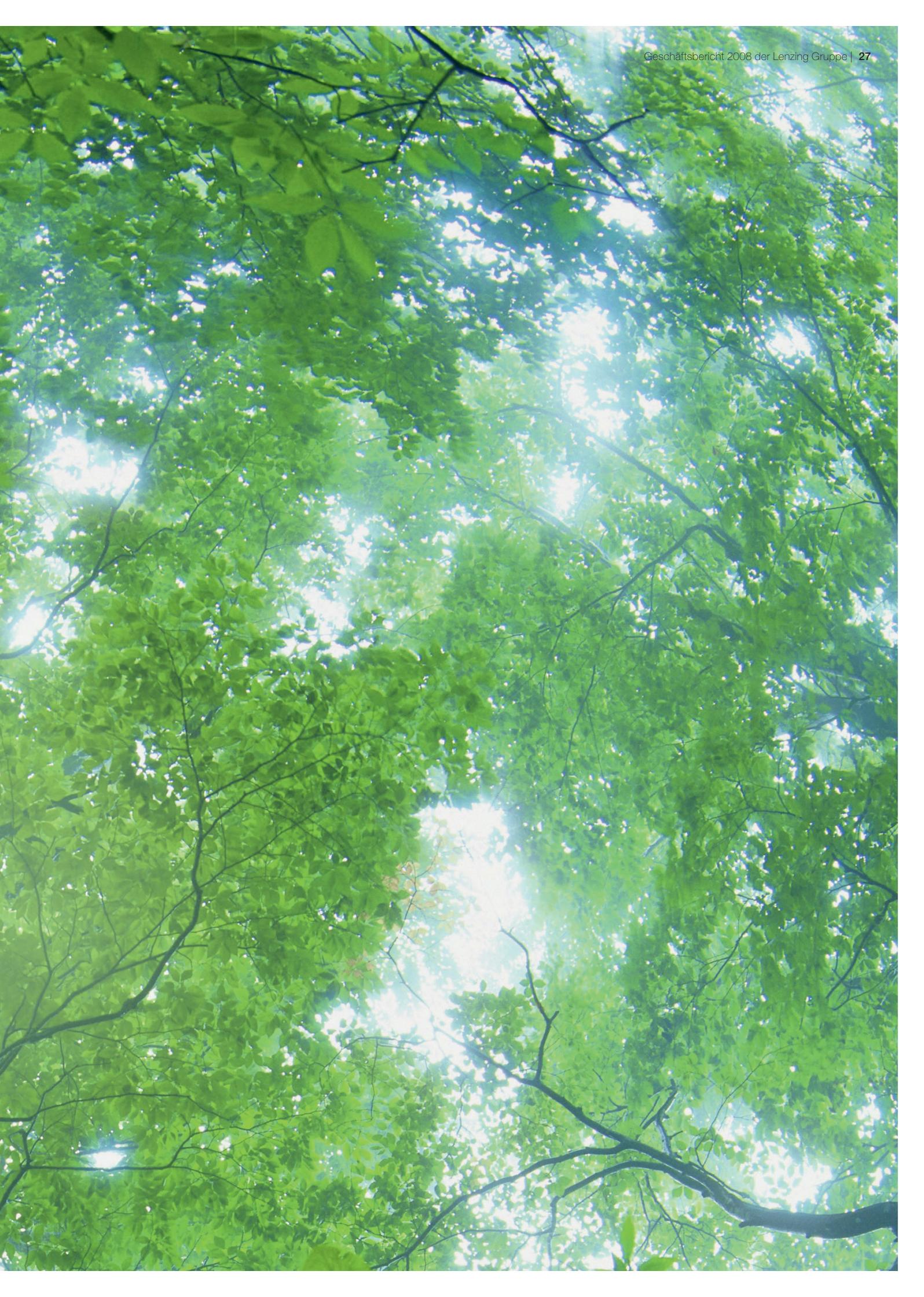
Lenzing AG  
Konzernkommunikation  
Tel.: +43 (0)7672 701-2696  
E-Mail: [presse@lenzing.com](mailto:presse@lenzing.com)

oder als Download auf der Website unter [www.lenzing.com](http://www.lenzing.com)

# Lagebericht 2008

---

Allgemeines Marktumfeld **28**    Entwicklung der Lenzing Gruppe **30**    Segment Fasern **34**    Segment Plastics **41**  
Segment Technik **45**    Risikobericht **47**    Bilanzstruktur und Liquidität **53**    Forschung und Entwicklung **53**    Umwelt und Nachhaltigkeit **55**  
Human Resources **60**    Corporate Communications **64**    Ausblick Lenzing Gruppe **67**    Ereignisse nach dem Bilanzstichtag **68**



# Lagebericht

## Allgemeines Marktumfeld

Nach einem sehr guten ersten Halbjahr kühlte sich im Jahresverlauf die weltweite Faserkonjunktur 2008 deutlich ab. Insgesamt war das Geschäftsjahr 2008 von den Unsicherheiten der von den USA ausgehenden Finanzmarktkrise sowie durch stark schwankende Rohstoffpreise geprägt. Diese Faktoren zogen vor allem in Asien eine sinkende Nachfrage der textilen Verarbeiter von Chemiefasern nach sich.

In China beschleunigten ein deutlich festerer Yuan, der erschwerte Zugang zu Krediten seitens der Verarbeiter sowie eine vorübergehende Senkung der Exportrabatte den rückläufigen Faserverbrauch. Damit kam die Faserindustrie nicht nur durch eine schwächer werdende Nachfrage seitens der Verbraucher, sondern auch durch verringerte Exportmöglichkeiten für die Produkte innerhalb der textilen Kette unter Druck. Als Folge davon waren Produzenten im übrigen Asien in

ihren angestammten Exportmärkten mit verstärkter Konkurrenz von in China produzierten Fasern konfrontiert und asiatische Exporteure aller Textilstufen agierten mit extrem aggressiven Preisen.

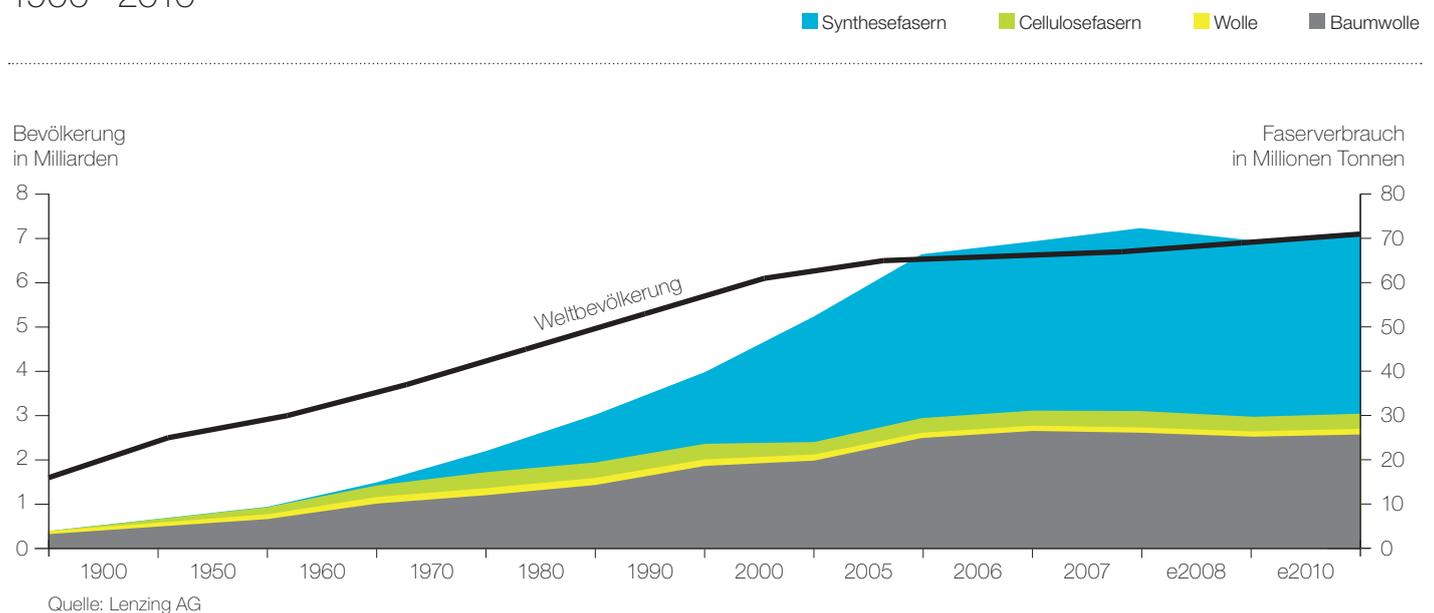
Auch in Europa litt der Textilmarkt beginnend mit dem zweiten Halbjahr unter schwacher Nachfrage.

Die Nonwovensindustrie konnte sich in Europa und Nordamerika mit innovativen Produkten und unterstützt durch effiziente Verkaufs- und Marketingstrukturen noch relativ gut behaupten.

In Nordamerika sank die Nachfrage nach Fasern durch verminderten Konsum aufgrund der schlechten Lage von Immobilienbranche und Automobilindustrie und des sich damit verringern den Gesamteinkommens der Familien.

## Weltbevölkerung und Faserverbrauch

1900–2010



## Erstmals wieder Rückgang der weltweiten Faserproduktion

Nach ersten Schätzungen sank die weltweite Faserproduktion im Jahr 2008 um 4,6% auf 69 Millionen Tonnen (nach einem Anstieg von 4,4% im Jahr 2007). Dies war der erste Rückgang seit Jahrzehnten. Maßgeblich dafür war eine signifikante Abnahme der Produktion von Chemiefasern von 5,4% auf 42,6 Millionen Tonnen.

Die Baumwollproduktion ging trotz verstärkter Verwendung von genetisch veränderter Baumwolle um geschätzte 3,4% auf 25,2 Millionen Tonnen zurück. Dieser Rückgang ist unter anderem auf die steigende Verwendung von agrarischen Anbauflächen zur Produktion von Nahrungsmitteln und Biotreibstoffen zurückzuführen. Die Produktionsmenge von Wolle sank aufgrund einer deutlich geringeren Produktion in Australien um 2,5%.

Trotz des Rückgangs der weltweiten Chemiefaserproduktion verzeichnete China noch immer einen Zuwachs der Faserproduktionsmenge von 0,3% auf fast 24,0 Millionen Tonnen. Damit kamen im Jahr 2008 56% (2007: 53%) der weltweiten Produktion von Chemiefasern aus China. Im Jahr 2000 waren es hingegen erst 22%. In Indien fiel die Produktion um 11% auf 2,5 Millionen Tonnen, in Taiwan und Japan sogar um 18% bzw. 10%. Die Produktion in Korea, Thailand und Indonesien war ebenfalls rückläufig, wenn auch in geringerem Ausmaß. Für die US-Faserproduktion wird aufgrund erhöhter Textilimporte und der Auswirkungen der Finanzkrise für 2008 ein signifikanter Rückgang von 15% geschätzt. Im Vergleich dazu verzeichneten die europäischen Produzenten aufgrund langfristiger Strategien und des Fokus auf Qualitätsprodukten mit höherem Ertrag einen Rückgang von vergleichsweise geringen 11% gegenüber 2007.

## Sinkende Produktion von Cellulosefasern

Parallel mit der gesamten Faserindustrie sank auch die globale Produktion von cellulosischen Chemiefasern (Viscose-Stapelfasern und Viscosefilamente) im Jahr 2008 um 11,4% (nach einem Zuwachs von 8% im Jahr 2007) auf 3,26 Millionen Tonnen. Die

Produktion von Viscose-Stapelfasern (inkl. Modal, ohne Lyocell) lag mit 2,19 Millionen Tonnen mit 10% unter der Rekordmenge des Vorjahres von 2,43 Millionen Tonnen. China erzeugte 2008 rund 1,18 Millionen Tonnen cellulosische Fasern – im Vergleich zum Vorjahr ein Rückgang von 18%. Trotzdem blieb China mit Abstand der größte Viscosefaserproduzent der Welt. Im Gegensatz dazu sank die Produktion in Indien um mehr als ein Viertel, in Brasilien sogar um 60%. Weniger starke Rückgänge gab es in Taiwan (-13%), Indonesien (-8%), Thailand (-6%) und Japan (-2%). In Westeuropa fiel die Produktion vor allem aufgrund der Insolvenz eines nordeuropäischen Unternehmens um 3,7%.

## Faserpreise stark unter Druck

Im Laufe des Jahres 2008 fielen die Baumwollpreise um mehr als ein Fünftel im Jahresabstand, gegenüber dem Jahreshoch fiel der Rückgang auf Dollarbasis mit fast einem Drittel deutlich stärker aus. Dieser Abwärtstrend war vor allem im zweiten Halbjahr signifikant und resultiert einerseits aus der sinkenden Nachfrage, andererseits aus dem weltweiten Verfall der Rohstoff- bzw. Ölpreise.

Während die Preise für Polyester-Stapelfasern – die wichtigsten Chemiefasern – am Beginn des Jahres noch stiegen, sanken sie in China während des letzten Quartals abrupt um ein Drittel. Zurückzuführen war dieser Rückgang auf massive Überkapazitäten, nachlassende Nachfrage sowie auf fallende Rohstoffkosten. Dadurch reduzierten sich die Polyester-Stapelfaserpreise in ganz Asien generell um rund 10–20%. In Europa waren Abschläge von 15%, in Nordamerika von 8% zu verzeichnen.

Auch die Viscose-Stapelfaserpreise, die im ersten Quartal 2008 in manchen Regionen noch nach oben tendierten, folgten bei Standard-Qualitäten im weiteren Jahresverlauf 2008 trotz zum Teil auf hohem Niveau verbleibenden Rohstoffpreisen diesem globalen Trend. Ursachen für den Preisrückgang waren unter anderem die geringere Nachfrage, Überkapazitäten in China, aber vor allem auch nachlassende Preise der konkurrierenden Fasern („interfiber competition“).

# Lagebericht

## Entwicklung der Lenzing Gruppe

Im Geschäftsjahr 2008 konnte die Lenzing Gruppe trotz eines sich deutlich verschlechternden wirtschaftlichen Umfelds ihre Marktposition bei cellulosischen Fasern weiter festigen und das zweitbeste EBIT der Unternehmensgeschichte erwirtschaften. In den ersten beiden Quartalen 2008 profitierte die Lenzing Gruppe noch von der sehr guten Marktlage. Ab dem dritten Quartal des Berichtsjahres wirkte sich jedoch die weltweite Konjunkturertrübung negativ auf den Geschäftsverlauf aus. Belastend wirkten zudem die im Jahresverlauf 2008 weiter gestiegenen Rohstoffpreise.

Der konsolidierte Konzernumsatz des Berichtsjahres 2008 stieg im Vergleich zum Vorjahr auf 1,33 Mrd. EUR (nach 1,26 Mrd. EUR). Dieser Anstieg von 5,4% ist vor allem auf Kapazitätserhöhungen an den österreichischen Standorten Lenzing und Heiligenkreuz, den ganzjährigen Betrieb des Werkes Nanjing (China) sowie auf die erstmalige ganzjährige Konsolidierung der neu erworbenen Beteiligungen im Segment Plastics zurückzuführen. Auf Segmentebene wurden im Kerngeschäft Fasern 82,4% der konsolidierten Umsätze erwirtschaftet; auf Plastics entfielen 13,6% und auf Technik 3,9% (nur externe Umsätze).

Die Materialaufwendungen stiegen um 16,0% auf 823,0 Mio. EUR (nach 709,8 Mio. EUR). Dieser gegenüber dem Umsatzzuwachs überproportionale Anstieg spiegelt die starken Preisanstiege bei Rohstoffen (Chemikalien, Kunststoffe und Holz) sowie Energie (Erdgas) wider. Die gute Marktentwicklung der ersten beiden Quartale 2008 ermöglichte es im Faserbereich zunächst noch, die Preissteigerungen der Rohmaterialien am Markt unterzubringen.

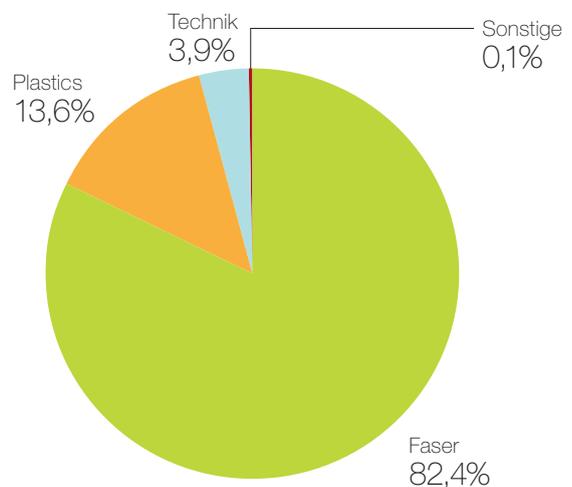
Die Personalkosten stiegen um 6,5% auf 244,1 Mio. EUR (nach 229,3 Mio. EUR). Dieser Anstieg resultiert aus weiteren Personalaufstockungen in Nanjing (China) sowie den Akquisitionen des Vorjahres im Segment Plastics, die 2008 erstmals ganzjährig konsolidiert wurden.

Aufgrund der globalen konjunkturellen Abkühlung und der daraus resultierenden deutlich nachlassenden Faserpreise im vierten Quartal sank das EBITDA (operatives Ergebnis vor Abschreibungen, Amortisation und Auflösung von Investitionszuschüssen) um 12,4% auf 200,8 Mio. EUR (nach 229,3 Mio. EUR). Das Betriebser-

gebnis (EBIT) reduzierte sich um 19,7% auf 130,3 Mio. EUR (nach 162,3 Mio. EUR).

## Lenzing Gruppe:

Umsatzaufteilung nach Segmenten  
100% = 1,33 Mrd. EUR



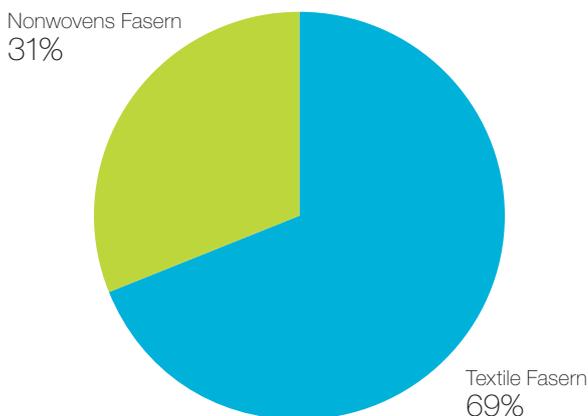
Die volatile Entwicklung auf den Finanzmärkten, Währungseffekte durch den stark gestiegenen Dollar und die weiterhin dynamische Investitionstätigkeit der Gruppe führten zu einem Anstieg der Finanzierungskosten auf 24,5 Mio. EUR (nach 14,6 Mio. EUR). Das Ergebnis vor Steuern reduzierte sich auf 114,7 Mio. EUR (nach 151,0 Mio. EUR). Alle fortgeführten Geschäftssegmente leisteten positive Ergebnisbeiträge.

Die Business Unit Papier und damit auch die industrielle Führung dieses Geschäftsfeldes wurde Anfang März 2008 mehrheitlich an eine Investorengruppe um den Kernaktionär DI Ernst Brunbauer (Gmunden) abgegeben.

Im Vergleich zum Vorjahr sank der Jahresüberschuss auf 78,7 Mio. EUR (nach 117,6 Mio. EUR). Mit dem Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Jahresüberschuss von 77,7 Mio. EUR (nach 109,6 Mio. EUR) ergab sich ein Ergebnis je Aktie von 21,15 EUR nach 29,83 EUR im Vorjahr.

## Lenzing Gruppe: Kerngeschäft Fasern

### Umsatzaufteilung



### Investitionen in den Kapazitätsausbau

Auch im Berichtsjahr 2008 hat die Lenzing Gruppe mit umfangreichen Investitionen die Basis für das künftige Wachstum weiter abgesichert. Die Investitionen in immaterielle Vermögensgegenstände, Sachanlagen und Finanzanlagen betragen insgesamt 165,9 Mio. EUR (nach 266,8 Mio. EUR). Schwerpunkte waren die Kompletterneuerung der Faserstraße 5 am Standort Lenzing, die Kapazitätserweiterung am Standort Heiligenkreuz sowie vor allem der Start des weiteren Ausbaues der PT. South Pacific Viscose (Indonesien). Weitere Investitionsschwerpunkte lagen auf neuen Produktionsanlagen im Segment Plastics sowie auf Erweiterungs- und Optimierungsinvestitionen bei Zellstoff und Energie.

### Nachhaltig solide Bilanzstruktur

Die Bilanzsumme der Lenzing Gruppe stieg im Berichtsjahr 2008 auf 1,42 Mrd. EUR (nach 1,31 Mrd. EUR im Vorjahr). Zum Bilanzstichtag belief sich das Eigenkapital auf 579,7 Mio. EUR (nach 562,2 Mio. EUR). Mit einer Eigenkapitalquote von 42,7%<sup>1</sup> zum Bilanzstichtag 2008 (nach 44,8% zum Jahresende 2007) ist die Bilanzstruktur der Lenzing Gruppe weiterhin solide. In der Lenzing AG beträgt die Eigenkapitalquote beachtliche 51,7% (nach 52,0% im Jahr zuvor). Die Nettoverschuldung (Net Debt) stieg aufgrund der weiterhin starken Investitionstätigkeit auf 365,4 Mio. EUR (nach 219,6 Mio. EUR).

### Veränderungen im Vorstand

Zum Jahresende 2008 schied Dipl.-Betw. Thomas Fahnemann auf eigenen Wunsch als Vorsitzender des Vorstandes aus dem Unternehmen aus. Der Aufsichtsrat der Lenzing AG hat den langjährigen Finanzvorstand der Lenzing AG, Mag. Dr. Peter Untersperger, zum neuen Vorsitzenden des Vorstandes bestellt. Dipl.-Ing. Friedrich Weninger, MBA, bisher Leiter der Business Unit Faser Textil, wurde neu in den Vorstand berufen.

<sup>1)</sup> inkl. Investitionszuschüsse, abzgl. anteilige latente Steuern

# Lenzing Fasern – ein Stück der Natur

---

Cellulose, die Grundlage für die gesamte Pflanzenwelt, ist ein erneuerbares und im Überfluss vorhandenes Biopolymer. Jedes Jahr wachsen weltweit 40 Milliarden Tonnen Cellulose. Weniger als 1% der gesamten Cellulose aus diesem biologischen Zyklus werden von der Zellstoffindustrie verwendet.



# Die botanische Alternative

---

Duftender Rohstoff: Tencel® wird aus Eukalyptusholz aus nachhaltiger Forstwirtschaft gewonnen. Vergleicht man Tencel® mit herkömmlicher Baumwolle, so fällt auf, dass der Einsatz von Wasser und Pestiziden bei Eukalyptus keine Rolle spielt.

A woman with long dark hair is sitting in a lotus position on a light-colored cushion. She is wearing a black tank top and grey shorts. Her eyes are closed, and she has a serene expression. Her hands are resting on her knees in a mudra. The background is a simple, light-colored wall with a window or doorway visible behind her.

Intelligentes Wassermanagement der Pflanzen ist wichtig für das Ökosystem. Die natürliche Herkunft und ein ideales Feuchtigkeitsmanagement sind auch Erfolgsfaktoren für das Produkt: Tencel® nimmt Feuchtigkeit ganz natürlich auf und gibt diese wieder an die Umwelt ab – ideal für Sportbekleidung mit besten Klimaeigenschaften.

# Lagebericht

## Segment Fasern

Das Marktumfeld im Segment Fasern war im Geschäftsjahr 2008 von erheblichen Volatilitäten geprägt, die sich auch auf den Geschäftsverlauf auswirkten. Nach einem sehr guten ersten Halbjahr musste im zweiten Halbjahr 2008 ein Rückgang der Margen hingenommen werden. Dennoch konnte Lenzing aufgrund seiner herausragenden Marktposition den Marktrückgang gut auffangen und erzielte 2008 neuerlich ein sehr gutes Segmentergebnis.

Der Umsatz nach Segmentberichterstattung betrug 1.107,9 Mio. EUR (nach 1.069,5 Mio. EUR im Jahr zuvor). Das Segment-EBIT konnte mit 118,1 Mio. EUR (nach 148,4 Mio. EUR) auf hohem Niveau gehalten werden. Die EBIT-Marge im Segment Fasern betrug 10,7% (nach 13,9% im Jahr zuvor).

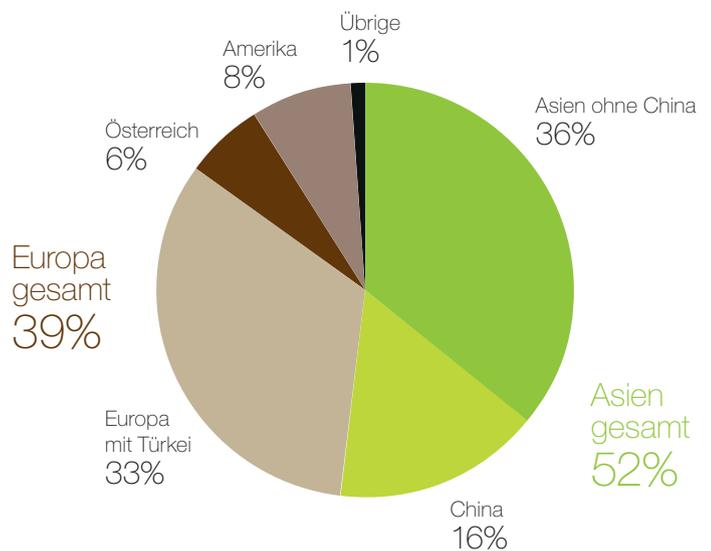
Der Umsatzzuwachs war vor allem auf die gegenüber dem Vorjahr erhöhten Faserkapazitäten und bessere Faserpreise sowie den nochmals verbesserten Produktmix in Richtung höher- und höchstwertige Faserqualitäten wie Lenzing Modal®, Tencel®, Lenzing FR® und andere Spezialfasern zurückzuführen. Das Ergebnis lag unter dem Rekordergebnis des Vorjahres, was vor allem auf die ungünstige Entwicklung der Preise für Holz und Natronlauge zurückzuführen war. Im Gegensatz zu vielen Commodities verharren auch wichtige Rohstoffe für die Faserproduktion trotz des Konjunkturrückganges im zweiten Halbjahr 2008 auf sehr hohem Niveau.

Die Wachstumsstrategie im Segment Fasern wurde im Geschäftsjahr 2008 konsequent fortgesetzt.

Am Standort Lenzing wurde durch den Neubau einer Faserstraße die Kapazität insbesondere für hochwertige Produkte weiter angehoben und die Produktflexibilität des Standortes weiter verbessert. Die Nennkapazität in Lenzing beträgt nunmehr rund 245.000 Jahrestonnen Fasern. Am Tencel®-Standort Heiligenkreuz (Burgenland) wurde die Erweiterung auf knapp 50.000 Tonnen p. a. abgeschlossen. Bei der indonesischen Tochtergesellschaft PT. South Pacific Viscose (SPV) wurde ein umfassendes Erweiterungsprogramm begonnen, um den Markterfordernissen der nächsten fünf bis zehn Jahre zu entsprechen. Kernstücke sind der Bau einer vierten Faserproduktionslinie sowie weitere Um-

welt- und Infrastrukturinvestitionen. Nach Fertigstellung im ersten Quartal 2010 steigt dadurch die Nennproduktionskapazität auf rund 220.000 Jahrestonnen Fasern.

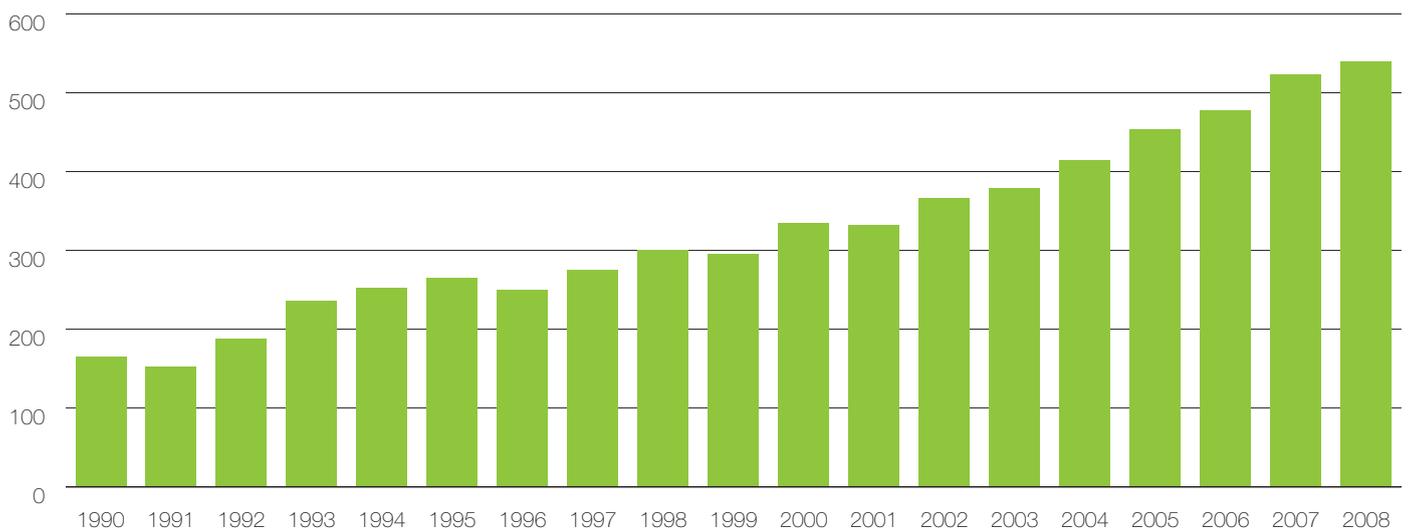
## Segment Fasern: Umsatzaufteilung nach Regionen



Allgemeines Marktumfeld 28    Entwicklung der Lenzing Gruppe 30    Segment Fasern 34    Segment Plastics 41  
 Segment Technik 45    Risikobericht 47    Bilanzstruktur und Liquidität 53    Forschung und Entwicklung 53    Umwelt und Nachhaltigkeit 55  
 Human Resources 60    Corporate Communications 64    Ausblick Lenzing Gruppe 67    Ereignisse nach dem Bilanzstichtag 68

## Produktion der Lenzing Gruppe

in 1.000 Tonnen



Die gute globale Marktposition ermöglichte über weite Strecken des Jahres 2008 eine Vollausslastung aller Faserproduktionskapazitäten bei niedrigen Lagerständen. Damit agierte Lenzing wesentlich erfolgreicher als Mitbewerber, die teilweise bereits ab dem zweiten Quartal 2008 Produktionskürzungen vornehmen mussten. Im Zuge der raschen konjunkturellen Abkühlung im vierten Quartal in Asien reagierte auch Lenzing mit einer Anpassung der Produktionsmenge an die Marktgegebenheiten. Die Produktionsanlage am Standort Lenzing wurde dagegen über das gesamte Geschäftsjahr hinweg zu 100% ausgefahren.

Die Zellstoffversorgung konnte in einem höchst volatilen Umfeld auch 2008 gesichert werden. Das gesamte Marktumfeld wird kontinuierlich geprüft und sondiert.

### Business Unit Faser Textil

Für die Business Unit Faser Textil der Lenzing Gruppe war 2008 ein stürmisches Jahr. Entsprechend der allgemeinen Marktentwicklung war das erste Halbjahr von starker Nachfrage gekennzeichnet, die weitere Preiserhöhungen zuließ. Im zweiten Halbjahr setzte ein Nachfragerückgang ein, der im vierten Quartal bei einzelnen Produktgruppen auch Auswirkungen auf das Preisgefüge bei Standardfasern hatte. Markterfolgen im Bereich Spezialfasern standen steigende Belastungen auf der Rohstoffseite gegenüber.

Als Beispiele für die hohe Marktakzeptanz innovativer Lenzing Produkte seien hier Tencel® und Lenzing Modal® genannt, die als umweltfreundliche Produkte im Jahr 2008 in der textilen Anwen-

# Lagebericht

---

dung punkten konnten. Dies ermöglichte die Ausweitung der Kooperationen mit namhaften Markenartikelunternehmen mit dem Schwerpunkt Sportbekleidung und Wäsche.

Ebenso konnte Lenzing im Bereich Heimtextilien Kooperationen mit namhaften, international agierenden Handelsketten umsetzen. Tencel® Eco Bed, eine Spezialapplikation für natürliche Bettwäsche, erhielt in den USA die Auszeichnung als bestes organisches Ökoprodukt im Heimtextilsektor.

Die im Jahr 2007 gestartete Kooperation mit dem niederländischen Unternehmen TenCate für die Herstellung neuer, flammhemmender Uniformen für die US-Army hat sich ausgezeichnet entwickelt und wurde weiter intensiviert. Mittlerweile ist TenCate Defender™ M ein auch global stark nachgefragtes Spezialprodukt. Zunehmende Erfolge erzielten flammhemmende Lenzing Fasern für Schutzbekleidung auch im Industriebereich, etwa in der Erdöl- und Kunststoffindustrie.

## Ausblick Business Unit Faser Textil

Die Unsicherheit über die weitere globale Konjunktorentwicklung und ein zurückhaltendes Kaufverhalten der Konsumenten führte auch in den ersten Wochen des Geschäftsjahres 2009 zu einer schwachen Entwicklung am Fasersektor. Produktionskürzungen bei Mitbewerbern und der weitere Rückgang der Baumwoll- und Polyesterpreise runden das Bild ab. Zudem ist die textile Pipeline derzeit noch immer relativ gut gefüllt, sodass sich eine kurzfristige Erholung des Fasermarktes 2009 nicht abzeichnet.

Lenzing reagiert auf die veränderte Marktsituation mit einer Anpassung der Produktionskapazitäten im textilen Bereich bei den nicht-integrierten Standorten. Der nunmehr sehr stark auf Spezialfasern ausgerichtete voll integrierte Produktionsstandort Lenzing soll dagegen auch 2009 so weit wie möglich ausgefahren werden, zumal die in Lenzing hergestellten Produkte weniger mode- und konjunkturanfällig sind. Großes Augenmerk wird auch weiter auf fokussierte Innovationsaktivitäten gerichtet. Die strategische Stoßrichtung, mit laufenden Innovationen und einer kontinuierli-

chen Produktentwicklung den Markt aktiv zu gestalten, wird unvermindert beibehalten. An der grundsätzlichen Ausrichtung der Business Unit Faser Textil in Richtung weiteres Wachstum wird auch im Jahr 2009 trotz aller Marktschwierigkeiten festgehalten.

## Business Unit Faser Nonwovens

Die Business Unit Faser Nonwovens verzeichnete im Geschäftsjahr 2008 eine gute Entwicklung. Lenzing profitierte dabei von der weltweit steigenden Nachfrage nach Nonwovens-Produkten. Trotz des generell schwierigen Fasermarktes, insbesondere ab dem vierten Quartal, wies der Nonwovensmarkt im Berichtsjahr 2008 einen stabilen Mengenverlauf auf. Gegen Ende 2008 zeigte sich aber eine deutliche Abschwächung.

Lenzing Nonwovens konnte im Geschäftsjahr 2008 wiederum ein gutes Ergebnis erwirtschaften. Das Jahr war durch die konsequente Weiterentwicklung der Segmente bzw. der Segmentstrategie sowie durch die Umsetzung einer neuen, marktnahen Organisationsstruktur geprägt. Seit dem Berichtsjahr ist die Business Unit Faser Nonwovens in die Kundensegmente Consumer Products, Speciality Wipes, technische Anwendungen, Tampons bzw. Hygiene sowie medizinische Anwendungen gegliedert, um noch rascher und präziser auf Kundenwünsche reagieren zu können.

In den Bereichen Consumer Products und Speciality Wipes zeigte sich ein genereller Trend zu ökologisch akzeptierten Produkten. Zudem wurden Projekte umgesetzt, in deren Rahmen die proprietären Eigenschaften von Lenzing Fasern spezifiziert wurden. Den Herstellern wird damit der Einsatz von Lenzing Fasern empfohlen, was die Marktposition der Lenzing Gruppe erheblich verbessert.

Im Bereich technische Anwendungen konnte sich die Business Unit Faser Nonwovens als wichtiger Lieferant in Nischen mit starken Wachstumsaussichten, wie z. B. Fasern für elektronische Bauelemente in Hybridantrieben, positionieren. Mit der Übernahme des Dolanit® Kurzschnittgeschäfts von der Business Unit Filamente konnte eine Basis für zukünftiges Wachstum im Bereich

Segment Technik 45	Allgemeines Marktumfeld 28	Entwicklung der Lenzing Gruppe 30	Segment Fasern 34	Segment Plastics 41
Human Resources 60	Risikobericht 47	Bilanzstruktur und Liquidität 53	Forschung und Entwicklung 53	Umwelt und Nachhaltigkeit 55
	Corporate Communications 64	Ausblick Lenzing Gruppe 67	Ereignisse nach dem Bilanzstichtag 68	

faserverstärkte Baustoffe und im Bereich Spezialfiltration gelegt werden.

Im Bereich medizinische Anwendungen, in dem cellulosische Spezialfasern für höherwertige medizinische Einsätze hergestellt werden, stand vor allem die erfolgreiche Umsetzung von Innovationsprojekten – wie Cellulose-Hydrogele – im Zentrum der Geschäftstätigkeit. Cellulose-Hydrogele finden im medizinischen Bereich in der anspruchsvollen Wundpflege Anwendung, werden aber auch im kosmetischen Bereich eingesetzt.

Im Berichtsjahr konnte zudem eine Grundsatzvereinbarung mit dem US-Unternehmen Weyerhaeuser, einem weltweit führenden Unternehmen im Bereich Forstprodukte, abgeschlossen werden. Lenzing und Weyerhaeuser arbeiten gemeinsam an der Entwicklung neuartiger Nonwovens-Produkte auf Lyocellbasis. Ziel ist die großindustrielle Fertigung eines neuartigen Materials für die Herstellung von Bedarfsartikeln für Industrie und Hygiene. Damit soll eine Alternative zu aus Erdöl hergestellten Kunststoffen im Nonwovensbereich geschaffen werden.

#### Ausblick Business Unit Faser Nonwovens

Die zum Jahresende 2008 schwache Mengennachfrage hat sich zu Beginn des Jahres 2009 kaum erholt. Die Preise sind aufgrund des verstärkten Wettbewerbs durch asiatische Anbieter und wegen fallender Preise bei Polyester und Polypropylen weiterhin unter Druck.

Eine kurzfristige Erholung in den Nonwovens-Märkten ist nicht in Sicht.

#### Business Unit Zellstoff

Die Business Unit Zellstoff ist für die Produktion von Zellstoff, dem wichtigsten Rohstoff für die Faserproduktion, am und für den Standort Lenzing verantwortlich und versorgt über die Handels-

gesellschaft Pulp Trading GmbH die Faserproduktionsstätten der Lenzing Gruppe, die keine eigene Zellstoffproduktion betreiben, mit Marktzellstoff. Daneben vertreibt die Business Unit im Rahmen des Chemikalienverkaufs alle Kuppelprodukte der Zellstoff- und Faserproduktion wie Essigsäure, Xylose, Furfural und Natriumsulfat.

Aufgrund der anhaltend steigenden Nachfrage nach Chemiezellstoff im Jahr 2007 kam es zu Beginn des Jahres 2008 zu einer extremen Verknappung der verfügbaren Mengen am Markt und damit zu historisch hohen Preisen. Ab dem zweiten Halbjahr drehte der Markt nach unten und es kam zu einem deutlichen Nachfragerückgang. Dies führte in der zweiten Jahreshälfte 2008 zu einem starken Verfall der Zellstoffpreise. Verschärft wurde die Situation durch neu in Betrieb genommene Zellstoffkapazitäten. Als Reaktion darauf wurden gegen Jahresende Zellstofffabriken geschlossen bzw. Produktionskürzungen angekündigt. Infolge von Überkapazitäten wurde gegen Ende des Jahres 2008 weltweit keine der am freien Markt agierenden Chemiefaserzellstofffabriken mit Volllast betrieben.

#### Standort Lenzing

Am voll integrierten Faserproduktionsstandort Lenzing wurde die Produktionsmenge von Zellstoff im Berichtsjahr von zuletzt 237.000 auf 246.000 Tonnen gesteigert. Damit konnte die Versorgung der erhöhten Faserproduktion in Lenzing mit eigenem Zellstoff sichergestellt werden.

Die Rohstoffversorgung mit Buchenholz im Jahr 2008 war gegeben. Positiv beeinflusst wurde der Holzeinkauf auch durch zwei Windwürfe zu Jahresbeginn, die Forstflächen in der näheren Umgebung des Standortes Lenzing betrafen.

Der Ausstoß an Nebenprodukten wie Natriumsulfat, Xylose, Essigsäure und Furfural entwickelte sich analog zur Steigerung der Faserproduktion. Der Markt für all diese Produkte hat sich im Berichtsjahr sehr gut entwickelt. Erst gegen Ende des Jahres kam es zu einer Abschwächung, insbesondere bei Essigsäure.

# Lagebericht

---

## Ausblick Business Unit Zellstoff

Bei Anhalten der derzeitigen Nachfrageschwäche ist davon auszugehen, dass es zu einer weiteren Marktberreinigung, insbesondere durch Abbau von Zellstoffkapazitäten in der nördlichen Hemisphäre, kommen wird. Dies wird spätestens bei einem Anstieg der Fasernachfrage erneut zu Engpässen führen.

Aufgrund des Wettbewerbs um den Rohstoff Holz in Mitteleuropa ist die nachhaltige Absicherung der Holzversorgung der Zellstofffabrik Lenzing weiterhin ein wichtiger Schwerpunkt. Vor dem Hintergrund der zu Jahresbeginn 2009 aufgetretenen Lieferengpässe von russischem Gas für Westeuropa ist Holz zudem als Energieträger noch stärker in den Mittelpunkt gerückt. Die fehlenden Energieholzverordnungen der mitteleuropäischen Staaten verstärken den Wettbewerb um Buchenholz umso mehr.

Die Produktion in Lenzing wird 2009 durch Beseitigung von weiteren Engpässen verbessert. Zudem arbeitet die Zellstoff-Prozessentwicklung daran, Qualität, Ausbeute und Nebenproduktgewinnung zu steigern sowie den Energieeinsatz im gesamten Prozess zu reduzieren.

Die Versorgung der Lenzing Gruppe mit Zellstoff ist durch die eigene Zellstofffabrik sowie durch langfristige Verträge mit international agierenden Zellstoffproduzenten abgesichert.

## Business Unit Energie

Die Business Unit Energie sichert die optimale Bereitstellung von Strom, Prozesswasser, Dampf und Kälte sowie sonstiger für die Produktionsprozesse notwendiger Medien innerhalb der Lenzing Gruppe. Da die Zellstoff- und Faserproduktion ein energieintensiver Prozess ist, kommt der Business Unit Energie große Bedeutung innerhalb des Konzerns zu.

Nach einer lang anhaltenden Phase ansteigender Energiepreise, die zu Jahresmitte 2008 in Rohölpreisen um die 150 USD je Barrel ihren Kulminationspunkt fand, kam es im vierten Quartal 2008 zu einem außergewöhnlichen Preisverfall der Rohölnotierungen. Dies führte in weiterer Folge zu Preisreduzierungen bei allen Energieträgern. Die Brennstoffpreise, insbesondere Erdgas, folgen diesem Trend in aller Regel mit einer Verzögerung von rund drei bis sechs Monaten. Daher wird sich die Preissituation bei diesen Brennstoffen im Laufe des Jahres 2009 entsprechend anpassen und verbessern.

Das am Standort Lenzing realisierte Projekt „Energiesparjahr 2007“ wurde zum Jahresende 2008 mit großem Erfolg abgeschlossen. Dabei wurde eine nachhaltige jährliche Kosteneinsparung von rund 2 Mio. EUR gesichert. Die Lenzing AG wurde für die erzielte CO<sub>2</sub>-Einsparung im Rahmen von klima:aktiv vom österreichischen Lebensministerium ausgezeichnet. Im Jahr 2009 werden weitere Energiesparmaßnahmen folgen.

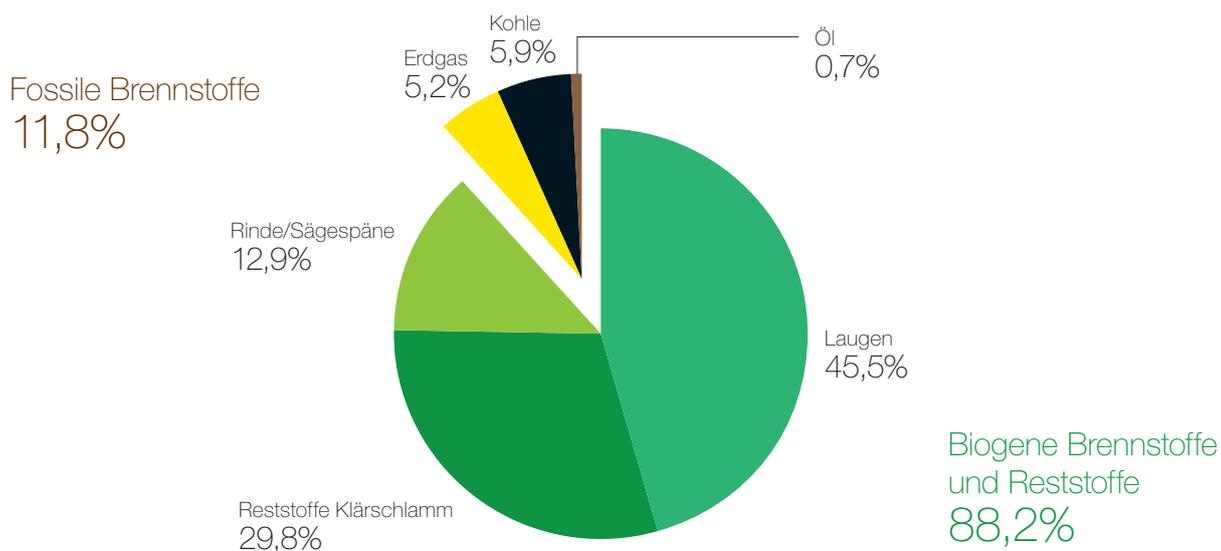
Ebenfalls am Standort Lenzing wurde im Berichtsjahr die geplante Leistungssteigerung einer Dampfturbine erfolgreich realisiert. Der Neubau eines Sodakessels läuft plangemäß, dieses Projekt wird 2009 abgeschlossen werden.

Am Standort Heiligenkreuz wurden die Energieanlagen adaptiert. Durch die Erweiterung der Kälteanlage konnte die Leistungserhöhung der Faserproduktion abgedeckt werden.

Allgemeines Marktumfeld 28    Entwicklung der Lenzing Gruppe 30    Segment Fasern 34    Segment Plastics 41  
 Segment Technik 45    Risikobericht 47    Bilanzstruktur und Liquidität 53    Forschung und Entwicklung 53    Umwelt und Nachhaltigkeit 55  
 Human Resources 60    Corporate Communications 64    Ausblick Lenzing Gruppe 67    Ereignisse nach dem Bilanzstichtag 68

## Brennstoffmix der Lenzing AG\*

Jahresbrennstoffeinsatz (2008): 12.776.726 GJ



### Ausblick Business Unit Energie

Am Standort Lenzing wird zur Absicherung der Zellstoffproduktion sowie für einen nochmals erhöhten Einsatz von biogenen Brennstoffen im vierten Quartal 2009 ein neuer Kessel zur Verbrennung von Sodalaug in Betrieb genommen. Um den erhöhten Produktionskapazitäten Rechnung zu tragen, wird zudem die bestehende Wasser-Vollentsalzungsanlage erweitert.

Am Standort Heiligenkreuz plant die BEGAS, ein burgenländisches Gasversorgungsunternehmen, eine Reststoffverbrennungsanlage

zur Erzeugung von Hochdruck-Dampf mit angeschlossener Stromerzeugung. Es ist beabsichtigt, die Lenzing Faserproduktion mit Wärme und Strom aus dieser Anlage zu versorgen.

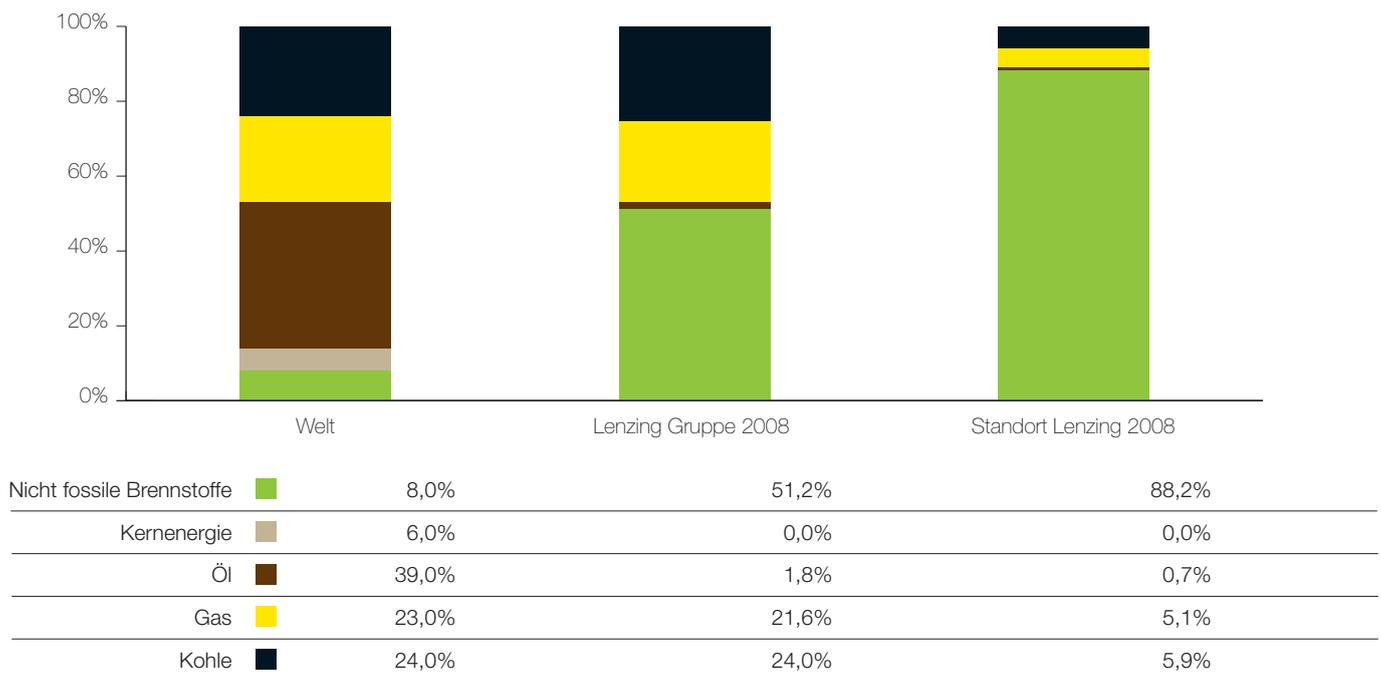
Bei der indonesischen Tochter PT. South Pacific Viscose wird im Zuge des Ausbaus der Faserproduktion ein neuer Multifuel-Wirbelschichtkessel mit einer angeschlossenen Dampfturbine umgesetzt. Die Inbetriebnahme ist für Ende 2009 bzw. Anfang 2010 geplant.

\*) inkl. RVL

# Lagebericht

## Vergleich der Energiequellen

Weltverbrauch, Lenzing Gruppe und Standort Lenzing\*



\*) inkl. RVL

## Segment Plastics

Nach den im Geschäftsjahr 2007 durchgeführten Akquisitionen lag der Schwerpunkt im Segment Plastics im Berichtsjahr 2008 vor allem auf der Integration der neu erworbenen Beteiligungen. Daneben wurden Struktur- und Standortoptimierungen durchgeführt. Mit der Aufteilung des Segments Plastics in die Business Units Performance Products sowie Filamente wurde die Segmentstruktur dem stark gewachsenen Geschäftsvolumen angepasst und damit den Marktgegebenheiten entsprochen.

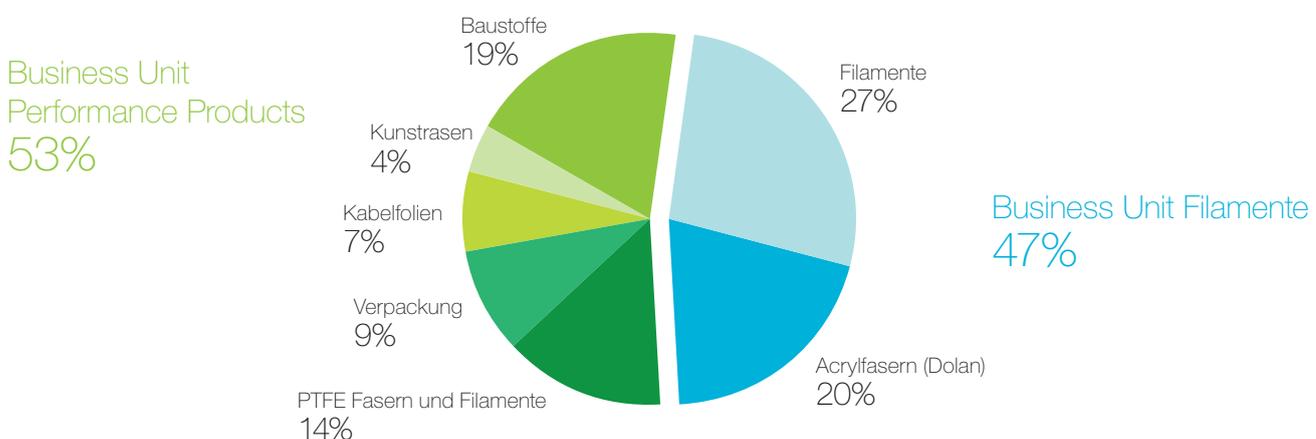
Das Marktumfeld für Lenzing Plastics gestaltete sich 2008 durchaus herausfordernd. Einerseits war das Geschäft von extremen Volatilitäten bei einzelnen Rohstoffen wie Polyethylen und Polypropylen geprägt. Während die Preise bis August stark nach oben tendierten, erfolgte im vierten Quartal der stärkste Rückgang der vergangenen Jahrzehnte. Andererseits war in vielen Geschäftsfel-

dern ab Jahresmitte 2008 eine deutliche Konjunkturabschwächung feststellbar. Dies führte zu teilweise deutlich geringeren Produktionsmengen und Preisdruck. Lenzing Plastics reagierte im vierten Quartal auf die geänderten Rahmenbedingungen mit Produktionsanpassungen, einige Bereiche an den deutschen Standorten wurden zum Jahreswechsel 2008/09 auf Kurzarbeit umgestellt.

Trotz der schwierigen Branchenkonjunktur kann das Segment Plastics auf ein erfreuliches Geschäftsjahr 2008 zurückblicken. Im Vergleich zum Vorjahr stieg der Segmentumsatz auf 182,2 Mio. EUR (nach 133,1 Mio. EUR), was vor allem auf die erstmalige ganzjährige Konsolidierung der im Laufe des Vorjahres übernommenen Unternehmen zurückzuführen war. Das Segment-EBIT belief sich auf 7,3 Mio. EUR (nach 9,0 Mio. EUR im Vorjahr). Die Mitarbeiterzahl per 31.12. 2008 betrug 912 Mitarbeiter.

## Segment Plastics

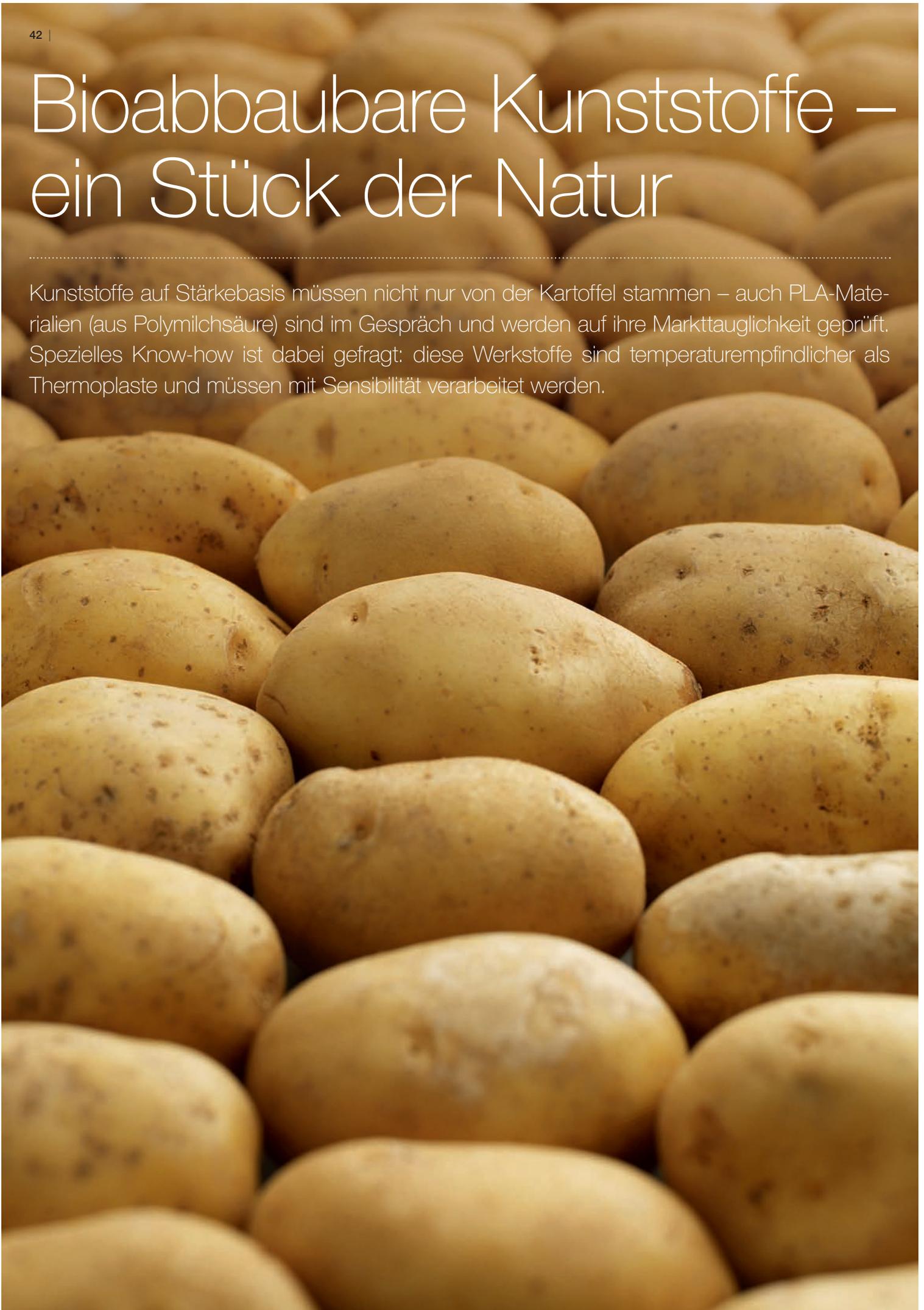
### Umsatzaufteilung nach Marktsegmenten



# Bioabbaubare Kunststoffe – ein Stück der Natur

---

Kunststoffe auf Stärkebasis müssen nicht nur von der Kartoffel stammen – auch PLA-Materialien (aus Polymilchsäure) sind im Gespräch und werden auf ihre Markttauglichkeit geprüft. Spezielles Know-how ist dabei gefragt: diese Werkstoffe sind temperaturempfindlicher als Thermoplaste und müssen mit Sensibilität verarbeitet werden.



# Kartoffelstärke als Werkstoff der Zukunft

---

Im Zeitalter des zunehmenden Umweltbewusstseins und angesichts immer knapper werdender Rohstoffe besinnt man sich wieder auf die ersten Ur-Kunststoffe aus natürlichen Rohstoffen. Als Anbieter von Nischenprodukten mit höchstem Anspruch an Qualität und Innovation hat Lenzing Plastics seine Kompetenz auf die Verarbeitung von Biokunststoffen erweitert.



Müllsack-Verschlussbändchen aus Kartoffelstärke sind eine innovative und umweltfreundliche Alternative zu Produkten aus herkömmlichen, fossilen Kunststoffen.

# Lagebericht

---

## Business Unit Performance Products

Die Business Unit Performance Products gliedert sich in die Teilbereiche Thermoplaste und Polytetrafluorethylen (PTFE).

Bei Thermoplasten liegen die Schwerpunkte auf der Produktion von Folien, technischen Geweben, Bändchen, Garnen und mehrschichtigen Verbunden. Spezialgewebe und MOPP\*-Folien sowie Aluminiumlamine und Spezialprodukte für die Kabelindustrie waren gut nachgefragt. Aufgrund der schwachen europäischen Baukonjunktur kam es zu einem Rückgang bei Folien für die Baustoffindustrie.

Im Bereich PTFE werden Garne, Fasern und Folien in einer breiten Produktpalette angeboten. Im Geschäftsjahr 2008 konnten bei Dental Care (Zahnseide) und textilen Anwendungen gute Erfolge erzielt werden, ebenso entwickelten sich die Verkäufe bei textiler Architektur erfreulich. Die Geschäftsentwicklung bei Packungsgarnen verlief plangemäß.

## Ausblick Business Unit Performance Products

Für 2009 wird konjunkturbedingt bei Thermoplasten ein anhaltend schwieriges Marktumfeld erwartet. Die umfangreichen Konjunkturbelebungsprogramme werden erst mit einer gewissen Verzögerung positive Auswirkungen auf die Bauindustrie, einen der wichtigsten Absatzmärkte, haben. Die Business Unit wird ihre Präsenz in Richtung Ost- und Südosteuropa ausdehnen und den Preisdruck durch Forcierung hochwertiger Produkte abfedern. Bei PTFE ist mit einem stabilen Verlauf bei Garnen zu rechnen, bei Dental Floss (Zahnseide) und medizinischen Anwendungen wird verstärkt der US-Markt bearbeitet werden. Insgesamt wird somit dank der verstärkten Marketingaktivitäten trotz schwieriger Marktlage ein gutes Ergebnis für 2009 angestrebt.

## Business Unit Filamente

Die Business Unit Filamente ist in drei Geschäftsfeldern aktiv. Im Geschäftsfeld synthetische Filamente werden innovative Produkte für Dental Care (Zahnbürstenborsten) sowie Monofilamente, Industrieborsten und Abrasive gefertigt. Im Geschäftsfeld Acrylfasern werden hochwertige Acrylspezialfasern für Spezialanwendungen (z. B. Markisen, Cartops) erzeugt, und das Geschäftsfeld Precursor umfasst die Produktion von Vormaterialien (Precursor) für die Carbonfaserherstellung.

Im Geschäftsfeld synthetische Filamente konnten im Geschäftsjahr 2008 Umstrukturierungen erfolgreich abgeschlossen werden. In Lexington, USA, wurden Strukturoptimierungen durchgeführt, weiters wurde eine neue Produktionslinie für Abrasive in Betrieb genommen. In Europa wurde mit Produktionsverlagerungen an den tschechischen Standort Plana begonnen, das Management wurde gestrafft und weitere Restrukturierungsmaßnahmen umgesetzt.

Im Geschäftsbereich Acrylspezialfasern (Dolan®) lag der Marktschwerpunkt auf dem technischen Geschäft und auf Outdoor-Applikationen. Dieser Ausrichtung entsprechend und um allgemeine Marktsynergien zu heben, wurde das Dolanit® Kurzschnittgeschäft (Acrylfasern für den technischen Einsatz) per 1. August 2008 zur Business Unit Faser Nonwovens transferiert. Der Bereich Filtration ist ab Anfang 2009 der Business Unit Performance Products zugeordnet.

Aufgrund der hochwertigen Eigenschaften der Fasern und einer verstärkten Vertriebstätigkeit konnten die Marktanteile in den Bereichen Fasern für Sonnenschirme, Markisen sowie bei weiteren Outdoor-Applikationen (Bezugsstoffe für Gartenmöbel oder Bootsverdecke) trotz schwieriger Marktbedingungen weiter erhöht werden. In diesem Produktbereich wurde im Berichtsjahr zudem Dolan® Nano – eine neue wasserfeste und selbstreinigende Faser – am Markt eingeführt.

---

\*1) Monoaxially oriented polypropylene

## Segment Technik

In der European Precursor GmbH (EPG) erfolgte die Montage der Produktionsanlage für Vormaterial zur Produktion von Carbonfasern. Die Produktion wird voraussichtlich im zweiten Halbjahr 2009 aufgenommen.

### Ausblick Business Unit Filamente

Die konjunkturelle Abkühlung wird sich vor allem in der ersten Hälfte des Jahres 2009 ungünstig auf die Geschäftsentwicklung auswirken. Mit den 2008 durchgeführten Restrukturierungsmaßnahmen und den damit verbundenen Kostensenkungen ist die Business Unit Filamente deutlich besser aufgestellt als zuletzt und kann somit den herausfordernden Marktbedingungen aktiv entgegensteuern. Kosteneinsparungen aus der Produktionsverlagerung an den tschechischen Standort Plana werden sich positiv auf die Ertragssituation auswirken. Das schwierige Marktumfeld wird durch die gegen Jahresende 2008 stark gesunkenen Rohstoff- und Energiepreise etwas entschärft. Allerdings wird die Nachfrageschwäche 2009 weiter anhalten, was die Margensituation bzw. den Auslastungsgrad der Anlagen beeinflusst.

Im Geschäftsjahr 2009 wird mit Dolan FR ein neues Produkt am Markt eingeführt. Dolan FR soll sowohl als reine Acrylfaser als auch in Kombination mit der flammhemmenden Viscosefaser Lenzing FR® vermarktet werden. Neben dem Ausbau der Marktanteile in bereits etablierten Märkten (Westeuropa und USA) sollen verstärkt neue Absatzmärkte erschlossen werden.

Innovationsseitig wird der Schwerpunkt im Jahr 2009 auf Lösungen zur Senkung der Rohstoffkosten durch verstärkten Recyclingeinsatz liegen.

Die Business Unit Technik der Lenzing Gruppe bietet ihren Kunden weltweit Lieferungen und Leistungen in den Bereichen Engineering und Contracting, Anlagenbau und Industrieservice sowie Automation und Mechatronik an.

Das wirtschaftliche Umfeld für Lenzing Technik war über weite Strecken des Jahres 2008 anhaltend positiv. Die hohe Investitionsbereitschaft in der Zellstoff- und Faserindustrie ermöglichte gute Auftragsvolumina sowohl aus der Lenzing Gruppe selbst als auch von externen Auftraggebern. Lenzing Technik konnte daher 2008 erneut ein erfolgreiches Geschäftsjahr verzeichnen.

Der Gesamtumsatz betrug 110,9 Mio. EUR, nach 119,0 Mio. EUR im Jahr 2007. Davon entfielen 51,3 Mio. EUR (2007: 68,7 Mio. EUR) auf Umsätze mit Kunden außerhalb der Lenzing Gruppe. Das EBIT nach Segmentberichterstattung belief sich auf 10,0 Mio. EUR nach 6,2 Mio. EUR im Vorjahr. Lenzing Technik beschäftigte im Jahresdurchschnitt 608 Mitarbeiter (2007: 550).

### Engineering und Contracting

Im Segment Engineering und Contracting bietet Lenzing Technik Engineering- und Projektleistungen sowie Anlagen- und Sondermaschinenbau für Industriekunden an.

Das Segment setzt sich aus den drei Geschäftsbereichen Faser/ Umwelttechnik, Zellstofftechnik und Separationstechnik zusammen.

Der neu geschaffene Zweig Umwelttechnik konnte erfolgreich am Markt etabliert werden und beschäftigt sich vorwiegend mit biologischer Ablufttechnologie.

Der Bereich Zellstofftechnik konnte im Jahr 2008 seine Marktposition weiter ausbauen. Dabei wurden weltweit Consulting- und Engineeringprojekte ausgeführt.

Der Bereich Separationstechnik verzeichnete aufgrund der Entwicklung neuer Anwendungen sowie innovativer Erweiterungen

# Lagebericht

des Produktangebotes erneut einen sehr guten Geschäftsverlauf. Vor allem Großprojekte im Bereich Acetatfiltration in Asien trugen maßgeblich zum guten Ergebnis bei.

## Anlagenbau und Industrieservice

Im Segment Anlagenbau bietet Lenzing Technik sein Know-how als Auftragsfertiger für anspruchsvolle Anwendungen am Markt an. Lenzing Technik verfügt im klassischen Maschinen- und Anlagenbau über jahrzehntelange Erfahrung. Im Berichtsjahr 2008 wurde am Standort Lenzing aufgrund des Wachstums des Segments eine weitere Montagehalle errichtet.

Im Bereich Industrieservice reicht die Angebotspalette von der Servicierung von Einzelkomponenten bis hin zu Überholungen kompletter Anlagen unterschiedlichster Industriebranchen.

Im Berichtsjahr 2008 konnte im Segment Anlagenbau und Industrieservice ein sehr gutes Ergebnis erzielt werden. Die Produktgruppe Blechtechnik konnte im ersten ganzen Geschäftsjahr die Planerwartungen voll erreichen.

## Automation und Mechatronik

Der Bereich Automation konnte im Geschäftsjahr 2008 neuerlich gute Umsatz- und Ergebniswerte erreichen.

Die Produktgruppe Elektronik realisiert Assemblierungsleistungen (High Level Assembly) von Geräten und Baugruppen, wobei die Projekte vorwiegend aus dem Bereich Medizintechnik stammen.

## Ausblick Segment Technik

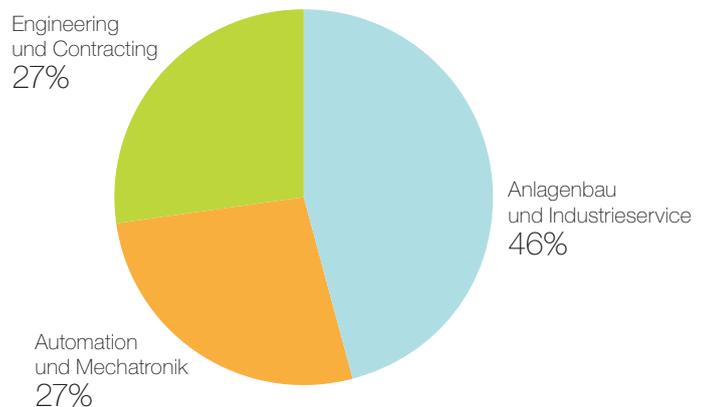
Das Segment Technik verzeichnet auch für das angelaufene Geschäftsjahr 2009 eine anhaltend gute Auftragslage und hohe

Nachfrage in allen Geschäftsbereichen. Die konsequente Weiterentwicklung der bestehenden Produkte und Services sowie eine selektive Erweiterung der Produktpalette sind dabei wichtige Voraussetzungen für einen positiven Geschäftsverlauf.

Im Zentrum der Innovationstätigkeit der Business Unit Technik stehen im Jahr 2009 unter anderem die Verfahrensweiterentwicklung der biologischen Abluftreinigungstechnologie im Bereich Umwelttechnik, die Weiterentwicklung des Simulationsprogramms SIMEX für die Prozesssimulation in der Zellstoff- und Papierindustrie, Produktinnovationen in der Filtrationstechnik sowie die Weiterentwicklung des XEA500 Prozessleitsystems.

## Segment Technik

### Umsatzaufteilung



## Risikobericht

### Aktuelles Risikoumfeld

Aufgrund der anhaltenden Turbulenzen an den weltweiten Finanzmärkten und der Auswirkungen auf die Realwirtschaft sind weitreichende Veränderungen auf den Absatzmärkten zu erwarten. Die Auswirkungen auf das Geschäftsumfeld der Lenzing Gruppe sind aus heutiger Sicht noch nicht vollständig einschätzbar. Lenzing hat jedoch bereits in der Vergangenheit durch den kontinuierlichen Ausbau seiner weltweiten Führungsposition als Faserhersteller und die Schaffung neuer organisatorischer Strukturen Maßnahmen gesetzt, um auf neue Risikopotenziale vorbereitet zu sein, schnell reagieren zu können bzw. jederzeit sich eröffnende Chancen wahrnehmen zu können. Zudem werden verschiedene Marktentwicklungen aktiv und nicht nur reaktiv bearbeitet, Time-to-Market-Reaktionszeiten verkürzt und Organisationsoptimierungen vorgenommen.

### Risikomanagement

Der Vorstand der Lenzing AG und die ihm zugeordneten Stabstellen übernehmen für die in Business Units aufgeteilten operativen Einheiten der Lenzing Gruppe umfangreiche Steuerungs- und Controllingaufgaben im Rahmen eines internen, alle Standorte umfassenden Kontrollsystems. Das rechtzeitige Erkennen, Evaluieren und Reagieren auf strategische und operative Risiken ist ein wesentlicher Bestandteil der Führungstätigkeit dieser Einheiten. Ein einheitliches und konzernweites, auf Monatsbasis arbeitendes Berichtswesen und eine laufende Überarbeitung der operativen und strategischen Pläne sind Grundlage dafür.

Lenzing verfügt über ein unternehmensweites Risikomanagementsystem, welches die zentrale Koordination und Überwachung des Risikomanagement-Prozesses für den gesamten Konzern inne hat. Das zentrale Risikomanagement erfasst und bewertet die wesentlichen, bestandsgefährdenden Risiken und kommuniziert diese direkt mit dem Vorstand und dem Management. Eine präventive Analyse von potenziellen oder Beinahe-Ereignissen ist ebenso mit eingeschlossen. Eine weitere Aufgabe

ist es, bei der Abschwächung von Risiken aktiv mitzuarbeiten und entsprechende Maßnahmen mit den betroffenen Abteilungen und Versicherern umzusetzen.

### Risikomanagement-Strategie

Lenzing verfolgt bei seiner Risikomanagement-Strategie einen Ansatz, der sich in vier Schritte aufteilt:

#### ■ Risikoanalyse

Das zentrale Risikomanagement führt regelmäßig Interviews bzw. „Risiko-Assessments“ an sämtlichen Produktionsstandorten durch. Die Risiken werden dabei gemäß den internationalen „COSO“-Standards nach Eintrittswahrscheinlichkeit und finanzieller Auswirkung bewertet.

#### ■ Risikomitigation

Evaluierte Risiken werden je nach Auswirkung auf die Unternehmensziele minimiert oder zur Gänze vermieden bzw. in bestimmten Fällen bewusst in Kauf genommen.

#### ■ Verantwortlichkeit

Jedes Risiko ist dem jeweiligen Management klar zugeordnet.

#### ■ Risikoüberwachung/-kontrolle

Das Management bespricht in regelmäßigen Meetings die Entwicklung der jeweiligen Risikokategorien bzw. es werden die erhobenen Risiken zumindest einmal jährlich neu bewertet.

# Lagebericht

Kritische Risiken		Finanzielle Auswirkung	Wahrscheinlichkeit
<b>Rohstoffe</b>	Schwankungen der Rohstoffpreise können zu geringeren Produktmargen und Handelsverlusten führen.	sehr hoch	hoch
<b>Umwelt</b>	Ein möglicher Umweltschaden kann zu Personen- und Sachschäden führen, welche Haftungen nach sich ziehen. Sowie allgemein Änderungen in der Umweltgesetzgebung an sich.	sehr hoch	mäßig
<b>Kritische Anlagen</b>	Der Ausfall kritischer Anlagen bzw. Anlagenteile, von denen der Fertigungsprozess stark abhängig ist, kann zu Produktionsverlusten führen.	sehr hoch	mäßig
<b>Technologie</b>	Verlust der Technologieführerschaft kann eine negative Auswirkung auf die Konkurrenzfähigkeit haben.	sehr hoch	mäßig
<b>Marktanpassung</b>	Versäumnis, auf einen möglichen Strukturwandel des Chemiezellstoffmarktes rechtzeitig zu reagieren.	sehr hoch	mäßig
<b>Marktwandel</b>	Politische Veränderungen in Ländern, in denen Investitionen getätigt wurden, können die Cashflow- und Gewinnziele gefährden.	sehr hoch	mäßig
<b>Wechselkurs</b>	Wechselkursschwankungen können zu wirtschaftlichen Verlusten und Bilanzverlusten führen.	hoch	hoch

Das Hauptziel des unternehmensweiten Risikomanagements ist eine Steigerung des Risikobewusstseins zu schaffen und die Erkenntnisse, die sich daraus ergeben, in die operative Arbeit zu integrieren. Ein weiteres Ziel ist das vorausschauende Nutzen der Chancen, die in jedem Risiko vorhanden sind, und das Erzielen eines optimalen Risiko-/Chancenausgleichs für das Unternehmen.

Das Risikomanagement ist auch in die strategischen Abläufe mit eingebunden, um Chancen und Risiken frühzeitig identifizieren zu können.

Strategische Marktrisiken werden auf Basis einer global agierenden, Lenzing-internen Marktforschung rechtzeitig analysiert. Zudem werden Risiken mit den Leitern der Business Units in Zusammenhang mit der jährlich zu erstellenden Mittelfristplanung evaluiert.

## Notfallmanagement

Zusätzlich zu den Krisenvorsorgeplänen besteht auch ein Krisenkommunikationskonzept, das insbesondere die internen und

externen Kommunikationswege in Not- und Störfällen regelt. Entsprechende Übungsannahmen und Organisationsfälle werden vor Ort trainiert.

## Allgemeine Risiken

Als weltweit agierendes Unternehmen ist Lenzing einer Vielzahl von makroökonomischen Risiken ausgesetzt. Die Preis- und Mengenentwicklung der Business Units Faser Textil und in geringerem Maße auch bei Faser Nonwovens ist zyklisch. Sie ist von globalen und regionalen Konjunkturlagen abhängig. Lenzing setzt diesen potenziellen Risiken internationale Marktpräsenz, Vor-Ort-Präsenz und eine hohe Produkt-Diversifikation entgegen.

## Spezielle Risiken

Auf bestimmten Märkten konkurrieren Lenzing Fasern mit Baumwolle und Synthefasern. Deren Preisentwicklungen können so-

mit auch die Erlöse und Mengenbewegungen von Lenzing Fasern beeinflussen. Diesem Risiko wirkt Lenzing durch einen immer höheren Spezialitätenanteil (geringere Austauschbarkeit) im globalen Produktportfolio entgegen.

### Beschaffungsrisiko

Lenzing kauft große Mengen an Rohstoffen (Holz, Zellstoff, Chemikalien, Polymere) und Energie zu. Die Faser- und Kunststoffproduktion und deren Margen sind Risiken bei der Verfügbarkeit und der Preisentwicklung dieser Rohstoffe unterworfen. Diesen Risiken wirkt Lenzing durch eine sorgfältige Auswahl der Lieferanten nach den Kriterien Preis, Zuverlässigkeit und Qualität, aber auch durch langjährig ausgerichtete, stabile Lieferanten-Kunden-Beziehungen mit teilweise mehrjährigen Abnahmeverträgen entgegen. Bei Energie verfolgt Lenzing die Strategie, den Autarkiegrad möglichst hoch zu halten bzw. mit Sicherungsgeschäften Preisschwankungen auszugleichen.

### Umweltrisiko

Die Herstellung von Cellulosefasern beinhaltet komplexe chemische und physikalische Vorgänge, die gewisse Umweltrisiken bedingen. Durch spezielles, proaktives und nachhaltiges Umweltmanagement, Kreislaufschließungen und laufendes Monitoring der Emissionen werden diese Risiken gut beherrscht.

### Risiko von Naturgewalten

Gegen bestimmte Gefahren (Wirbelstürme, Erdbeben, Überflutungen etc.) sind kaum unmittelbar wirksame Maßnahmen möglich. Für diesbezüglich sensible Standorte werden, soweit am Markt verfügbar, entsprechende Versicherungen abgeschlossen, die einen Großteil des Risikos ausgleichen.

### Absatzrisiko

Lenzing ist ein Nischenplayer in allen Geschäftsfeldern. Abnahmeausfälle bei Großkunden stellen daher gewisse Risiken dar, denen Lenzing durch seine globale Präsenz und die laufende Erweiterung des Kundenspektrums bzw. seiner Absatzsegmente entgegenwirkt.

### Währungsrisiko

Die Konzerngesellschaften der Lenzing Gruppe haben aufgrund internationaler Handelsbeziehungen Währungsrisiken. Für die im Euro-Raum ansässigen Konzerngesellschaften besteht das Währungsrisiko vor allem aus Exporten in US-Dollar. Diese Währungsrisiken werden durch vorausgehendes Hedging des erwarteten Netto-Exposures in diesen Währungen auf Jahresbasis großteils eingegrenzt. Details siehe Note Nr. 36.4.

### Wettbewerbsrisiko

Als Technologieführer ist Lenzing Risiken ausgesetzt, seine führende Marktposition bei Fasern durch Technologie-Nachahmungen oder neue Technologien von Mitbewerbern nicht halten zu können. Diesem Risiko steuert Lenzing durch einen überdurchschnittlichen Forschungs- und Entwicklungsaufwand, eine hohe Produkt-Innovationsrate sowie mit aktivem Technologie-Screening entgegen.

### Verwendung von Finanzinstrumenten

Für die Behandlung finanzieller Risiken bestehen klare, schriftliche Richtlinien, die vom Vorstand der Gesellschaft erlassen und laufend überwacht und überprüft werden. Die Lenzing Gruppe verwendet zur Absicherung von operativen Währungsrisiken

# Lenzing Fasern – ein Stück der Natur

Aufgrund des natürlichen Rohstoffes Holz ist die durchschnittliche Treibhausgasemission bei der Herstellung von Lenzing Fasern etwa halb so hoch wie bei der Produktion von Fasern aus fossilen Brennstoffen.



# Traumhaftes Feuchtigkeitsmanagement

Mit Füllmaterialien aus Tencel® hat ein neues Zeitalter des natürlichen Schlafens begonnen. Hydrophile („wasserliebende“) Nanofibrillen agieren wie mikroskopische Kanäle, die die Aufnahme und Abgabe von Feuchtigkeit fördern. Sie sorgen so für gesunden Schlaf.

Aufgrund der erhöhten Flüssigkeitsabgabe während des Schlafens hat das perfekte Feuchtigkeitsmanagement von Tencel® eine besonders herausragende Bedeutung.



# Lagebericht

---

– hauptsächlich aus Umsätzen in US-Dollar – derivative Finanzinstrumente, nämlich Devisentermingeschäfte und Fremdwährungsoptionen. Ziel des Fremdwährungs-Risikomanagements ist die Absicherung der operativen Zahlungsströme gegen negative Schwankungen der Wechselkurse. Sowohl das Sicherungsgeschäft als auch die Korrelation zwischen dem Risiko und dem Sicherungsinstrument werden laufend beobachtet und berichtet. Es findet ein reger Austausch von Informationen zwischen Treasury und den betroffenen Business Units bzw. anerkannten Treasury-Experten bei Banken statt.

Das Ausfallsrisiko in Bezug auf diese derivativen Finanzinstrumente ist in Hinblick auf die Streuung und gute Bonität der Vertragspartner als relativ gering einzustufen.

Ausfallsrisiken in Bezug auf originäre Finanzinstrumente (nämlich Ausleihungen, Wertpapiere, Forderungen und Guthaben bei Kreditinstituten) wurde, soweit solche erkennbar waren, durch Wertberichtigungen Rechnung getragen. Das maximale Ausfallsrisiko stellen die in Bezug auf diese Finanzinstrumente in der Bilanz ausgewiesenen Buchwerte dar. Zusätzlich hat die Gruppe Haftungen für andere Unternehmen (siehe Note 40) übernommen. Die Gruppe wird subsidiär in Anspruch genommen, falls diese Unternehmen ihren Verpflichtungen nicht nachkommen. Das Risiko wird als relativ gering eingestuft.

Auch das Marktwertänderungsrisiko in Bezug auf originäre, wie derivative Finanzinstrumente wird als gering eingestuft. Soweit dieses auf Fremdwährungsrisiken zurückzuführen ist, ist es durch Devisentermin- und Devisenoptionsgeschäfte gesichert. Bei einigen kurzfristigen Finanzinstrumenten bzw. -optionen ist im Übrigen bis zur Fälligkeit mit erhöhten Volatilitäten zu rechnen. Die langfristigen Verbindlichkeiten sind zu 56,3% variabel verzinst.

Ein Liquiditätsrisiko, nämlich ein Risiko derart, dass die zur Erfüllung der aus den derivativen und den originären Finanzinstrumenten resultierenden Verpflichtungen erforderlichen Finanzmittel nicht zur Verfügung stehen, besteht nicht. Die derivativen Finanzinstrumente dienen ausschließlich Sicherungszwecken. Die resultierenden Verpflichtungen sind demgemäß durch die gesicherten

Geschäfte gedeckt. Die Verpflichtungen aus originären Finanzinstrumenten können mit den vorhandenen liquiden Mitteln und allenfalls zusätzlichen Mitteln aus der Innenfinanzierung gedeckt werden.

Auch die mit Finanzinstrumenten verbundenen Cashflow-Risiken – das sind Risiken, dass die aus den Finanzinstrumenten resultierenden Zahlungsströme Schwankungen unterliegen – sind im Wesentlichen auf variabel verzinsten Verbindlichkeiten begrenzt. Entsprechende Sicherungsgeschäfte bewirken, dass sich Wechselkursänderungen nicht auf die Zahlungsströme auswirken. Translationsrisiken werden punktuell – wenn sinnvoll und notwendig – abgesichert.

---

Das Risikomanagement ist in die strategischen Abläufe mit eingebunden, um Chancen und Risiken frühzeitig identifizieren zu können.

---

## Bilanzstruktur und Liquidität

Die Lenzing Gruppe kommt ihren Zahlungsverpflichtungen zeitgerecht nach. Die laufenden Zahlungen können aus dem operativen Cashflow gedeckt werden. Die Gruppe verfügt über eine solide Liquiditäts- und Eigenkapitalbasis sowie eine ausgewogene Bilanzstruktur. Zusätzlich bestehen ausreichende Liquiditätslinien bei verschiedenen Banken, die jederzeit zur Finanzierung bereitstehen.

Insgesamt sind dem Vorstand der Lenzing AG als Konzernleitung der Lenzing Gruppe zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2008 keine Risiken bekannt, die den Bestand des Unternehmens im Geschäftsjahr 2009 gefährden könnten.

### Versicherung

Lenzing hat sämtliche Sach- und Vermögenswerte bei international renommierten Versicherungsgesellschaften gegen den Verlust aus unvorhersehbaren Ereignissen abgesichert. Diese Ereignisse können Feuer, Explosion, Naturgewalten etc. sowie damit verbundene Betriebsunterbrechungen sein. Bei der Sachversicherung verfolgt Lenzing den Ansatz, sogenannte „Frequenzschäden“ selbst zu tragen und für Großschäden ausreichende Deckung zu gewährleisten.

Mögliche Verluste aus dem Ausfall von Forderungen sind weitgehend im Rahmen einer globalen Kreditversicherungspolizze gedeckt. Zugrunde liegende Forderungen werden auf Basis eines internen Kontrollsystems kundenseitig und betragsmäßig einer regelmäßigen Kontrolle unterzogen.

## Forschung und Entwicklung

Die Technologie- und Innovationsführerschaft der Lenzing Gruppe beruht auf der laufenden Weiterentwicklung der Viscose-, Lyocell- und Zellstofftechnologie. Diese kontinuierlich vorangetriebenen Entwicklungen sichern der Lenzing Gruppe einen beträchtlichen Vorsprung vor ihren Mitbewerbern. Seit Jahrzehnten setzt Lenzing Maßstäbe für die gesamte Faserindustrie.

Die Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten der Gruppe sind schwerpunktmäßig am Standort Lenzing, dem weltweit führenden Innovationszentrum für Cellulosechemie und cellulosische Fasern, konzentriert. Lenzing arbeitet zusätzlich eng mit externen Forschungsstellen und universitären Einrichtungen im Bereich Holz- und Cellulosechemie zusammen. Am Standort Lenzing werden mehrere Versuchsanlagen zur Weiterentwicklung von spezifischen Faserqualitäten sowie für die Prozessforschung betrieben. Daneben werden auch an den übrigen Produktionsstandorten kleinere Entwicklungsprojekte umgesetzt. Lenzing legt hohen Wert auf eine möglichst marktnahe, an den konkreten Kundenbedürfnissen orientierte Produktentwicklung. Aus diesem Grund ist die Forschung und Entwicklung der Lenzing Gruppe organisatorisch in die einzelnen Business Units integriert.

Im Berichtsjahr betragen die Ausgaben für Forschung und Entwicklung (berechnet nach Frascati) 18,8 Mio. EUR, nach 18,3 Mio. EUR im Geschäftsjahr 2007.

Schwerpunkte der Forschungsarbeit im Jahr 2008 waren die Optimierung des Zellstoffherstellungsprozesses sowie die Viscosefaserherstellung. Auf Basis moderner Analytik, Prozesssimulation und Technologie wurden die Verfahren für die Zellstoffherzeugung weiterentwickelt. Bislang unerforschte Phänomene im Bereich des Holzaufschlusses wurden aufgeklärt. Damit bieten sich nun neue Möglichkeiten zur Ausbeuteverbesserung und Kapazitätserhöhung.

Im Bereich der Viscoseherstellung konnten Verfahren entwickelt werden, welche signifikante Verbesserungen hinsichtlich Prozesssteuerung, Ausbeute und Emissionssituation ermöglichen. Damit können bisherige Abfallströme aus dem Bereich der Viscoseherstellung erfolgreich als Produkte für die Sulfatzellstoffherstellung vermarktet werden.

# Lagebericht

---

Das im Rahmen des COMET-Förderprogramms der österreichischen Forschungsförderungsgesellschaft mbH (FFG) für sieben Jahre genehmigte K1-Zentrum „Bio-based materials research and process technologies“ startete mit 1. Jänner 2008 seine Aktivitäten. Wesentliche Schwerpunkte des Programms sind neue bzw. modifizierte Methoden der Zellstoffgewinnung, sowie der Einsatz von Hemicellulosen in hochpreisigen Bereichen wie Pharma, Lebensmittel oder Kosmetik.

Eine weitere längerfristige Kooperation wurde Ende 2008 mit dem Christian-Doppler-Labor für oberflächenphysikalische und chemische Grundlagen der Papierfestigkeit an der Technischen Universität Graz initiiert. Für Lenzing steht dabei die Aufklärung der Frage, wie Hemicellulosen auf Cellulose-Oberflächen gebunden sind und welchen Einfluss das auf die Zellstoffqualität hat, im Vordergrund.

Für das Geschäftsjahr 2009 stehen weiterhin die Optimierung des Zellstoffprozesses sowie Weiterentwicklungen der Faserapplikationen in der Business Unit Faser Textil im Zentrum der Forschungsaktivitäten. In der Business Unit Faser Nonwovens werden die Schwerpunkte hauptsächlich auf Produktentwicklungen für neue Anwendungen liegen.

Die Innovationsaktivitäten der Business Unit Faser Textil wurden im November 2008 im Rahmen der Preisverleihung des Best Innovator Awards von A.T. Kearney ausgezeichnet. Eine unabhängige Jury bestimmte die Gewinner, die Maßstäbe in der jeweiligen Kategorie setzen. Lenzing wurde mit dem ersten Platz in der Kategorie „Unterstützende Faktoren“ ausgezeichnet und konnte sich damit in die Gruppe der innovativsten Unternehmen Europas einreihen.

Im Geschäftsfeld Plastics lag der Fokus der Forschungsaktivitäten im Berichtsjahr in der Business Unit Performance Products auf der Entwicklung von diffusionsoffenen Dachunterspannbahnen und mehrlagigen Folien. Weitere Schwerpunkte betrafen die Verbesserung von Garnen für Kunstrasen, die Entwicklung automotiver Verbunde, Technologien für Oberflächenmodifikationen, die Multifilamentherstellung sowie Verbesserungen für PTFE-Kabelfolien und Webgarne für Architekturanwendungen. Im Jahr

2009 wird die Entwicklung von biologisch abbaubaren Materialien den Mittelpunkt der Forschung bilden.

In der Business Unit Filamente lag die Entwicklung von hochwertigen Precursor-Qualitäten, dem Ausgangsmaterial für die Produktion von Carbonfasern, im Zentrum der Entwicklungsarbeiten des Berichtsjahres 2008. Daneben betrafen die Forschungsaktivitäten die Entwicklung neuer Dolan® Fasern und innovativer Zahnpflegeprodukte. Neben diesen Bereichen wird der Fokus der Forschung im Jahr 2009 besonders auf Aktivitäten für einen verstärkten Recycling-Einsatz zur Reduktion der Rohstoffkosten liegen.

---

Mit dem ersten Platz in der Kategorie „Unterstützende Faktoren“ des Best Innovator Awards von A.T. Kearney konnte sich das Innovationsmanagement der Business Unit Faser Textil in die Gruppe der innovativsten Unternehmen Europas einreihen.

---

## Umwelt und Nachhaltigkeit

### Nachhaltigkeit in der Lenzing Gruppe

Als international agierender Konzern folgt die Lenzing Gruppe den Grundprinzipien nachhaltigen Wirtschaftens. Lenzing übernimmt Verantwortung für die heutige und für zukünftige Generationen im Sinne der Nachhaltigkeit. Dies sowie ständige Pflege der drei Eckpfeiler nachhaltigen Verhaltens – Ökologie, Ökonomie und soziale Verantwortung – sind integrierende Bestandteile der Lenzing Unternehmenskultur.

Sowohl in der Textilindustrie als auch im Nonwovens-Bereich, wo Cellulosefasern zu Produkten im Hygiene- und Kosmetikbereich weiterverarbeitet werden, stehen ökologische Themen auf der Tagesordnung. Die Kunden von Lenzing befassen sich zunehmend mit der Herkunft und der Nachhaltigkeit der Rohstoffe und setzen sich mit den diesbezüglichen Konsumentwünschen und der Zukunftsfähigkeit der Produkte auseinander. Lenzing mit seinen Fasern aus dem nachwachsenden Rohstoff Holz übernimmt hier eine besondere Rolle. Die botanischen Fasern aus dem Haus Lenzing weisen einige interessante Eigenschaften und Qualitäten auf, die sehr eng mit der pflanzlichen Herkunft des Rohstoffes verbunden sind. Sparsamer Land- und Wasserverbrauch sowie die Tatsache, dass der Rohstoff Holz vor seiner Ernte über Jahrzehnte hinweg während der Wachstumsphase CO<sub>2</sub> bindet und Sauerstoff erzeugt, sind wesentli-

che Elemente nachhaltigen Wirtschaftens der Lenzing Gruppe. Diese Prinzipien werden von den Kunden der Lenzing Gruppe ebenso geschätzt und zunehmend auch in deren Geschäftsphilosophie aufgenommen.

An allen Standorten der Lenzing Gruppe werden bei sämtlichen Entscheidungen die damit verbundenen Umweltauswirkungen miteinbezogen. Im Vordergrund ökologischen Handelns stehen der gewissenhafte Umgang mit den Ressourcen, die Einhaltung hoher Standards für eine umweltschonende und energieeffiziente Produktion, die Nutzung des nachwachsenden Rohstoffes Holz sowie innovative Technologien und hohe Investitionen in den Umweltschutz. Durch eine vorausschauende Umweltpolitik können zudem ökologische Trends frühzeitig erkannt werden und diesbezügliche Strategien erarbeitet werden.

Daneben sind aber auch soziale Verantwortung und eine menschengerechte und gesunde Arbeitswelt leitende Grundsätze der Unternehmensphilosophie. Basis des Unternehmenserfolgs sind die Mitarbeiter. Die Lenzing Gruppe ist sich dieses Umstandes bewusst und handelt auch konkret danach. Als weltweit agierendes Unternehmen bietet Lenzing seinen Mitarbeitern starke Entwicklungschancen sowie interessante und herausfordernde Aufgaben in einem gerechten und sicheren Arbeitsumfeld mit spannenden Herausforderungen.



**Nachhaltigkeitsbroschüre 2008** Alle Informationen zum Thema Nachhaltigkeit sowie die jeweils aktuellen Umweltthemen, die generellen Umweltaspekte unserer Produktionen und die Umweltkennzahlen werden in der Broschüre „Fokus Nachhaltigkeit“ umfangreich dargestellt. Die Nachhaltigkeitsbroschüre 2008 wurde im Rahmen der Chemiefasertagung in Dornbirn Mitte September vorgestellt. Die neue Ausgabe steht auf der Unternehmenswebsite [www.lenzing.com](http://www.lenzing.com) sowohl zum Download als auch zur Order zur Verfügung.

# Lenzing Fasern – ein Stück der Natur

---

Die Wasserressourcen werden weltweit immer geringer. Lenzing Fasern basieren auf Cellulose – die verwendeten Bäume benötigen keine künstliche Bewässerung und wachsen ohne Pestizide oder Kunstdünger.



# Biologisch abbaubar

Lenzing Nonwovens Produkte für Kosmetik, Hygiene und Medizin

---

Lenzing Cellulosefasern sind vollständig biologisch abbaubar. Im Gegensatz zu Fasern, die auf fossilen Rohstoffen basieren, werden sie im Erdreich oder in Wasseraufbereitungsanlagen zersetzt. Sie werden zu reinem Wasser und Kohlendioxid, welche wiederum während der Fotosynthese von Pflanzen absorbiert und in Cellulose umgewandelt werden.

Lenzing Fasern sind nicht nur gut für die Umwelt sondern auch für die Haut. Tencel® ist durch die glatte Faseroberfläche die ideale Wahl bei Kosmetiktüchern für sensible Haut.



# Lagebericht

## Zertifizierungsstatus in der Lenzing Gruppe

	ISO 9001	ISO 14001	OHSAS 18001
Lenzing	✓	✓	✓
Heiligenkreuz	✓	✓	✓
Grimsby	✓	✓	✓
Mobile	✓	2010	2010
Purwakarta	✓	✓	✓
Nanjing	✓	in Planung	in Planung

### Nachhaltigkeit bestätigt

Im Ranking 2008 des unabhängigen ThinkTank Center for Corporate Citizenship Austria (CCC-A) belegte die Lenzing Gruppe den achten Platz und konnte sich damit erneut unter den zehn besten nachhaltigen Unternehmen Österreichs platzieren. In seiner Kategorie erreichte Lenzing sogar den zweiten Platz. Der CCC-A erstellt alle zwei Jahre das Österreichische CSR-Ranking und bewertet darin die größten 100 Unternehmen Österreichs nach ihren Leistungen in Corporate Social Responsibility (CSR) bzw. Nachhaltigkeit.

### Umweltschutz

Im Berichtsjahr 2008 erfolgte am Standort Lenzing mit der Neuerrichtung der Faserstraße 5 eine weitere relevante Produktionserhöhung. Dadurch war die Tätigkeit des Geschäftsbereichs Umweltschutz wie in der Vergangenheit von der Bewältigung der Produktionssteigerungen in der Zellstoff- und Faserproduktion geprägt. Dieses dynamische Wachstum am Standort Lenzing konnte mit den laufend an die Erfordernisse adaptierten Umweltschutzanlagen gut bewältigt werden.

Segment Technik 45	Allgemeines Marktumfeld 28	Entwicklung der Lenzing Gruppe 30	Segment Fasern 34	Segment Plastics 41
Human Resources 60	Risikobericht 47	Bilanzstruktur und Liquidität 53	Forschung und Entwicklung 53	<b>Umwelt und Nachhaltigkeit 55</b>
	Corporate Communications 64	Ausblick Lenzing Gruppe 67	Ereignisse nach dem Bilanzstichtag 68	

Weiters erfolgten am Standort Lenzing die restlichen Abschlussarbeiten für die 2007 realisierten Projekte zur Erweiterung der Biologischen Sulfatentfernung (Anaerobie) und der Schlammmentwässerung. Um den Betrieb der gesamten Abwasserreinigungsanlagen noch besser steuern zu können, wurden zudem die Abwassereinzelnströme hinsichtlich ihrer biologischen Abbaubarkeiten mittels Laborkläranlagen analysiert.

Durch Optimierungen der Luftreinhalteanlagen wurde eine weitere Leistungssteigerung der Abluftreinigung erzielt. Eine Auswertung der Messdaten der Luftprüfstation Lenzing der Umweltüberwachungsstelle des Landes Oberösterreich zeigte im Jahr 2008 für die gemessenen Parameter die Einhaltung der strengen Immissionsgrenzwerte.

Zur weiteren Verminderung von Geruchsemissionen durch die Abfallbehandlung der Reststoffverwertung Lenzing GmbH hat der Partner AVE GmbH Anlagen für eine geschlossene Klärschlammmanipulation sowie zur Absaugung und Reinigung des Abfalllagers errichtet.

In Entsprechung mit der neuen europäischen Chemikaliengesetzgebung REACH hat die Lenzing AG termingerecht für etwa dreißig Stoffe die Vorregistrierung bei der europäischen Chemikalienbehörde ECHA durchgeführt. Damit wurde ein wesentlicher Beitrag für die zukünftige Versorgungs- und Rechtssicherheit geleistet. Die Lenzing AG wird auch weiterhin aktiv am REACH-Prozess teilnehmen.

Die Aktivitäten der Prüfstelle Umweltanalytik Lenzing (UAL) konnten im Berichtsjahr weiter gefestigt werden. Das Re-Akkreditierungsaudit konnte sehr erfolgreich abgeschlossen werden. Durch die Erfüllung der Normanforderungen ist ein hohes Niveau an Laborleistungen gewährleistet, das wiederum mit einem entsprechenden Kompetenzgewinn einhergeht. Die Prüfstelle bietet auch Dritten vielfältige Umweltanalytikleistungen in den Bereichen Wasser, Abwasser, Abfall und ökotoxikologische Untersuchungen an.

## Standort Heiligenkreuz, Österreich

Am Faserproduktionsstandort Heiligenkreuz wurde im Berichtsjahr ein zweiter Ausgleichsbehälter für das Prozessabwasser zur Vergleichmäßigung und zur anaeroben Abwasservorbehandlung errichtet. Zudem wurde ein zweiter Gaswäscher zur Reinigung der Abluft aus der Faserproduktion installiert. Dadurch werden auch bei erhöhter Faserproduktion minimale Emissionswerte ermöglicht.

## Standort Purwakarta, Indonesien

Am Standort Purwakarta der indonesischen Tochter PT. South Pacific Viscose wurden im Zuge des Ausbaues umfangreiche Planungsarbeiten für die Erweiterung der Umweltschutzanlagen im Abwasser- und Abluftbereich für die Neuerrichtung der Produktionslinie Vier vorgenommen. Auch an diesem Standort werden durch ein Bündel von Maßnahmen trotz der massiv erweiterten Faserproduktion Emissionswerte nach bestem Stand der Technik sichergestellt.

# Lagebericht

---

## Human Resources

Der nachhaltige Erfolg eines Unternehmens wird wesentlich von seinen Mitarbeitern und Arbeitsteams beeinflusst. Im Bewusstsein dieser Tatsache setzt Lenzing laufend Maßnahmen, welche die einzelnen Mitarbeiter fördern, fortbilden und zur Verbesserung des Betriebsklimas beitragen. Die Lenzing Prinzipien, die 2007 eingeführt wurden, sind dafür die Grundlage. Neben einem leistungsfördernden Arbeitsklima, das vom Grundsatz der gegenseitigen Achtung und Toleranz, dem Respekt vor unterschiedlichen kulturellen Hintergründen und dem Geist einer konstruktiven Zusammenarbeit geprägt ist, gehört dazu auch ein gemeinsames Verständnis über die Unternehmensziele und darüber, wie diese Ziele erreicht werden. Ebenso wichtig sind der adäquate Einsatz der Mitarbeiter sowie die Vermittlung des notwendigen Feedbacks an die Mitarbeiter im Arbeitsleben. Dieses Grundverständnis trägt wesentlich zum Erfolg der Lenzing Gruppe bei.

Im Berichtsjahr wurde konzernweit ein neuer Performance Management Process zur optimalen Planung und Erfassung der Mitarbeiterentwicklung gestartet. Ein umfassendes Leistungsbeurteilungsprogramm (360° Feedback: Beurteilungen durch vorgesetzte, unterstellte und gleichrangige Mitarbeiter) wurde auf Vorstandsebene und den ersten Bereichsebenen eingeführt. Aufgrund des großen Erfolgs wird das Programm 2009 auf eine weitere Managementebene ausgedehnt und für alle Bereiche der Lenzing Gruppe anwendbar gemacht.

Zum Stichtag 31. Dezember 2008 beschäftigte die Lenzing Gruppe 5.945 Mitarbeiter (nach 5.918\* Ende 2007).

Am größten Standort der Gruppe in Lenzing waren zum Bilanzstichtag 2008 in den Unternehmen Lenzing AG, Lenzing Technik, Lenzing Plastics, Leno und BZL insgesamt 2.865 Mitarbeiter beschäftigt (Ende 2007: 2.930), davon 143 Lehrlinge (Ende 2007: 145). Lenzing nimmt seine Verantwortung, für gut ausgebildeten Facharbeiter-Nachwuchs zu sorgen, sehr ernst. Daher waren 2008 an den Standorten Heiligenkreuz (Österreich), Affolterbach und Munderkingen (Deutschland) sowie Grimsby (Großbritannien) zusätzlich 21 Lehrlinge in Ausbildung.

Die Lenzing Gruppe bietet ihren Mitarbeitern Rahmenbedingungen, die es ihnen ermöglichen, den beruflichen und persönlichen Herausforderungen optimal gegenüberzutreten. Dabei stehen die Förderung von eigenverantwortlichem und selbstständigem Handeln sowie die Unterstützung bei der Persönlichkeitsentwicklung im Mittelpunkt. Im Berichtsjahr 2008 lag der Fokus dabei darauf, es den Mitarbeitern zu ermöglichen, von kurz- oder längerfristigen beruflichen Auslandserfahrungen zu profitieren.

2008 setzte das Bildungszentrum Lenzing (BZL) am Standort Lenzing seine Ausbildungstätigkeit mit einer breiten Palette an Aktivitäten zur Förderung der Qualifikationen und Fähigkeiten der Mitarbeiter fort.

---

\*1 ohne Mitarbeiter der abgegebenen Geschäftstätigkeit

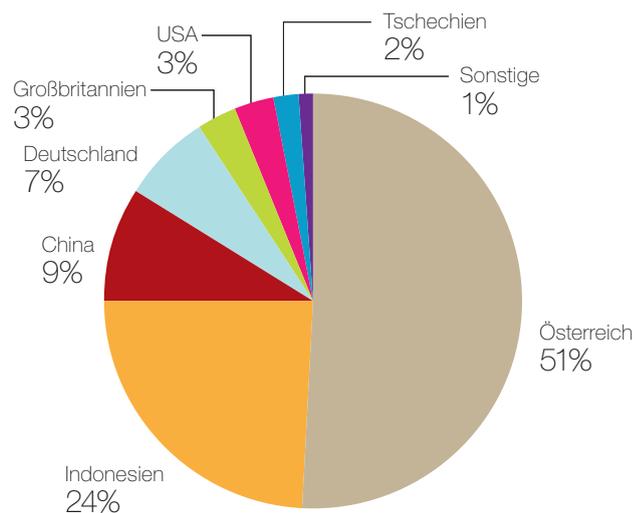
Allgemeines Marktumfeld 28    Entwicklung der Lenzing Gruppe 30    Segment Fasern 34    Segment Plastics 41  
Segment Technik 45    Risikobericht 47    Bilanzstruktur und Liquidität 53    Forschung und Entwicklung 53    Umwelt und Nachhaltigkeit 55  
Human Resources 60    Corporate Communications 64    Ausblick Lenzing Gruppe 67    Ereignisse nach dem Bilanzstichtag 68

---

## Aufteilung Mitarbeiter nach Ländern

Mitarbeiterstand Lenzing Gruppe zum 31.12.2008: 5.945 \*

---



---

\*) inkl. Lehrlinge, ohne Leiharbeiter

# Lagebericht

---

## Sicherheit

Im Berichtszeitraum 2008 stieg die Zahl an Unfällen pro 1.000 Mitarbeiter im Vergleich zum Vorjahr geringfügig an. Aufgrund der regen Investitionstätigkeit ergab sich ein gegenüber dem reinen Produktionsbetrieb erhöhtes Verletzungsrisiko, zudem waren in den Betriebsstätten der Gruppe 2008 eine hohe Anzahl von Monteuren und Mitarbeitern externer Unternehmen im Einsatz.

Bei einigen neu in den Konzern integrierten Werken der Business Unit Filamente gab es signifikante Verbesserungen, einzelne Werke haben hier noch Verbesserungspotenzial.

Die einzelnen Standorte gestalten ihre Schwerpunktprogramme für Sicherheit entsprechend ihrem jeweiligen Status und ihren Erfordernissen. Die Implementierung des Sicherheitsmanagements nach OHSAS 18001 wurde kontinuierlich fortgesetzt. In bereits zertifizierten Bereichen wurden Wiederholungsaudits vorgenommen, die zu einer neuerlichen Verleihung eines Zertifikats führten. Große Fortschritte erzielte die SPV in Indonesien sowie das Lenzing Werk in Nanjing (China).



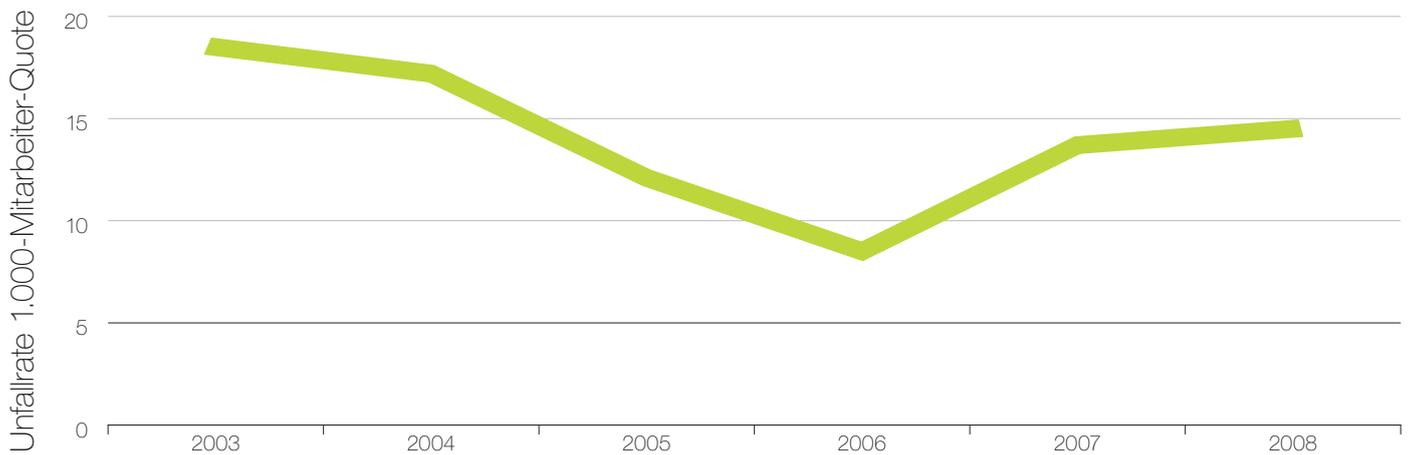
---

**Wir setzen Standards** Das Jahresmotto 2009 für Sicherheit und Gesundheit am Standort Lenzing lautet: „GESUND + SICHER durch Sicherheitsstandards“. Ziel dieses Schwerpunktes ist es, die Einhaltung vorhandener Standards sicherzustellen und neue Standards einzuführen.

---

Allgemeines Marktumfeld 28    Entwicklung der Lenzing Gruppe 30    Segment Fasern 34    Segment Plastics 41  
 Segment Technik 45    Risikobericht 47    Bilanzstruktur und Liquidität 53    Forschung und Entwicklung 53    Umwelt und Nachhaltigkeit 55  
 Human Resources 60    Corporate Communications 64    Ausblick Lenzing Gruppe 67    Ereignisse nach dem Bilanzstichtag 68

## Entwicklung der Verletzungen



### Gesundheit

Im Jahr 2008 wurde die Neuausrichtung der arbeitsmedizinischen Betreuung in ein modernes Gesundheitszentrum abgeschlossen. Die Räumlichkeiten wurden neu gestaltet und auf den neuesten Stand der Vorsorgemedizin gebracht.

Das 2007 begonnene Gesundheitsprojekt für Lehrlinge wurde erfolgreich umgesetzt. Im Rahmen eines neu geschaffenen Vitalchecks, den jeder Lehrling am Beginn des Lehrjahres erhält, wurden Gesundheitsthemen in die Lehrlingsausbildung integriert. Das für Führungskräfte erarbeitete Praxishandbuch „Psychoso-

ziale Krisen“ wurde in eigens dafür konzipierten Führungskräfte-Workshops eingesetzt und trainiert und als fixes Modul in die Führungskräfte-Ausbildung eingebaut.

Besonderes Interesse fanden die Seminare und Kurse zur individuellen Stressbewältigung.

Durch die verstärkte öffentliche Diskussion um den Nichtraucher-schutz wurden die Nichtraucherseminare neu belebt. Mit Ende 2008 wurde der gesamte Bereich des Betriebsrestaurants am Standort Lenzing als Nichtraucherbereich deklariert.

# Lagebericht

---

## Corporate Communications

Interne und externe Kommunikationsarbeit ist für ein global agierendes Unternehmen wie Lenzing, das an zahlreichen Produktionsstandorten hohe lokale Verantwortung trägt, unverzichtbar. Eine kontinuierliche, transparente Kommunikationsarbeit nach außen mit allen Ziel- und Interessensgruppen und Stakeholdern sowie eine offene Informationspolitik nach innen mit den Mitarbeitern sind wesentliche Bestandteile der Unternehmenskultur der Lenzing Gruppe.

Die zentrale Stabstelle Corporate Communications stellt eine funktionierende und kompetente Öffentlichkeitsarbeit und Mitarbeiterkommunikation sicher. Sie steuert die Kommunikationsprozesse auf Konzernebene und ist für die operative Kommunikationsarbeit in den Bereichen Investor Relations und Public Relations zuständig.

### Investor Relations

Die Lenzing Aktie notiert im Segment Standard Market Continuous der Wiener Börse sowie im Freiverkehr einiger deutscher Börsen.

Das Grundkapital der Lenzing AG beträgt 26.717.250,00 EUR und ist eingeteilt in 3.675.000 Stückaktien. Die B & C Beteiligungsverwaltungs GmbH, Wien, ist Mehrheitseigentümer. Sie versteht sich als langfristig orientierter Kernaktionär der Lenzing AG. Die B & C Gruppe teilte am 15. Oktober des Berichtsjahres mit, dass der Stimmrechtsanteil an der Lenzing AG die 90%-Schwelle überschritten hat.

Am 30. Dezember des Berichtsjahres hat die B & C Privatstiftung über ihre 100%ige Tochter B & C Beteiligungsverwaltungs GmbH alle Substanzgenussrechte an der B & C Holding von der UniCredit Bank Austria GmbH erworben. Damit sind der Verkauf der Genussrechte an Dritte und feindliche Übernahmen von Unternehmen der B & C endgültig ausgeschlossen.

Das Jahr 2008 war von einem negativen und sehr volatilen Börsenumfeld geprägt. Im Zuge der von den USA ausgehenden Finanzkrise kamen vor allem Banken stark unter Druck, einige

mussten in der Folge verstaatlicht werden oder Staatshilfen in Anspruch nehmen. Dies führte zu noch restriktiveren Kreditvergaben sowie verstärkten Mittelabflüssen und starken Umschichtungen, von denen alle Branchen betroffen waren. Rezessionsängste und negative Unternehmensmeldungen sorgten an den internationalen Börseplätzen für große Nervosität und starke Kursverluste. Diesem Trend konnte sich auch die Lenzing Aktie nicht entziehen. Die Aktie startete mit einem Kurs von 364,00 EUR ins Jahr 2008 und reduzierte sich bis Jahresende auf 166,99 EUR. Damit folgte der Kurs der Lenzing Aktie im Wesentlichen dem Verlauf des Wiener Leitindex ATX.

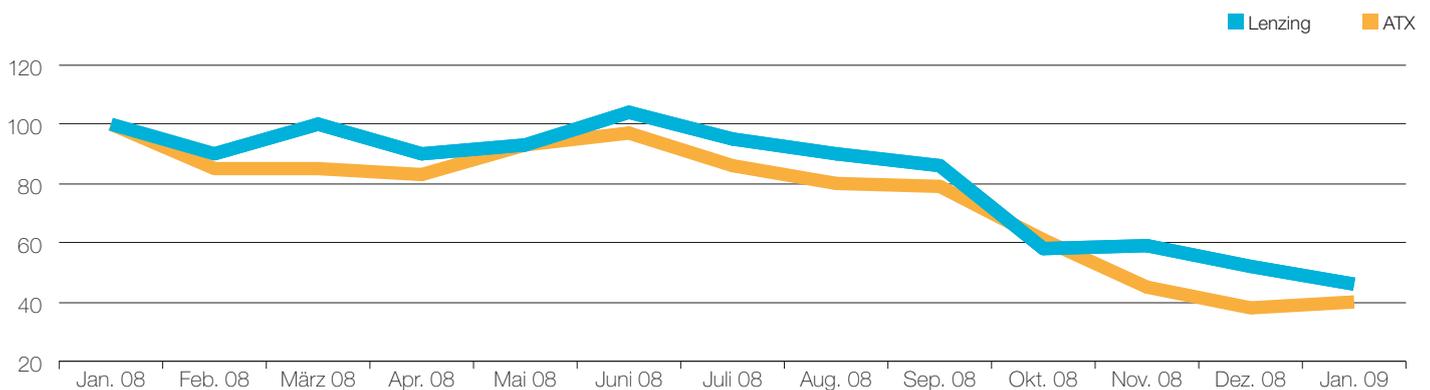
Seit 2005 ist die Lenzing Aktie im VÖNIX Nachhaltigkeitsindex gelistet. Im Berichtsjahr gelang es erneut, die strengen Kriterien dieses Index zu erfüllen. Im VÖNIX Index (VBV-Österreichischer Nachhaltigkeitsindex) sind österreichische börsennotierte Unternehmen vertreten, die in punkto sozialer und ökologischer Leistungen führend sind.

Lenzing hat seine Aktionäre im Berichtsjahr regelmäßig und ausführlich durch Presseinformationen und umfassende Aktionärsbriefe sowie persönliche Kontaktnahme informiert. Der Vorstand der Lenzing AG führte zahlreiche Gespräche mit interessierten institutionellen Investoren und Analysten.

Allgemeines Marktumfeld 28    Entwicklung der Lenzing Gruppe 30    Segment Fasern 34    Segment Plastics 41  
 Segment Technik 45    Risikobericht 47    Bilanzstruktur und Liquidität 53    Forschung und Entwicklung 53    Umwelt und Nachhaltigkeit 55  
 Human Resources 60    Corporate Communications 64    Ausblick Lenzing Gruppe 67    Ereignisse nach dem Bilanzstichtag 68

## Entwicklung der Lenzing Aktie

in %



### Public Relations

Wie schon in den Jahren zuvor wurden die Öffentlichkeit sowie die Mitarbeiter zeitnah und umfassend über die Geschäftsentwicklung, aktuelle Projekte sowie alle relevanten Aktivitäten der Lenzing Gruppe informiert. Die Information der externen Öffentlichkeit erfolgte im Berichtsjahr über Presseinformationen, Medienveranstaltungen sowie über Journalistengespräche.

Weitere Kommunikationsmaßnahmen waren Mitarbeiter- und Kundenmagazine, Newsletter sowie eine regelmäßige lokale Fernsehsendung rund um den Standort Lenzing.

Die Funktion der regionalen Information am Standort Lenzing übernimmt das Mitarbeitermagazin „Der Lenzinger“, während das zweisprachige Magazin „Lenzing Inside“ halbjährlich Mitarbeiter an allen Unternehmensstandorten über Entwicklungen und Neu-

erungen im Lenzing Konzern auf internationaler Basis informiert. „Lenzing Inside“ wird auch an Lenzing Kunden weltweit verteilt.

Das Fernsehmagazin „Lenzing Aktuell“ wurde auch 2008 weiter ausgestrahlt. Das 10-mal jährlich im Lokalsender „Bezirks TV“ ausgestrahlte Programm bietet allen Interessierten Einblicke, Hintergrundinformationen und Aktuelles aus der Lenzing Welt.

Im Rahmen der Strategieplanung der Lenzing Gruppe präsentierte die Konzernkommunikation das Kommunikationskonzept der Lenzing Gruppe bis 2015. Gemäß dem Lenzing Mission Statement „Leading Fiber Innovation“ wurden die Kernpositionierungen und –botschaften und die Grundlagen der Kommunikationsarbeit festgelegt.

Darüber hinaus präsentierte sich Lenzing im Berichtsjahr wieder auf zahlreichen internationalen Fachmessen wie Texworld, ITMA

# Lagebericht

oder Expofil. Branchenbesucher aus aller Welt konnten sich ein Bild über Lenzing machen und sich über Produkte, Nachhaltigkeit und Innovationen informieren.

Im September 2008 wurde im Rahmen der Internationalen Chemiefasertagung in Dornbirn der internationalen Fachpresse die neue Nachhaltigkeits-Broschüre der Lenzing Gruppe präsentiert.

Lenzing wurde im Geschäftsjahr 2008 mit mehreren Preisen ausgezeichnet: Im Juni 2008 erhielt das Unternehmen den Wirtschafts-

preis der Oberösterreichischen Nachrichten, den Pegasus in Gold. Im Dezember 2008 prämierte die Oberösterreichische Rundschau Lenzing mit dem „Schrittmacher 2008“. Der unabhängige ThinkTank Center for Corporate Citizenship Austria (CCC-A) erstellt alle zwei Jahre das Österreichische CSR-Ranking. Darin werden die größten 100 Unternehmen Österreichs nach ihren Leistungen in Corporate Social Responsibility (CSR) bzw. Nachhaltigkeit bewertet. Lenzing konnte sich mit dem achten Platz erneut unter den 10 besten nachhaltigen Unternehmen des Landes platzieren. In seiner Kategorie erreichte Lenzing sogar den zweiten Platz.

## Kommunikation

### Kernpositionierungen der Lenzing Gruppe



Segment Technik 45	Allgemeines Marktumfeld 28	Entwicklung der Lenzing Gruppe 30	Segment Fasern 34	Segment Plastics 41
Human Resources 60	Risikobericht 47	Bilanzstruktur und Liquidität 53	Forschung und Entwicklung 53	Umwelt und Nachhaltigkeit 55
	Corporate Communications 64	<b>Ausblick Lenzing Gruppe 67</b>	Ereignisse nach dem Bilanzstichtag 68	

## Ausblick Lenzing Gruppe

Die sich zu Jahresbeginn 2009 vertiefende Rezession, ein Faser-Überangebot und die weiterhin schwache private Nachfrage in den westlichen Industriestaaten verhindern vorerst eine nachhaltige Erholung des Weltfasermarktes. Nach einem starken Mengenrückgang im vierten Quartal 2008 und wahrscheinlich im ersten Halbjahr 2009 erwarten wir im zweiten Halbjahr 2009 erste Anzeichen einer sich stabilisierenden Nachfrage. Das Preisniveau verharrt aber auf absolut unbefriedigendem Niveau, die Margen bleiben gedrückt.

Ähnlich unbefriedigend ist das aktuelle konjunkturelle Umfeld bei Lenzing Plastics, wengleich die niedrigen Rohstoffpreise belebende Wirkung zeigen werden. Zudem ist davon auszugehen, dass die umfangreichen öffentlichen Infrastrukturausgaben aller Voraussicht nach für die Bauindustrie positive Effekte auslösen, die auch für Lenzing Plastics durchschlagen werden. Lenzing Technik erwartet aufgrund des aktuellen Auftragsstandes eine stabile Entwicklung.

Die Lenzing Gruppe wird sich auch in dem erschwerten Umfeld als stabiler und zuverlässiger Lieferant behaupten. Ziel ist es, auf globaler Basis durch eine möglichst hohe Kapazitätsauslastung im Fasergeschäft weiter Marktpositionen zu verbessern. Die wachstumsorientierte Investitionspolitik wird Lenzing mit dem Ausbau

des indonesischen Standortes PT. South Pacific Viscose ebenso fortsetzen wie die weitere Optimierung des Standortes Lenzing. Die Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten werden auf hohem Niveau weitergeführt und – wo sinnvoll – sogar verstärkt.

Bei Lenzing Plastics werden die Produktionskapazitäten möglichst flexibel der Marktnachfrage angepasst, gleichzeitig werden aber auch die Marketing-, Vertriebs- und Verkaufsaktivitäten verstärkt.

An allen Konzernstandorten werden 2009 weitere Einsparungs- und Kostenoptimierungspotenziale in der Produktion und bei Vertriebs- und Verwaltungseinheiten realisiert werden.

Trotz all dieser umfangreichen Gegensteuerungsmaßnahmen ist für das Gesamtjahr 2009 mit einem deutlichen Rückgang des Konzernergebnisses gegenüber dem Geschäftsjahr 2008 zu rechnen. Die herausragende Markt- und Technologieposition sowie das Produktportfolio einerseits, die gute Liquidität und eine solide Bilanzstruktur andererseits sind die Basis dafür, dass die Lenzing Gruppe die Marktchancen, die sich auch in dieser schwierigen Lage bieten, sowie den nächsten konjunkturellen Aufschwung optimal nutzen wird.

# Lagebericht

## Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Der Lenzing AG wurde am 29. Jänner 2009 unter Bezugnahme auf § 91 BörseG von der B & C Beteiligungsverwaltungs GmbH mitgeteilt, dass aufgrund interner Umstrukturierungsmaßnahmen

nunmehr die B & C Beteiligungsverwaltungs GmbH die oberste Gesellschaft unterhalb der B & C Privatstiftung ist, die direkt und indirekt alle weiteren Beteiligungen der B & C Gruppe hält.

Gesellschaft		Stück Lenzing Aktien/ Stimmrechte	Anteil am Grundkapital der Lenzing AG
B & C Lenzing Holding GmbH	100%ige unmittelbare Tochtergesellschaft der B & C Beteiligungsverwaltungs GmbH	1.871.824	ca. 50,93%
B & C Holding GmbH	100%ige unmittelbare Tochtergesellschaft der B & C Beteiligungsverwaltungs GmbH	1.421.027	ca. 38,67%
B & C Beteiligungsmanagement GmbH	100%ige unmittelbare Tochtergesellschaft B & C Holding GmbH	20.000	ca. 0,54%

Insgesamt hält die B & C Beteiligungsverwaltungs GmbH daher mittelbar 3.312.851 Stück Lenzing Aktien und hat ebenso viele Stimmrechte. Dies entspricht einer Beteiligung von ca. 90,15% am Grundkapital der Lenzing AG.

Lenzing, 25. März 2009

### Der Vorstand



Mag. Dr. Peter Untersperger



Dipl.-Ing. Dr. Christian Reisinger



Dipl.-Ing. Friedrich Weninger, MBA

# Gewinnverteilung

	EUR
Das Geschäftsjahr der Lenzing AG endet mit einem Jahresüberschuss von	58.068.128,77
Nach Hinzurechnung des Gewinnvortrages aus 2007 von	20.519,85
der Auflösung von un versteuerten Rücklagen von	282.226,34
der Zuweisung zu Gewinnrücklagen in der Höhe von	-6.900.000,00
<b>ergibt sich ein Bilanzgewinn von</b>	<b>51.470.874,96</b>
Der Vorstand schlägt folgende Verteilung des Bilanzgewinnes vor:	
Ausschüttung einer Dividende von	51.450.000,00
entsprechend einem Betrag von EUR 14,00 je Aktie auf das dividendenberechtigte Grundkapital von EUR 26.717.250,00.	
<b>Auf neue Rechnung werden vorgetragen</b>	<b>20.874,96</b>

Vorbehaltlich des Beschlusses der Hauptversammlung erfolgt auf je ein Stück Aktie die Auszahlung einer Dividende von insgesamt 14,00 Euro. Nach Abzug von 25% Kapitalertragsteuer werden die Dividenden gegen Abstempelung des Mantels ab 30. April 2009 bei der

## UniCredit Bank Austria AG

Vordere Zollamtsstraße 13  
1030 Wien

eingelöst.

Die Aktien werden ab 28. April 2009 an der Wiener Börse ex Dividende gehandelt.

Lenzing, 25. März 2009

## Der Vorstand



Mag. Dr. Peter Untersperger



Dipl.-Ing. Dr. Christian Reisinger

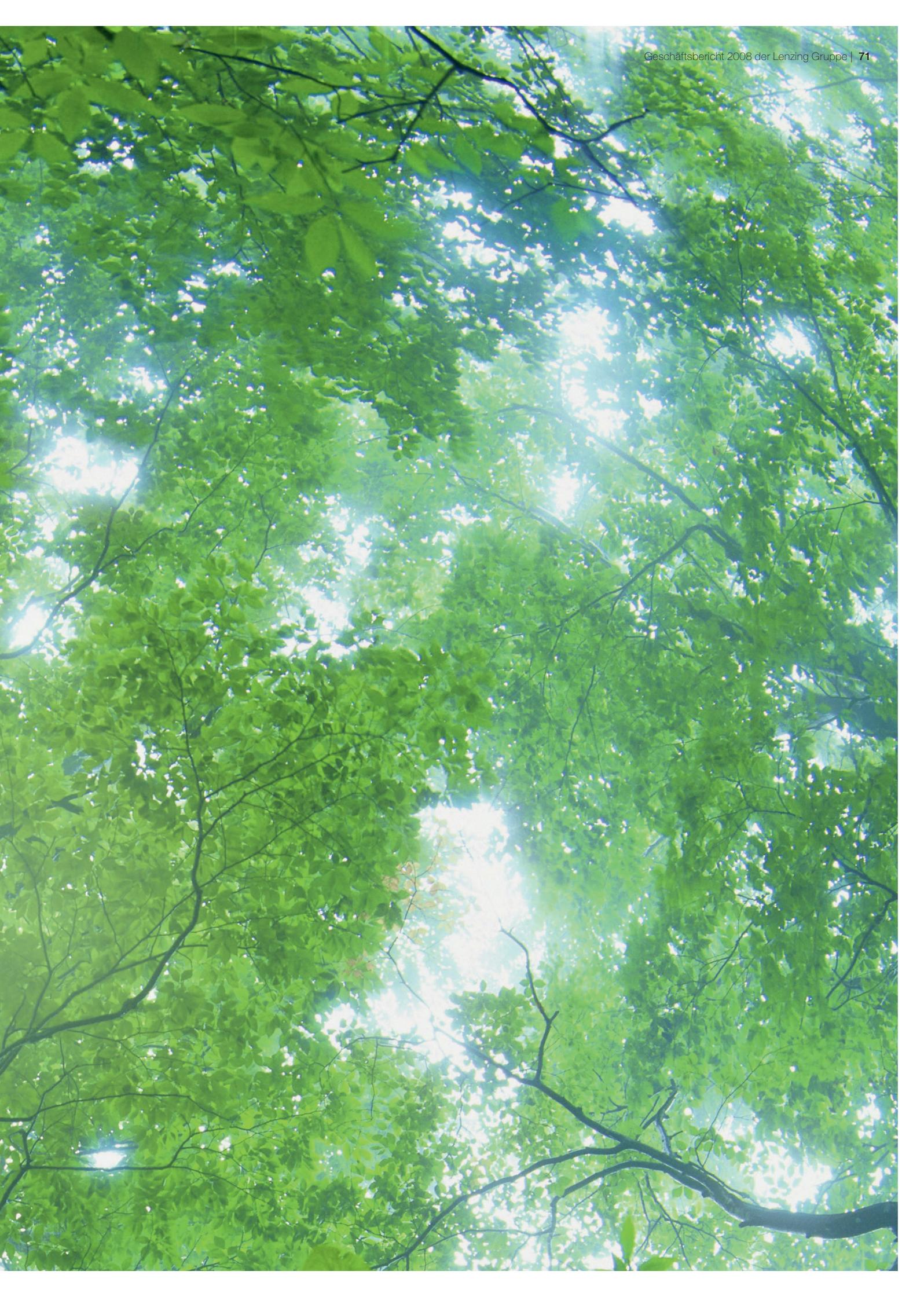


Dipl.-Ing. Friedrich Weninger, MBA

# Konzernabschluss 2008

---

Gewinn- und Verlustrechnung **73**   Bilanz **74**   Kapitalflussrechnung **76**   Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste **77**  
Erläuterungen (Notes) **78**



# Inhalt

<b>Konzernabschluss 2008</b>	<b>70</b>
Gewinn- und Verlustrechnung	73
Bilanz	74
Kapitalflussrechnung	76
Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste	77
Erläuterungen (Notes)	78
Note 1. Einführung	78
Note 2. Anwendung von neuen und geänderten Rechnungslegungstandards	80
Note 3. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden	81
Note 4. Anteilsänderungen	87
Note 5. Veräußerung von Unternehmen	88
Note 6. Segmentberichterstattung	91
Note 7. Umsatzerlöse	95
Note 8. Veränderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	95
Note 9. Andere aktivierte Eigenleistungen	95
Note 10. Sonstige betriebliche Erträge	95
Note 11. Personalaufwand	96
Note 12. Abschreibungen auf immaterielle Gegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	96
Note 13. Sonstige betriebliche Aufwendungen	96
Note 14. Betriebsergebnis (EBIT)	97
Note 15. Ergebnis aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	97
Note 16. Erträge aus Finanzanlage- und Finanzumlaufvermögen	97
Note 17. Ertragsteuern	98
Note 18. Ergebnis je Aktie	100
Note 19. Immaterielles Anlagevermögen	100
Note 20. Sachanlagevermögen	100
Note 21. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	101
Note 22. Sonstiges Finanzanlagevermögen	103
Note 23. Sonstiges langfristig gebundenes Vermögen	104
Note 24. Vorräte	104
Note 25. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	105
Note 26. Fertigungsaufträge	106
Note 27. Sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände	107
Note 28. Wertpapiere	108
Note 29. Eigenkapital	109
Note 30. Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln	112
Note 31. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und sonstigen Darlehensgebern	113
Note 32. Verpflichtungen aus Finanzierungsleasingverhältnissen	117
Note 33. Steuerabgrenzung	118
Note 34. Rückstellungen	120
Note 35. Sonstige Verbindlichkeiten	128
Note 36. Finanzinstrumente	129
36.1. Kapitalrisikomanagement	129
36.2. Wesentliche Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden	130
36.3. Kategorien von Finanzinstrumenten	130
36.4. Finanzrisikomanagement	131
Note 37. Erläuterungen zur Kapitalflussrechnung	136
Note 38. Operating Leasing-Vereinbarungen	138
Note 39. Angaben über Geschäftsfälle mit nahestehenden Unternehmen und Personen	138
Note 40. Eventualverbindlichkeiten und finanzielle Garantieverträge	141
Note 41. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	141
Note 42. Direkte und indirekte Beteiligungen der Lenzing AG zum 31. Dezember 2008	142
Note 43. Organe der Gesellschaft	144
Anlagenspiegel 2008	146
Anlagenspiegel 2007	148

Gewinn- und Verlustrechnung **73** Bilanz **74** Kapitalflussrechnung **76**  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste **77** Erläuterungen (Notes) **78**

## Gewinn- und Verlustrechnung

		2008	2007
	Note	TEUR	TEUR
<b>Fortgeführte Geschäftsbereiche</b>			
Umsatzerlöse	(7)	1.329.080	1.260.510
Veränderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	(8)	30.135	13.668
Andere aktivierte Eigenleistungen	(9)	37.175	27.442
Sonstige betriebliche Erträge	(10)	23.458	14.590
Aufwendungen für Material und sonstige bezogene Herstellungsleistungen		-822.996	-709.755
Personalaufwand	(11)	-244.130	-229.259
Abschreibungen auf immaterielle Gegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	(12)	-74.208	-70.454
Sonstige betriebliche Aufwendungen	(13)	-148.200	-144.418
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>(14)</b>	<b>130.314</b>	<b>162.324</b>
<b>Ergebnis aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen</b>			
Erträge aus Finanzanlage- und Finanzumlaufvermögen	(15)	2.574	1.301
Erträge aus Finanzanlage- und Finanzumlaufvermögen	(16)	6.373	1.997
Finanzierungskosten		-24.536	-14.607
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>		<b>114.725</b>	<b>151.015</b>
<b>Ertragsteuern</b>			
Ertragsteuern	(17)	-36.573	-32.765
<b>Gewinn nach Steuern aus fortgeführten Geschäftsbereichen</b>		<b>78.152</b>	<b>118.250</b>
<b>Aufgegebener Geschäftsbereich</b>			
Ergebnis aus aufgegebenem Geschäftsbereich	(5)	538	-627
<b>Jahresüberschuss</b>		<b>78.690</b>	<b>117.623</b>
<b>Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Jahresüberschuss</b>			
Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Jahresüberschuss		77.726	109.621
Anteil anderer Gesellschafter von Tochterunternehmen der Lenzing AG	(29)	964	8.002
		EUR	EUR
<b>Ergebnis je Aktie</b>			
Ergebnis je Aktie	(18)		
Aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen		21,15	29,83
Aus fortgeführten Geschäftsbereichen		21,00	30,00

# Konzernabschluss 2008

## Bilanz

Aktiva		31.12.2008	31.12.2007
	Note	TEUR	TEUR
Immaterielles Anlagevermögen	(19)	93.107	85.897
Sachanlagevermögen	(20)	780.812	698.769
Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	(21)	17.094	12.552
Sonstiges Finanzanlagevermögen	(22)	13.072	12.380
Steuerabgrenzung	(33)	1.924	864
Sonstiges langfristig gebundenes Vermögen	(23)	2.498	2.700
<b>Langfristig gebundenes Vermögen</b>		<b>908.507</b>	<b>813.162</b>
Vorräte	(24)	209.936	163.967
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	(25)	134.896	135.797
Forderungen aus laufenden Steuern		9.938	2.966
Sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände	(27)	46.776	46.618
Wertpapiere	(28)	0	8.164
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	(37)	105.795	110.936
		<b>507.341</b>	<b>468.448</b>
Vermögenswerte des aufgegebenen Geschäftsbereiches	(5)	0	26.974
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>507.341</b>	<b>495.422</b>
		<b>1.415.848</b>	<b>1.308.584</b>

Gewinn- und Verlustrechnung 73 Bilanz 74 Kapitalflussrechnung 76  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste 77 Erläuterungen (Notes) 78

Passiva	Note	31.12.2008	31.12.2007
		TEUR	TEUR
Grundkapital		26.717	26.717
Kapitalrücklagen		63.600	63.600
Fremdwährungsumrechnungsrücklage		-15.602	-20.644
Gewinnrücklagen		482.397	474.676
<b>Anteil der Aktionäre der Lenzing AG</b>		<b>557.112</b>	<b>544.349</b>
Anteile anderer Gesellschafter		22.615	17.882
<b>Eigenkapital</b>	<b>(29)</b>	<b>579.727</b>	<b>562.231</b>
<b>Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln</b>	<b>(30)</b>	<b>31.709</b>	<b>30.540</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	(31)	303.399	275.316
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern	(31)	32.473	22.228
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		5.988	579
Steuerabgrenzung	(33)	28.216	25.918
Rückstellungen	(34)	94.731	90.143
Sonstige Verbindlichkeiten	(35)	982	2.387
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>465.789</b>	<b>416.571</b>
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	(31)	126.728	23.561
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern	(31)	8.627	6.448
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		60.202	100.377
Rückstellungen für laufende Steuern		11.238	17.341
Sonstige Rückstellungen	(34)	83.054	82.265
Sonstige Verbindlichkeiten	(35)	48.774	48.993
		<b>338.623</b>	<b>278.985</b>
Schulden des aufgegebenen Geschäftsbereiches	(5)	0	20.257
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>338.623</b>	<b>299.242</b>
		<b>1.415.848</b>	<b>1.308.584</b>

# Konzernabschluss 2008

## Kapitalflussrechnung

		2008	2007
	Note	TEUR	TEUR
Brutto Cashflow	(37)	157.813	203.638
Veränderung des Working Capital	(37)	-108.574	22.541
Nettozahlungsströme aus aufgegebenem Geschäftsbereich	(5)	1.116	-2.382
<b>Cashflow aus der Betriebstätigkeit</b>		<b>50.355</b>	<b>223.797</b>
- Erwerb von langfristigen Vermögensgegenständen	(37)	-160.871	-265.748
+ Erlöse aus der Veräußerung/Tilgung von langfristigen Vermögensgegenständen	(37)	3.902	6.628
+ Erlöse aus der Veräußerung von Wertpapieren des Umlaufvermögens	(37)	8.072	0
Nettozahlungsströme aus aufgegebenem Geschäftsbereich	(5)	2.290	-1.047
<b>Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>		<b>-146.607</b>	<b>-260.167</b>
+ Einzahlungen anderer Gesellschafter	(37)	4.165	1.088
- Ausschüttung an Gesellschafter	(29)	-53.020	-38.541
+ Zuflüsse aus Finanzierungen	(37)	166.577	191.694
- Rückzahlungen auf Darlehen		-24.675	-96.275
Nettozahlungsströme aus aufgegebenem Geschäftsbereich	(5)	-1.436	3.929
<b>Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>		<b>91.611</b>	<b>61.895</b>
<b>Veränderung der liquiden Mittel</b>		<b>-4.641</b>	<b>25.525</b>
Liquide Mittel zu Jahresbeginn		111.436	88.807
Währungsdifferenz auf liquide Mittel		-1.000	-2.896
<b>Endbestand liquide Mittel</b>	<b>(37)</b>	<b>105.795</b>	<b>111.436</b>

Gewinn- und Verlustrechnung 73    Bilanz 74    Kapitalflussrechnung 76  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste 77    Erläuterungen (Notes) 78

## Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste

		2008	2007
	Note	TEUR	TEUR
<b>Jahresüberschuss laut Gewinn- und Verlustrechnung</b>		<b>78.690</b>	<b>117.623</b>
Direkt im Eigenkapital erfasste Gewinne und Verluste:			
Aus Wertänderungen von zur Veräußerung verfügbaren Wertpapieren			
direkt im Eigenkapital verrechnet		-614	-309
in das Ergebnis der laufenden Periode umgebucht		-161	-240
Aus Wertänderungen von Cashflow Hedges			
direkt im Eigenkapital verrechnet		-9.591	5.198
in das Ergebnis der laufenden Periode umgebucht		-5.080	-2.866
Aus der Umrechnung von Abschlüssen in Fremdwährung			
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aus leistungsorientierten Pensionsplänen	(34)	-7.064	-2.938
Direkt im Eigenkapital verrechnete Aufwendungen und Erträge von assoziierten Unternehmen		-735	0
Steuerabgrenzung auf direkt im Eigenkapital verrechnete Posten		4.529	299
<b>Direkt im Eigenkapital verrechneter Verlust – netto</b>		<b>-12.110</b>	<b>-19.756</b>
<b>Insgesamt im Geschäftsjahr erfasste Gewinne und Verluste</b>		<b>66.580</b>	<b>97.867</b>
Davon entfallen auf			
die Gesellschafter der Lenzing AG		64.103	90.817
die anderen Gesellschafter von Tochterunternehmen der Lenzing AG		2.477	7.050
		<b>66.580</b>	<b>97.867</b>

# Konzernabschluss 2008

---

## Erläuterungen (Notes)

Zusammenfassung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden und sonstige Erläuterungen zum Konzernabschluss zum 31. Dezember 2008.

### Note 1. Einführung

#### Beschreibung der Geschäftstätigkeit

Der Lenzing Konzern (der „Konzern“ bzw. die „Gruppe“) besteht aus der Lenzing Aktiengesellschaft (Lenzing AG) sowie deren Tochtergesellschaften. Die Lenzing AG ist eine Aktiengesellschaft österreichischen Rechts und hat ihren Sitz in 4860 Lenzing. Hauptaktionär der Lenzing AG ist die B & C Beteiligungsverwaltungs GmbH, Wien, deren Anteile wiederum zu 100% von der B & C Privatstiftung gehalten werden. Der Konzern ist überwiegend in der Faser- und Zellstoffproduktion sowie weiters im Maschinen- und Anlagenbau und in der Kunststoffverarbeitung tätig. Neben Fabriken in Österreich werden auch Produktionsstätten in Deutschland, Tschechien, Großbritannien, den USA, Indonesien und China betrieben. Der Bereich Papiererzeugung wurde Anfang März 2008 mehrheitlich abgegeben und wird daher in diesem Abschluss als aufgebener Geschäftsbereich dargestellt. Das weltumspannende Vertriebsnetz inkludiert Vertriebsgesellschaften in Shanghai und Hongkong und Vertriebsbüros in New York und Coimbatore. Das Vertriebsbüro in Peking wurde Ende 2008 geschlossen.

#### Präsentation des Konzernabschlusses

Der Konzernabschluss wurde unter Beachtung aller zum Erstellungszeitpunkt verpflichtenden International Financial Reporting Standards („IFRSs“) und Interpretationen, wie sie in der EU anzuwenden sind, erstellt.

Berichtswährung ist der Euro, der auch funktionale Währung der Lenzing AG und eines Großteils der Tochterunternehmen ist. Die

Zahlenangaben im vorliegenden Konzernabschluss und in diesen Erläuterungen werden auf die nächsten Tausend gerundet („TEUR“) angegeben, sofern keine abweichende Angabe erfolgt.

#### Änderung der Darstellung

Verluste aus nicht realisierten derivativen Finanzinstrumenten werden ab dem Berichtsjahr unter den sonstigen Verbindlichkeiten und nicht mehr wie bisher unter den sonstigen Rückstellungen ausgewiesen. Der Vorjahreswert wurde angepasst, es erfolgte eine Umgliederung von 1.108 TEUR von den sonstigen Rückstellungen zu den sonstigen Verbindlichkeiten. Diese Umgliederung hat keine Auswirkung auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage oder die wesentlichen Kennzahlen der Lenzing Gruppe.

#### Verwendung von Schätzgrößen

Die Erstellung von Abschlüssen in Übereinstimmung mit IFRS erfordert vom Vorstand bestimmte Einschätzungen vorzunehmen und Annahmen zu treffen, die sowohl die Wertansätze für Aktiva und Passiva als auch die Beurteilung von Eventualforderungen und -verbindlichkeiten zum Abschlussstichtag, ebenso wie die Erlös- und Aufwandspositionen betreffen. Die letztlich realisierten Beträge können von diesen Schätzungen abweichen.

Insbesondere in Bezug auf die Bewertung von langfristigen Fertigungsaufträgen und sonstigen Rückstellungen besteht die Notwendigkeit, Einschätzungen und Annahmen zu treffen. Die Schätzungen werden durch firmeninterne Techniker vorgenommen. Die den Schätzungen zugrunde liegenden Annahmen unterliegen einer regelmäßigen Überprüfung und Anpassung.

Der Vorstand ist der Auffassung, dass Abweichungen von den Schätzgrößen keinen wesentlichen Einfluss auf die Konzernabschlüsse der näheren Zukunft haben und dass sich kurzfristig

keine negativen Auswirkungen aus einer Risikokonzentration ergeben werden.

## Konsolidierungskreis

In den Konzernabschluss sind die Lenzing AG als Mutterunternehmen und deren Tochterunternehmen, jeweils auf Basis von Jahresabschlüssen zum 31. Dezember 2008 einbezogen. Eine Aufstellung der vollkonsolidierten Unternehmen findet sich in Note 42.

Tochterunternehmen sind Unternehmen, deren Finanz- und Geschäftspolitik die Lenzing AG so zu bestimmen in der Lage ist, dass sie aus deren Tätigkeit wirtschaftlichen Nutzen für ihre Tätigkeit ziehen kann. Dies wird vermutet, wenn dem Mutterunternehmen mehr als 50% der Stimmrechte aller stimmberechtigten Gesellschafter zustehen.

Die Anzahl der einbezogenen Unternehmen hat sich wie folgt verändert:

	2008		2007	
	Vollkonsolidierung	Equitykonsolidierung	Vollkonsolidierung	Equitykonsolidierung
Stand zum 01.01.	41	4	28	4
Im Berichtsjahr erstmals einbezogen	0	1	15	0
Im Berichtsjahr fusioniert	0	0	-1	0
Im Berichtsjahr entkonsolidiert	0	0	-1	0
Stand zum 31.12.	41	5	41	4

Im April 2008 erwarb die Lenzing Gruppe weitere 10% an der EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH (vgl. Note 4). Das Segment Papier wurde in eine eigenständige Gesellschaft (Lenzing Papier GmbH) ausgegliedert und mit Anfang März 2008 würden 60% der Geschäftsanteile abgegeben (vgl. Note 5).

erworbenen Vermögenswerte und die übernommenen Verbindlichkeiten zum Erwerbsstichtag mit den diesen zu diesem Stichtag beizulegenden Zeitwerten angesetzt. Die Differenz zwischen den Anschaffungskosten und dem erworbenen, mit dem beizulegenden Zeitwert („Fair Value“) bewerteten Nettovermögen, wird als Firmenwert ausgewiesen.

## Konsolidierungsgrundsätze

Der Erwerb von Tochtergesellschaften wird gemäß IFRS 3 nach der Erwerbsmethode bilanziert. Nach dieser Methode werden die

Wesentliche Salden sowohl der Bilanz als auch der Gewinn- und Verlustrechnung, die aus Transaktionen zwischen den einbezogenen Unternehmen resultieren, werden im Zuge der Konsolidierung eliminiert.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

Differenzen aus der Schuldenkonsolidierung, die auf die Anwendung unterschiedlicher Umrechnungskurse bei Beträgen in Fremdwährung durch die beteiligten Unternehmen zurückzuführen sind, werden über sonstige Erträge oder sonstige Aufwendungen korrigiert.

Zwischengewinne aus Lieferungen zwischen den in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen werden eliminiert, wenn sich die betreffenden Vermögenswerte zum Bilanzstichtag noch im Bestand befinden.

Nicht der Lenzing AG zurechenbare Anteile am Nettovermögen von Tochterunternehmen werden unter der Bezeichnung „Anteile anderer Gesellschafter“ gesondert als Bestandteil des Eigenkapitals ausgewiesen.

## Note 2. Anwendung von neuen und geänderten Rechnungslegungsstandards

Die Gruppe wendet die neuen oder überarbeiteten Standards und Interpretationen an, welche für die Gruppe relevant und auf Geschäftsjahre anzuwenden sind, die am 1. Jänner 2008 beginnen.

Das International Accounting Standards Board (IASB) hat am 13. Oktober 2008 Änderungen zu IAS 39 **Finanzinstrumente: Ansatz und Bewertung** und IFRS 7 **Finanzinstrumente: Angaben** in Bezug auf die Umklassifizierung finanzieller Vermögenswerte veröffentlicht, welche ab dem 1. Juli 2008 anzuwenden sind, wobei im Zeitraum 1. Juli 2008 bis 31. Oktober 2008 eine rückwirkende Umwidmung entsprechend den Neuregelungen möglich war und ab dem 1. November 2008 die Regelungen nur noch prospektiv anzuwenden sind.

Die Anwendung dieser überarbeiteten Standards hat keine Auswirkung auf die Bewertung bzw. den Ausweis der Bilanzposten der Lenzing Gruppe.

Die folgenden bei Aufstellung des Konzernabschlusses bereits veröffentlichten Überarbeitungen von Standards, neuen Interpretationen und Änderungen von Standards waren auf Geschäftsjahre, die am oder vor dem 1. Jänner 2008 begannen, noch nicht zwingend anzuwenden und wurden auch nicht freiwillig vorzeitig angewendet:

- Überarbeitung von IFRS 3 **Unternehmenszusammenschlüsse** (anzuwenden auf Unternehmenszusammenschlüsse, deren Erwerbszeitpunkt in Berichtsperioden fällt, die am oder nach dem 1. Juli 2009 beginnen) und IAS 27 **Konzern- und separate Einzelabschlüsse nach IFRS** (anzuwenden auf Berichtsperioden, die am oder nach dem 1. Juli 2009 beginnen), die Behandlung von Erwerbsvorgängen und die Bewertung von Minderheitsanteilen betreffend,
- Änderungen von IFRS 2 **Aktienbasierte Vergütung** (anzuwenden auf Geschäftsjahre, die am oder nach dem 1. Jänner 2009 beginnen),
- Änderungen von IAS 32 **Finanzinstrumente: Darstellung** und IAS 1 **Darstellung des Abschlusses** (anzuwenden auf Geschäftsjahre, die am oder nach dem 1. Jänner 2009 beginnen),
- Änderungen von IFRS 1 **Erstmalige Anwendung der International Financial Reporting Standards** und IAS 27 **Konzern- und separate Einzelabschlüsse nach IFRS**, die Anschaffungskosten eines Tochterunternehmens, eines Unternehmens unter gemeinsamer Kontrolle oder eines assoziierten Unternehmens betreffend. Die überarbeitete Version von IFRS 1 wurde außerdem neu strukturiert und ersetzt den gegenwärtigen IFRS 1. Sie ist anwendbar für Unternehmen, die ab dem 1. Jänner 2009 erstmalig einen IFRS-Abschluss erstellen.
- Änderungen von IAS 39 **Finanzinstrumente: Ansatz und Bewertung** in Bezug auf Risikopositionen, die für das Hedge Accounting qualifizieren (anzuwenden auf Geschäftsjahre, die am oder nach dem 1. Juli 2009 beginnen),

- Änderungen einer Reihe von IFRSs als Ergebnis des ersten jährlichen Verbesserungsprojektes 2007 (anzuwenden für Geschäftsjahre, die am oder nach dem 1. Jänner 2009 beginnen),
- IFRIC 15 **Vereinbarungen über die Errichtung von Immobilien** (anzuwenden auf Geschäftsjahre, die am oder nach dem 1. Jänner 2009 beginnen),
- IFRIC 16 **Absicherungen einer Nettoinvestition in einen ausländischen Geschäftsbetrieb** (anzuwenden auf Geschäftsjahre, die am oder nach dem 1. Oktober 2008 beginnen) und
- IFRIC 17 **Sachdividenden an Eigentümer** (anzuwenden auf Geschäftsjahre, die am oder nach dem 1. Juli 2009 beginnen).

IFRS 3 sowie einige der Änderungen des IAS 27 sind prospektiv anzuwenden und werden daher im Abschluss 2010 keine Auswirkungen auf Vorperioden haben. Die Anwendung der anderen Standards und Interpretationen in zukünftigen Berichtsperioden wird voraussichtlich keine wesentlichen Auswirkungen auf die Rechnungslegung und den Konzernabschluss der Gruppe haben.

## Note 3. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

### Bewertungsgrundlagen

In Bezug auf immaterielles Vermögen, Sachanlagen, von der Gruppe gewährte Ausleihungen, Vorräte, Forderungen und Verbindlichkeiten sind die historischen Anschaffungskosten Basis für die Bewertung.

In Bezug auf zur Veräußerung verfügbare Wertpapiere und derivative Finanzinstrumente ist der zum Bilanzstichtag beizulegende Zeitwert Maßstab für die Bewertung.

### Fremdwährungsumrechnung

Die Tochterunternehmen stellen die Jahresabschlüsse in ihrer jeweiligen funktionalen Währung auf, wobei als funktionale Währung die für die wirtschaftliche Tätigkeit des betreffenden Unternehmens maßgebliche Währung gilt.

Außer bei PT. South Pacific Viscose ist die funktionale Währung die Währung jeweils jenes Landes, in dem das betreffende Tochterunternehmen ansässig ist. Für PT. South Pacific Viscose ist die funktionale Währung der US-Dollar.

Kursgewinne oder -verluste aus Transaktionen der einbezogenen Unternehmen in einer anderen als der funktionalen Währung werden ergebniswirksam erfasst. Nicht auf die funktionale Währung lautende monetäre Posten der einbezogenen Unternehmen werden zum Bilanzstichtagskurs umgerechnet.

Die Vermögensgegenstände und Schulden der Tochtergesellschaften werden zum Bilanzstichtagskurs von der funktionalen Währung auf die Berichtswährung umgerechnet. Die Umsatzerlöse und andere Erträge sowie die Aufwendungen werden mit dem Durchschnittskurs des Monats umgerechnet, in dem die Umsatzerlöse, Erträge bzw. Aufwendungen anfielen. Diese Kurse entsprechen näherungsweise den Kursen zum Transaktionszeitpunkt. Aus der Anwendung unterschiedlicher Umrechnungskurse resultierende Umrechnungsdifferenzen werden als eigener Posten direkt im Eigenkapital erfasst.

Bei Unternehmenserwerben vorgenommene Anpassungen der Buchwerte der erworbenen Vermögenswerte und der übernommenen Verbindlichkeiten an den diesen zum Erwerbsstichtag jeweils beizulegenden Zeitwert bzw. ein Goodwill werden als Vermögenswerte bzw. Verbindlichkeiten des erworbenen Tochterunternehmens behandelt und unterliegen demnach der Währungsumrechnung.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

Folgende wesentliche Kurse wurden für die Währungsumrechnung in Euro herangezogen.

Einheit	Währung	Bilanzstichtagskurs
1	EUR/USD US Dollar	31.12.2008 1,3955
1	EUR/USD US Dollar	31.12.2007 1,4720
1	EUR/GBP GB Pfund	31.12.2008 0,9567
1	EUR/GBP GB Pfund	31.12.2007 0,7345
1	EUR/CZK CZ Krone	31.12.2008 26,6075
1	EUR/CZK CZ Krone	31.12.2007 26,6050
1	EUR/CNY Renminbi Yuan	31.12.2008 9,5225
1	EUR/CNY Renminbi Yuan	31.12.2007 10,7460
1	EUR/HKD Hongkong Dollar	31.12.2008 10,8164
1	EUR/HKD Hongkong Dollar	31.12.2007 11,4720

## Immaterielles Anlagevermögen

Immaterielle Vermögenswerte werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich bis zum Bilanzstichtag verrechneter Abschreibungen ausgewiesen. Die Abschreibungen werden auf Basis der geschätzten Nutzungsdauern nach der linearen Methode ermittelt. Die geschätzten Nutzungsdauern für diese Vermögenswerte betragen:

	Jahre
Lizenzen und sonstige Rechte	
entgeltlich erworbene	4 bis 20
aus eigener Entwicklung	5 bis 15
Markenrechte	unbestimmt
Software	3 bis 5

Die auf das Geschäftsjahr entfallende Abschreibung wird in der Gewinn- und Verlustrechnung unter dem Posten „Abschreibungen auf immaterielle Gegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen“ ausgewiesen.

Wird eine nicht nur vorübergehende Wertminderung (Impairment) festgestellt, werden die betreffenden immateriellen Vermögenswerte auf den beizulegenden Zeitwert abgeschrieben. Bei Wegfallen der Wertminderung erfolgt eine Zuschreibung auf den beizulegenden Zeitwert, maximal aber auf den Wert, der sich bei Anwendung des Abschreibungsplanes auf die ursprünglichen Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten errechnet.

Firmenwerte werden mit den Anschaffungskosten angesetzt und nur abgeschrieben, wenn im Rahmen eines Impairment-Tests eine Wertminderung festgestellt wird.

## Sachanlagevermögen

Das Sachanlagevermögen wird zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich bis zum Bilanzstichtag verrechneter Abschreibungen ausgewiesen. Die Abschreibungen werden auf Basis der geschätzten Nutzungsdauern nach der linearen Methode ermittelt. Die geschätzten Nutzungsdauern für die Anlagegegenstände betragen:

	Jahre
Landnutzungsrechte	30 bis 50
Wohngebäude	25 bis 50
Büro- und Fabrikgebäude	15 bis 50
Sonstige Gebäude	20 bis 33
Faserproduktionslinien	10 bis 15
Kesselanlagen, Umformerstationen, Turbinen	10 bis 25
Sonstige maschinelle Anlagen	5 bis 20
Fahrzeuge	4 bis 25
Büroeinrichtungen und -einbauten	2 bis 15
EDV-Hardware	3 bis 10

Wird eine nicht nur vorübergehende Wertminderung (Impairment) festgestellt, werden die betreffenden Sachanlagen auf den beizulegenden Zeitwert abgeschrieben. Bei Wegfallen der Wertmin-

derung erfolgt eine Zuschreibung auf den beizulegenden Zeitwert, maximal aber auf den Wert, der sich bei Anwendung des Abschreibungsplanes auf die ursprünglichen Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten errechnet. Grundlegende Umbauten werden aktiviert, während laufende Instandhaltungsarbeiten, Reparaturen und geringfügige Umbauten im Zeitpunkt des Anfalls aufwandswirksam erfasst werden.

## Finanzanlagevermögen

Anteile an verbundenen nicht konsolidierten Unternehmen und sonstige Beteiligungen werden, wenn sie über keinen notierten Marktpreis auf einem aktiven Markt verfügen, mit den Anschaffungskosten bewertet und bei voraussichtlich nachhaltigen Wertminderungen mit den entsprechend niedrigeren Werten angesetzt.

Ausleihungen werden mit den Anschaffungskosten oder, wenn eine Wertminderung (Impairment) vorliegt, mit dem niedrigeren beizulegenden Zeitwert angesetzt.

Wertpapiere des Anlagevermögens werden als zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte („Available-for-Sale“) klassifiziert. Die Veräußerung innerhalb Jahresfrist ist nicht beabsichtigt, die Bewertung erfolgt demnach zum durchgerechneten Marktwert. Realisierte Gewinne und Verluste werden unter „Erträge aus Finanzanlage- und Finanzumlaufvermögen“ erfasst, nicht realisierte erfolgsneutral direkt im Eigenkapital ausgewiesen.

Die Wertpapiere des Anlagevermögens dienen der gemäß § 14 öEStG erforderlichen Wertpapierdeckung der Pensionsrückstellung. Die Wertpapiere betreffen zum Großteil Anteile am Großanlegerfonds GF 82. Dieser Fonds ist als Spezialfonds (Anderes Sondervermögen gemäß § 20 InvFG) konzipiert und aufgrund seiner besonderen Fondsbestimmungen als Abfertigungs- und Pensionsrückstellungsfonds gemäß § 14 öEStG ausgestaltet. Veranlagungen im Fonds finden größtenteils in Euro-Renten (Einzeltitel, Fonds) bzw. maximal zu 20% in Aktien (Benchmark MSCI EMU-NR) statt.

In der Bilanz und im Anlagenspiegel werden Wertpapiere, Wertrechte und sonstige Beteiligungen gemeinsam in der Zeile „Wertpapiere“ ausgewiesen.

## Beteiligungen an assoziierten Unternehmen

Die Beteiligungen an assoziierten Unternehmen werden gemäß der Equity-Methode bilanziert. Der Konzern wendet auf die Beteiligungen an fünf Gesellschaften, nämlich an EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH („EQUI“) (45%) einschließlich deren Tochterunternehmen, an WWE Wohn- und Wirtschaftspark Entwicklungsgesellschaft m.b.H. („WWE“) (25%), LKF Textil Boya Sanayi ve Ticaret A.S. („LKF“) (33,34%), RVL Reststoffverwertung Lenzing GmbH („RVL“) (50%) und an Lenzing Papier GmbH („LPP“) (40%), aufgrund der Stimmrechtskriterien die Equity-Methode an. Gemäß dieser Methode werden erworbene Beteiligungen an assoziierten Unternehmen zunächst mit den Anschaffungskosten angesetzt. Der Beteiligungsansatz wird sodann um anteilige Gewinne erhöht und um anteilige Verluste bis zu einem Ansatz von Null vermindert. Im Anlagenspiegel werden diese anteiligen Gewinne oder Verluste als Zuschreibung oder Abschreibung dargestellt. Ein erworbener Firmenwert wird gemäß IFRS 3 nicht planmäßig, sondern nur bei einer im Rahmen eines Impairment-Tests festgestellten Wertminderung abgeschrieben. Sind die Anschaffungskosten niedriger als der dem erworbenen Anteil am Nettovermögen beizulegende Wert, wird der Differenzbetrag im Jahr des Erwerbs als Ertrag erfasst.

## Steuerabgrenzung

Aktive und passive latente Steuern werden für die jeweiligen Aktiva und Passiva auf Basis des Unterschiedes zwischen den Werten im Konzernabschluss und den Werten, die der Steuerberechnung zugrunde liegen, ermittelt, wobei die jeweils gemäß Gesetzeslage zum Abschlussstichtag für das Jahr der erwarteten Auflösung der Unterschiedsbeträge geltenden Steuersätze angewendet werden.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

Wenn die Realisierbarkeit aktiver latenter Steuern, insbesondere auf Verlustvorträge, aber auch auf sonstige temporäre Differenzen, wahrscheinlich ist, werden die Werte beibehalten, andernfalls wird eine Wertberichtigung vorgenommen.

Bei Zwischenergebniseliminierungen im Anlage- und im Vorratsvermögen sowie auf die Ergebnisse aus der Schuldenkonsolidierung erfolgt eine Abgrenzung latenter Steuern.

Aktive und passive latente Steuern werden im Konzern saldiert ausgewiesen, wenn ein Recht auf Aufrechnung der Steuern besteht und die Steuern sich auf Steuersubjekte innerhalb der gleichen steuerlichen Unternehmensgruppe beziehen.

### Fertigungsaufträge

Kann das Ergebnis eines Fertigungsauftrages verlässlich geschätzt werden, so werden die Erlöse und Kosten entsprechend dem Leistungsfortschritt am Bilanzstichtag erfasst (Percentage-of-Completion-Methode). Dieser ermittelt sich inputorientiert aus dem Verhältnis der bis zum Bilanzstichtag angefallenen Auftragskosten zu den geschätzten gesamten Auftragskosten (Cost-to-cost-Methode). Der Projektverlauf wird laufend beobachtet. Abweichungen jeder Art im Gesamtauftrag werden bei der Bewertung einbezogen.

Sofern das Ergebnis eines Fertigungsauftrages nicht verlässlich geschätzt werden kann, werden die Auftragserlöse nur in Höhe der angefallenen Auftragskosten, die wahrscheinlich einbringlich sind, erfasst. Auftragskosten werden in der Periode als Aufwand erfasst, in der sie anfallen.

Ist es wahrscheinlich, dass die gesamten Auftragskosten die gesamten Auftragserlöse übersteigen, wird der erwartete Verlust sofort aufwandswirksam erfasst.

Die Forderungen gegenüber Auftragskunden aus unfertigen, langfristigen Fertigungsaufträgen werden unter den „Forderungen

aus Lieferungen und Leistungen“ ausgewiesen. Die anteilig ergebniswirksamen Erlöse sind als Umsatzerlöse bilanziert.

### Vorräte

Die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe werden nach dem Niederstwertprinzip unter Beachtung der Veräußerungsmöglichkeiten bewertet. Die Anschaffungskosten entsprechen den gewichteten Durchschnittskosten.

Fertige und unfertige Erzeugnisse und noch nicht abrechenbare Leistungen werden ebenfalls nach dem Niederstwertprinzip bewertet. Die Herstellungskosten beinhalten sowohl variable als auch angemessene Teile der fixen Gemeinkosten.

### Forderungen und sonstige kurzfristig gebundene Vermögensgegenstände

Forderungen und sonstige Vermögenswerte werden, mit Ausnahme der derivativen Finanzinstrumente, die zu Marktwerten bilanziert werden, und der Fremdwährungsposten, welche mit den Stichtagskursen bewertet werden, mit den fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Diese können als angemessene Schätzwerte des Tageswertes betrachtet werden, weil die Restlaufzeit überwiegend unter einem Jahr liegt. Unverzinst langfristige Forderungen werden unter Anwendung der Effektivzinsmethode abgezinst. Wertberichtigungen werden für jene Posten gebildet, die als uneinbringlich oder nur zum Teil einbringlich angesehen werden.

### Emissionszertifikate

Emissionszertifikate werden mit dem Zeitwert im Zeitpunkt der Zuteilung aktiviert. Die Differenz zwischen dem Zeitwert und dem von der Gesellschaft für die Anschaffung aufgewendeten Betrag wird in den Passivposten für öffentliche Zuschüsse eingestellt. Zu

jedem Berichtsstichtag wird eine Rückstellung für die bis zu diesem Stichtag verbrauchten Zertifikate gebildet. Die Rückstellung wird, soweit die verbrauchten Zertifikate in den von der Gesellschaft zu diesem Stichtag gehaltenen Zertifikaten Deckung finden, mit dem für diese Zertifikate angesetzten Aktivwert bewertet. Soweit die verbrauchten Zertifikate die im Bestand befindlichen Zertifikate übersteigen, wird die Rückstellung mit dem Zeitwert der (nachzuschaffenden) Zertifikate zu dem betreffenden Stichtag bewertet. Der auf die bis zu diesem Stichtag verbrauchten Zertifikate entfallende Passivposten wird ertragswirksam aufgelöst.

## Wertpapiere

Wertpapiere des Umlaufvermögens werden als zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte („Available-for-Sale“) klassifiziert und zu Marktwerten bewertet. Die Unterschiede zwischen Marktwert und Anschaffungskosten werden erfolgsneutral direkt im Eigenkapital erfasst und bei Veräußerung im laufenden Ergebnis berücksichtigt. Gekaufte bzw. verkaufte Wertpapiere werden zum Erfüllungstag angesetzt bzw. ausgebucht.

## Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln

Investitionszuschüsse werden als Passivposten ausgewiesen und entsprechend der Nutzungsdauer der geförderten Investitionen linear verteilt als sonstige betriebliche Erträge ergebniswirksam erfasst. Ansatz und Bewertung der Zuschüsse betreffend Emissionszertifikate wurden unter „Emissionszertifikate“ erläutert.

## Verpflichtungen aus Pensionszusagen und ähnliche Verpflichtungen

Nahezu alle Beschäftigten des Konzerns werden von leistungs- oder beitragsorientierten Pensionsplänen erfasst.

Die Pensionsleistungen bei den leistungsorientierten Pensionsplänen richten sich nach dem letzten Aktivbezug sowie nach dem Dienstalter. Die leistungsorientierten Pensionszusagen der Lenzing Fibers Inc. und der Lenzing Fibers (Hong Kong) Ltd. werden durch Beiträge an einen Pensionsfonds finanziert. Für die Zusagen der Lenzing AG wie auch der Hahl Gruppe bestehen zum Teil qualifizierte Versicherungspolizen, welche als Planvermögen erfasst sind.

Für beitragsorientierte Pensionszusagen zahlt die Gruppe in Pensionskassen ein.

Zusätzlich haben Dienstnehmer, deren Dienstverhältnisse österreichischem Recht unterliegen, wenn das betreffende Dienstverhältnis vor dem 1. Jänner 2003 begonnen und mindestens zehn Jahre gedauert hat, Anspruch auf eine Abfertigung in jedem Fall der Auflösung des Dienstverhältnisses bei Erreichen des gesetzlichen Pensionsalters. Die Höhe der Abfertigung ist abhängig von der Höhe des Bezugs zum Zeitpunkt der Auflösung und von der Dauer des Dienstverhältnisses. Diese Ansprüche der Dienstnehmer sind daher wie Ansprüche aus leistungsorientierten Pensionsplänen zu behandeln.

In Bezug auf Dienstnehmer, deren Dienstverhältnisse österreichischem Recht unterliegen und nach dem 31. Dezember 2002 begonnen haben, ist die Gruppe gesetzlich verpflichtet, 1,53% des Bruttobezugs in eine Mitarbeitervorsorgekasse einzuzahlen.

Bei beitragsorientierten Plänen trifft die Lenzing Gruppe nach Zahlung der vereinbarten Prämien keine Verpflichtung mehr. Eine Rückstellung wird daher nicht angesetzt.

Die Verpflichtungen aus den leistungsorientierten Pensionsplänen und die Abfertigungsverpflichtungen sind gemäß IAS 19 als Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses anzusehen und werden mittels des Verfahrens der laufenden Einmalprämien (Projected-Unit-Credit-Methode) berechnet, wobei zu jedem Bilanzstichtag eine versicherungsmathematische Bewertung durchgeführt wird. Dabei werden die erwarteten Versorgungsleistungen auf den gesamten Zeitraum der Beschäftigung verteilt. Zukünftige

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

Gehalts- und Pensionssteigerungen werden berücksichtigt. Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste werden gemäß IAS 19.93A in der Periode, in der sie anfallen, zur Gänze angesetzt. Die Erfassung erfolgt gemäß den Paragraphen 19.93B–93D außerhalb des Periodenergebnisses direkt im Eigenkapital. Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand wird sofort in dem Umfang erfolgswirksam erfasst, in dem die Leistungen bereits unverfallbar sind. Ansonsten erfolgt eine lineare Verteilung über den durchschnittlichen Zeitraum bis zur Unverfallbarkeit der geänderten Leistungen.

Die in der Bilanz erfasste leistungsorientierte Verpflichtung aus einem Versorgungsplan stellt den Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung dar, welcher durch nachzuverrechnenden Dienstzeitaufwand angepasst wurde. Davon wird der beizulegende Zeitwert von bestehendem Planvermögen in Abzug gebracht.

Die Aufwendungen aus der Aufzinsung der Pensionsrückstellungen sowie die Erträge aus dem Planvermögen werden im Personalaufwand dargestellt.

### Verpflichtungen anlässlich von Dienstnehmerjubiläen

Aufgrund kollektivvertraglicher Regelungen sind die Lenzing AG und einige Tochterunternehmen zu Jubiläumsgeldzahlungen an Dienstnehmer bei einer bestimmten Unternehmenszugehörigkeitsdauer verpflichtet. Diese Zahlungen basieren auf der Höhe des Bezugs zum Zeitpunkt des betreffenden Dienstnehmerjubiläums. Es wurden keine Vermögensgegenstände aus dem Unternehmen ausgesondert und auch keine Beiträge an eine Pensionskasse geleistet, um diese Verpflichtungen abzudecken.

Jubiläumsgelder sind gemäß IAS 19 als andere langfristig fällige Leistungen an Arbeitnehmer anzusehen. Die Verpflichtungen der Gruppe werden ebenfalls unter Anwendung des Verfahrens der laufenden Einmalprämien (Projected-Unit-Credit-Methode) mittels versicherungsmathematischer Bewertung berechnet. Die erwarteten Versorgungsleistungen werden auf den gesamten Zeitraum der Beschäftigung verteilt und zukünftige Gehalts- und Pensionssteigerungen berücksichtigt. Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste und nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand werden sofort in voller Höhe erfolgswirksam erfasst.

Die Aufwendungen aus der Aufzinsung der Jubiläumsgeldrückstellungen werden im Personalaufwand dargestellt.

Die Aufwendungen aus der Aufzinsung der Jubiläumsgeldrückstellungen werden im Personalaufwand dargestellt.

### Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten werden, mit Ausnahme der derivativen Finanzinstrumente, die zu Marktwerten bilanziert werden, und von Fremdwährungsverbindlichkeiten, welche mit den Stichtagskursen bewertet werden, mit den fortgeführten Anschaffungskosten bewertet.

Nicht marktüblich verzinst langfristige Verbindlichkeiten werden unter Anwendung der Effektivzinsmethode abgezinst. Dabei wird jener Zinssatz verwendet, der zum Zeitpunkt der Entstehung der Verbindlichkeit für vergleichbare Finanzierungen abgeschlossen werden hätte können.

Der Buchwert der übrigen Verbindlichkeiten deckt sich im Wesentlichen mit dem Tageswert, weil diese Verbindlichkeiten überwiegend kurzfristig sind.

### Fremdkapitalkosten

Fremdkapitalkosten werden, auch wenn sie der Finanzierung der Herstellung eines Vermögenswertes direkt zurechenbar sind und während des Herstellungszeitraumes anfallen, in der Periode als Aufwand erfasst, in der sie anfallen.

## Erlösrealisierung

Der Erlös aus Umsatzgeschäften wird zu jenem Zeitpunkt angesetzt, zu dem das wirtschaftliche Eigentum an dem Produkt – unter Beachtung der jeweiligen Lieferbedingungen – auf den Kunden übergeht.

## Ergebnis je Aktie

Gemäß IAS 33 wird das Ergebnis je Aktie ermittelt, indem das den Stammaktionären zustehende Jahresergebnis durch die Anzahl der durchschnittlich während des Geschäftsjahres ausstehenden Stammaktien dividiert wird. Verwässernde Effekte liegen nicht vor. Die Berechnung betreffend wird auf Note 18 verwiesen.

## Derivative Finanzinstrumente

Zur Absicherung gegen Währungsrisiken aus dem operativen Geschäft sowie zur Steuerung des Gas- und Aluminiumpreisrisikos werden in der Lenzing Gruppe derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Diese derivativen Finanzinstrumente sollen die Variabilität von Zahlungsflüssen aus zukünftigen Transaktionen ausgleichen. Die Sicherungsgeschäfte werden jährlich im Vorhinein auf Basis der voraussichtlichen Umsatzerlöse bzw. des geplanten Rohstoffverbrauchs in der betreffenden Fremdwährung festgelegt.

Die Lenzing Gruppe wendet auf diese derivativen Finanzinstrumente die Regeln des „Hedge Accounting“ gemäß IAS 39 an. Voraussetzung für die Anwendung von Hedge Accounting ist die regelmäßige Dokumentation der Sicherungsbeziehung und die Messung der Hedge-Effektivität, die zwischen 80% und 125% liegen muss.

Sind die Voraussetzungen zur Anwendung erfüllt, wird das Ergebnis aus Marktwertänderungen der derivativen Finanzinstrumente entweder im Jahresüberschuss oder direkt im Eigenkapital

erfasst, je nachdem, ob es sich beim Sicherungsgeschäft um einen „Fair Value Hedge“ oder einen „Cashflow Hedge“ handelt. Bei einem „Fair Value Hedge“ werden die Ergebnisse der Marktbewertung der Sicherungsgeschäfte und der dazugehörigen Grundgeschäfte im operativen Ergebnis saldiert. Bei Marktwertänderungen von „Cashflow Hedges“ werden die unrealisierten Gewinne und Verluste zunächst direkt im Eigenkapital ausgewiesen und wirken sich auf den Jahresüberschuss erst zum Zeitpunkt der Realisierung der zugrunde liegenden Grundgeschäfte aus. Ineffektive Teile der Veränderung der beizulegenden Zeitwerte von Cashflow Hedges sowie die Bewertung von Derivativen, für die kein Sicherungszusammenhang hergestellt werden kann, werden sofort in der Gewinn- und Verlustrechnung berücksichtigt.

In andere Finanzinstrumente oder sonstige Trägerverträge eingebettete Derivate werden als freistehende Derivate behandelt, falls deren wirtschaftliche Merkmale und Risiken nicht eng mit dem Basisvertrag verbunden sind und der gesamte Vertrag nicht erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet wird.

## Note 4. Anteilsänderungen

Am 9. April 2008 erwarb die Lenzing Gruppe weitere 10% an der EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH („EQUI“) und hält nunmehr einen Anteil von 45%. Die Transaktion wurde unter Anwendung der Erwerbsmethode bilanziert. Positive Effekte aus dem Erwerb wurden im Ergebnis aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen erfasst.

Wäre die Transaktion am 1. Jänner 2008 durchgeführt worden, hätte dies keinen Einfluss auf das Konzernergebnis.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

### Note 5. Veräußerung von Unternehmen

Die Lenzing AG hat das Segment Papier in eine eigenständige Gesellschaft (Lenzing Papier GmbH) ausgegliedert und mit Anfang März 2008 60% der Geschäftsanteile und damit die industrielle Führung dieses Geschäftsfeldes abgegeben.

Die Ergebniskomponenten des aufgegebenen Geschäftsbereiches setzen sich wie folgt zusammen:

Gewinn- und Verlustrechnung	1-2/2008	2007
	TEUR	TEUR
Umsätze	12.564	62.011
Sonstige betriebliche Erträge	29	9
Veränderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	-1.260	2.538
Zahlungswirksame Aufwendungen	-11.184	-64.040
Abschreibungen auf immaterielle Gegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-195	-1.200
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>-46</b>	<b>-682</b>
Finanzierungskosten	-98	-159
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>-144</b>	<b>-841</b>
Zurechenbare Ertragsteuern	-19	214
<b>Ergebnis des aufgegebenen Geschäftsbereiches</b>	<b>-163</b>	<b>-627</b>
Gewinn aus dem Abgang des Geschäftsbereiches	1.021	0
Zurechenbarer Ertragsteueraufwand	-320	0
<b>Ergebnis aus aufgegebenem Geschäftsbereich</b>	<b>538</b>	<b>-627</b>

Gewinn- und Verlustrechnung 73 Bilanz 74 Kapitalflussrechnung 76  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste 77 Erläuterungen (Notes) 78

Die Hauptgruppen von Vermögenswerten und Schulden, die dem aufgegebenen Geschäftsbereich zum Bilanzstichtag zuzurechnen waren, umfassen:

Buchwert des veräußerten Nettovermögens	29.02.2008	31.12.2007
	TEUR	TEUR
Immaterielles Anlagevermögen	19	21
Sachanlagen	9.453	9.645
Sonstiges Finanzanlagevermögen	22	24
<b>Langfristig gebundenes Vermögen</b>	<b>9.494</b>	<b>9.690</b>
Vorräte	9.915	10.350
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	9.193	6.434
Guthaben bei Kreditinstituten	500	500
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>19.608</b>	<b>17.284</b>
<b>Vermögenswerte des aufgegebenen Geschäftsbereiches</b>	<b>29.102</b>	<b>26.974</b>
<b>Hedging Reserve</b>	<b>-110</b>	<b>19</b>
<b>Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln</b>	<b>61</b>	<b>62</b>
Steuerabgrenzung	208	225
Rückstellungen langfristig	2.279	2.919
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>2.487</b>	<b>3.144</b>
Finanzverbindlichkeiten	10.383	11.650
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen kurzfristig	5.319	3.222
Rückstellungen kurzfristig	3.841	1.413
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	840	767
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>20.383</b>	<b>17.052</b>
<b>Schulden des aufgegebenen Geschäftsbereiches</b>	<b>22.821</b>	<b>20.276</b>
<b>Nettovermögenswerte des aufgegebenen Geschäftsbereiches</b>	<b>6.281</b>	<b>6.698</b>

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

Folgende Zahlungsströme sind dem angegebenen Geschäftsbereich zuzurechnen:

Zahlungsströme des angegebenen Geschäftsbereiches	1-2/2008	2007
	TEUR	TEUR
Brutto Cashflow	-253	667
Veränderung des Working Capital	1.369	-3.049
<b>Cashflow aus der Betriebstätigkeit</b>	<b>1.116</b>	<b>-2.382</b>
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	2.290	-1.047
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-1.436	3.929
<b>Nettozahlungsströme gesamt</b>	<b>1.970</b>	<b>500</b>

Gewinn- und Verlustrechnung **73**    Bilanz **74**    Kapitalflussrechnung **76**  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste **77**    Erläuterungen (Notes) **78**

## Note 6. Segmentberichterstattung

### Primäre Segmentberichterstattung – Aufgliederung nach Geschäftssegmenten

Die primäre Segmentberichterstattung erfolgt in der Lenzing Gruppe auf Basis der Geschäftssegmente. Im internen Berichtswesen für das Management werden im Lenzing Konzern folgende Segmente dargestellt:

#### Fasern:

Das Segment Fasern umfasst die Business Units Faser Textil, Faser Nonwovens, Zellstoff und Energie sowie Kuppelprodukte und Holzhandel und stellt das Kerngeschäft der Lenzing Gruppe dar.

#### Plastics:

Das Segment Plastics stellt Spezialprodukte aus dem Kunststoffbereich für Weiterverarbeiter her und wurde 2008 in die beiden Business Units Performance Products und Filamente aufgeteilt.

#### Technik:

Das Segment Technik (= Business Unit Technik) ist das technische Kompetenzzentrum der Lenzing Gruppe und umfasst drei Bereiche:

- Engineering und Contracting
- Anlagenbau und Industrieservice
- Automation und Mechatronik

#### Papier:

Das Segment Papier (= Business Unit Papier) umfasst die Produktion von Plakat-, Briefumschlag- und Recyclingpapier. Es wurde zum 31. Dezember 2007 als zur Veräußerung gehaltener Geschäftsbereich klassifiziert und bilanziert und mit Anfang März mehrheitlich abgegeben (vgl. Note 5).

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

2008	Fasern	Plastics
	TEUR	TEUR
Umsatzerlöse an externe Kunden	1.096.146	180.756
Innenumsätze	11.795	1.461
Umsatzerlöse gesamt	1.107.941	182.217
Segmentergebnis (EBIT)	118.125	7.345
Abschreibungen	69.455	5.494
Anteil am Ergebnis von assoziierten Unternehmen	2.984	0
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände	131.405	31.748

31.12.2008	Fasern	Plastics
	TEUR	TEUR
Buchwert des Segmentvermögens	1.094.282	163.797
Segmentsschulden	245.778	31.179
Anteile an assoziierten Unternehmen	14.310	0

2007	Fasern	Plastics
	TEUR	TEUR
Umsatzerlöse an externe Kunden	1.058.889	131.860
Innenumsätze	10.581	1.227
Umsatzerlöse gesamt	1.069.470	133.087
Segmentergebnis (EBIT)	148.399	8.959
Abschreibungen	66.879	4.163
Anteil am Ergebnis von assoziierten Unternehmen	1.304	0
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände	115.416	22.282

31.12.2007	Fasern	Plastics
	TEUR	TEUR
Buchwert des Segmentvermögens	975.726	135.475
Segmentsschulden	257.899	47.353
Anteile an assoziierten Unternehmen	11.809	0

<sup>1)</sup> 1–2/2008 <sup>2)</sup> inkl. anteiliges Ergebnis an der Lenzing Papier GmbH ab März 2008

Gewinn- und Verlustrechnung 73 Bilanz 74 Kapitalflussrechnung 76  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste 77 Erläuterungen (Notes) 78

Technik	Sonstige	Konsolidierung	Fortgeführte Geschäftsbereiche	Aufgegebener Geschäftsbereich <sup>1</sup>
TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
51.262	916	0	<b>1.329.080</b>	12.564
59.600	1.276	-74.132	<b>0</b>	0
110.862	2.192	-74.132	<b>1.329.080</b>	12.564
10.014	243	-5.413	<b>130.314</b>	-46
1.326	40	-2.107	<b>74.208</b>	195
0	-410 <sup>2</sup>	0	<b>2.574</b>	0
3.726	136	-8.437	<b>158.578</b>	2

Technik	Sonstige	Konsolidierung	Aufgegebener Geschäftsbereich	Gesamt
TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
45.820	416	-37.440	0	<b>1.266.875</b>
31.190	609	-15.025	0	<b>293.731</b>
0	2.784	0	0	<b>17.094</b>

Technik	Sonstige	Konsolidierung	Fortgeführte Geschäftsbereiche	Aufgegebener Geschäftsbereich
TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
68.704	1.057	0	<b>1.260.510</b>	62.011
50.327	1.305	-63.440	<b>0</b>	0
119.031	2.362	-63.440	<b>1.260.510</b>	62.011
6.194	465	-1.693	<b>162.324</b>	-682
979	37	-1.604	<b>70.454</b>	1.200
0	-3	0	<b>1.301</b>	0
4.389	12	-5.373	<b>136.726</b>	1.058

Technik	Sonstige	Konsolidierung	Aufgegebener Geschäftsbereich	Gesamt
TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
58.420	321	-37.343	26.974	<b>1.159.573</b>
36.634	566	-17.708	20.257	<b>345.001</b>
0	743	0	0	<b>12.552</b>

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

Das Segmentvermögen setzt sich im Wesentlichen aus immateriellem Anlagevermögen und Sachanlagen, Vorräten, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstigen Forderungen, ausgenommen Ertragsteuerforderungen, zusammen. Die Segmentschulden betreffen Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, Rückstellungen und sonstige Verbindlichkeiten, ausgenommen Ertragsteuerrückstellungen. Die Preise für Lieferungen zwischen den Segmenten werden im Wesentlichen in gleicher Höhe wie für Lieferungen an Dritte angesetzt.

### Sekundäre Segmentberichterstattung – Aufgliederung nach Regionen

Die Umsatzerlöse nach Absatzmärkten sowie Vermögen und Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände, gegliedert nach geographischen Regionen, stellen sich wie folgt dar:

	Umsatzerlöse		Vermögen		Investitionen	
	2008	2007	31.12.2008	31.12.2007	2008	2007
Fortgeführte Geschäftsbereiche	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Österreich	162.120	177.539	776.394	743.725	98.785	85.583
EU-Ausland	419.423	410.467	141.566	124.480	27.855	14.813
Übriges Europa	95.966	75.856	0	0	0	0
Asien	522.557	497.475	313.586	237.806	29.664	32.427
Amerika	112.149	86.098	35.329	26.588	2.274	3.903
Restliche Welt	16.865	13.075	0	0	0	0
<b>Zwischensumme</b>	<b>1.329.080</b>	<b>1.260.510</b>	<b>1.266.875</b>	<b>1.132.599</b>	<b>158.578</b>	<b>136.726</b>
Aufgegebener Geschäftsbereich						
Österreich	2.096	9.473	0	26.974	2	1.058
EU-Ausland	8.872	44.168	0	0	0	0
Übriges Europa	1.464	7.141	0	0	0	0
Asien	0	254	0	0	0	0
Amerika	0	0	0	0	0	0
Restliche Welt	132	975	0	0	0	0
<b>Zwischensumme</b>	<b>12.564</b>	<b>62.011</b>	<b>0</b>	<b>26.974</b>	<b>2</b>	<b>1.058</b>
<b>Gesamt</b>	<b>1.341.644</b>	<b>1.322.521</b>	<b>1.266.875</b>	<b>1.159.573</b>	<b>158.580</b>	<b>137.784</b>

Die Produkte der Gruppe werden weltweit vertrieben. Die Produktionsanlagen im Segment Fasern befinden sich in Österreich, davon in Lenzing das Hauptwerk mit einer Jahreskapazität von 245.000 Tonnen, das neben Standard-Viscosefasern auch Spezialitäten herstellt, und die Lyocell-Produktionsanlage in Heiligenkreuz mit einer Jahreskapazität von 50.000 Tonnen. Weitere Lyocell-Produktionsanlagen mit einer Jahreskapazität von je 40.000 Tonnen befinden sich in Grimsby, Großbritannien, und in Mobile, USA. Der Konzern verfügt weiters über zwei Viscosefaser-Werke in Asien. Das Werk in Purwakarta, Indonesien, hat eine Jahreskapazität von 155.000 Tonnen, das Werk in Nanjing, China, eine Jahreskapazität von 60.000 Tonnen. Die Produktionsanlagen der übrigen Segmente befinden sich im Raum Lenzing, in Deutschland, Tschechien und den USA.

## Note 7. Umsatzerlöse

Die Umsatzerhöhung um 5,4% auf 1.329.080 TEUR basiert auf der ab 2008 ganzjährigen Konsolidierung der im Jahr 2007 durchgeführten Akquisitionen, insbesondere der Dolan GmbH, welche Ende Dezember 2007 erworben wurde. Weiters gab es im ersten Halbjahr 2008 noch eine sehr gute Markt- und Preisentwicklung bei Viscose- und Tencel-Fasern. Darüber hinaus werden Serviceleistungen an die Lenzing Papier GmbH nun ebenfalls als externer Umsatz ausgewiesen. Die Aufgliederung der Umsatzerlöse nach Segmenten und Absatzmärkten wird in Note 6 dargestellt.

## Note 8. Veränderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen

Dieser Posten dient der Neutralisierung von Aufwendungen für Erzeugnisse der Gruppe, die sich zum Abschlussstichtag noch auf Lager befanden.

## Note 9. Andere aktivierte Eigenleistungen

Dieser Posten dient der Neutralisierung von Aufwendungen, die als Teil der Herstellungskosten von Vermögensgegenständen des Anlagevermögens zu aktivieren waren.

## Note 10. Sonstige betriebliche Erträge

Die sonstigen betrieblichen Erträge setzen sich wie folgt zusammen:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
Erträge aus der Auflösung von Investitionszuschüssen	3.752	3.500
Auflösung des Passivpostens für Emissionszertifikate	3.181	2.292
Kostensätze für Serviceleistung und Instandhaltungen	3.582	3.552
Forschungs- und sonstige Förderungen	2.899	1.823
Erlöse aus der werkseigenen Küche	1.248	1.119
Versicherungsvergütungen	1.859	251
Mieterträge	1.228	845
Diverse andere Erträge	5.709	1.208
	<b>23.458</b>	<b>14.590</b>

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

### Note 11. Personalaufwand

Der Personalaufwand setzt sich wie folgt zusammen:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
Löhne und Gehälter	186.730	177.238
Aufwendungen für Abfertigungen	6.093	5.288
Aufwendungen für Altersversorgung	4.125	3.342
Gesetzlicher Sozialaufwand	42.846	39.772
Sonstige Sozialaufwendungen	4.336	3.619
	<b>244.130</b>	<b>229.259</b>

Die Kollektivvertragserhöhung an den österreichischen Standorten am 1. Mai 2008 betrug 3,7%. Vergleichbare Vereinbarungen bei den Tochterunternehmen führten zu einer Erhöhung um 4,2% in Großbritannien, 4,4% in Deutschland und 6,4% in Indonesien. In den anderen Ländern gab es keine vergleichbaren, allgemein bindenden Vereinbarungen. Die Aufwendungen für Abfertigungen enthalten jene für die gesetzlichen Verpflichtungen der Lenzing AG und ihrer österreichischen Tochterunternehmen gegenüber ihren Arbeitnehmern (vgl. Note 34) sowie freiwillige Abfertigungen.

Der Mitarbeiterstand im Lenzing Konzern stellt sich wie folgt dar:

Anzahl Mitarbeiter	2008	2007
Durchschnittlich	6.002	5.818*
zum 31. Dezember	5.945	6.043*

### Note 12. Abschreibungen auf immaterielle Gegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen

In den Abschreibungen in Höhe von 74.208 TEUR (2007: 70.454 TEUR) auf immaterielles Anlagevermögen und Sachanlagen sind die planmäßigen Abschreibungen enthalten.

### Note 13. Sonstige betriebliche Aufwendungen

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen beinhalten die nach dem Gesamtkostenverfahren nicht unter einem anderen Posten auszuweisenden und die Betriebstätigkeit betreffenden Aufwendungen.

	2008	2007
	TEUR	TEUR
Ausgangsfrachten	47.044	40.803
Provisions- und Werbekosten	18.764	18.188
Instandhaltung, Wartung und sonstige Fremdleistungen	31.694	25.123
Versicherungen	7.859	7.571
Reisekosten	7.811	7.264
Rechts-, Prüfungs- und Beratungskosten	6.906	7.193
Mieten und Leasing	4.394	3.396
Abfallentsorgung	3.725	3.042
Emissionszertifikate	3.181	2.292
Fremdwährungskursverluste	4.786	5.381
Übrige	12.036	24.165
	<b>148.200</b>	<b>144.418</b>

\*) inkl. aufgegebenen Geschäftsbereich

## Note 14. Betriebsergebnis (EBIT)

Insgesamt wurde 2008 mit 130.314 TEUR das zweitbeste Ergebnis der Unternehmensgeschichte erreicht. Gegenüber dem herausragenden Resultat von 2007 bedeutet dies jedoch eine Verringerung von 19,7%. Trotz der im ersten Halbjahr noch hervorragenden Faserkonjunktur belasteten die hohen Rohstoff- und Energiekosten sowie die generell schlechte Konjunktorentwicklung im dritten und vierten Quartal das operative Ergebnis deutlich.

Im Geschäftsjahr 2008 wurden Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen von 18.801 TEUR (2007: 18.288 TEUR) im Betriebsergebnis erfasst.

## Note 15. Ergebnis aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen

Das Ergebnis in Höhe von 2.574 TEUR (2007: 1.301 TEUR) resultiert aus dem Anteil der Gruppe am laufenden Ergebnis der assoziierten Unternehmen und dem Ertragseffekt aus dem Erwerb von 10% der Anteile an der EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH (vgl. Note 4). Im Vorjahr wurde das laufende Ergebnis um den anteiligen Veräußerungsgewinn der Dolan GmbH in Höhe von 1.477 TEUR, welcher im Ergebnis der EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH enthalten war, verringert.

## Note 16. Erträge aus Finanzanlage- und Finanzumlaufvermögen

	2008	2007
	TEUR	TEUR
Zinserträge aus		
Bankguthaben, Ausleihungen und Forderungen	3.921	3.194
zur Veräußerung verfügbaren Wertpapieren (Available-for-Sale)	939	671
Beim Abgang aus dem Eigenkapital überführte Wertänderungen von zur Veräußerung verfügbaren Wertpapieren	169	241
Abschreibungen auf Ausleihungen	-27	-19
Ergebnis aus dem Abgang von zur Veräußerung verfügbaren Wertpapieren	-392	-69
Netto-Fremdwährungsgewinne/-verluste aus Finanzanlagen	1.763	-2.021
	<b>6.373</b>	<b>1.997</b>

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

### Note 17. Ertragsteuern

Als Ertragsteuern werden sowohl der laufende Ertragsteueraufwand als auch der Ertrag/Aufwand aus der Steuerabgrenzung der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen ausgewiesen.

	2008	2007
	TEUR	TEUR
Laufender Ertragsteueraufwand		
das laufende Geschäftsjahr betreffend	27.523	22.666
Vorjahre betreffend	3.990	-2.858
	<b>31.513</b>	<b>19.808</b>
Ertrag/Aufwand aus Steuerabgrenzung		
das laufende Geschäftsjahr betreffend	2.882	13.344
Vorjahre betreffend	630	-1.312
Im Geschäftsjahr aufgelaufene Verluste, für die ein Aktivposten nicht angesetzt wurde	1.887	711
	<b>5.399</b>	<b>12.743</b>
	<b>36.912</b>	<b>32.551</b>
Davon entfallen auf:		
Fortgeführte Geschäftsbereiche	36.573	32.765
Aufgegebenen Geschäftsbereich	339	-214

Gewinn- und Verlustrechnung **73** Bilanz **74** Kapitalflussrechnung **76**  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste **77** Erläuterungen (Notes) **78**

Die Überleitung vom errechneten Steueraufwand gemäß gesetzlichem Körperschaftsteuersatz zum effektiven Steueraufwand stellt sich wie folgt dar:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
Fortgeführte Geschäftsbereiche	114.725	151.015
Aufgegebener Geschäftsbereich	878	-841
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>115.603</b>	<b>150.174</b>
Errechneter Steueraufwand gemäß österreichischem Steuersatz (25%)	28.901	37.544
Steuerfreie Erträge und Steuerfreibeträge (insbesondere Forschungsfreibetrag)	-410	-2.314
Nicht abzugsfähige Aufwendungen und Quellensteuern	1.462	307
Ergebnis aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	-640	-325
Steuersatzunterschiede	702	1.634
Steuersatzänderungen	-162	-442
Steueraufwand/-ertrag aus Vorperioden	4.619	-4.169
Wechselkursdifferenzen zwischen funktionaler und lokaler Währung	1.996	0
Veränderung des in Bezug auf Verlustvorräge und temporäre Differenzen nicht angesetzten Aktivpostens	444	316
<b>Effektiver Steueraufwand</b>	<b>36.912</b>	<b>32.551</b>

Im Konzern bestehen per 31. Dezember 2008 ertragsteuerliche Verlustvorräge in Höhe von 28.274 TEUR (2007: 14.427 TEUR), für die zum Teil (17.955 TEUR; 2007: 8.711 TEUR) gemäß IAS 12.35 kein Aktivposten angesetzt wurde. Die Verlustvorräge können ohne zeitliche Beschränkung mit künftigen Gewinnen verrechnet werden.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

### Note 18. Ergebnis je Aktie

Das Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen errechnet sich wie folgt:

	2008	2007
In der Berechnung des Ergebnisses je Aktie verwendeter Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Jahresüberschuss (TEUR)	77.726	109.621
Abzüglich: Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Jahresüberschuss des aufgegebenen Geschäftsbereiches (TEUR)	-538	627
In der Berechnung des Ergebnisses je Aktie der fortgeführten Geschäftsbereiche verwendetes Ergebnis (TEUR)	77.188	110.248
Anzahl der Aktien in Stück	3.675.000	3.675.000
Ergebnis je Aktie (EUR)		
aus fortgeführten Geschäftsbereichen	21,00	30,00
aus aufgegebenem Geschäftsbereich	0,15	-0,17
<b>Summe Ergebnis je Aktie</b>	<b>21,15</b>	<b>29,83</b>

### Note 19. Immaterielles Anlagevermögen

Die Zusammensetzung und Entwicklung des immateriellen Anlagevermögens kann dem Anlagenspiegel (Seite 146 ff.) entnommen werden.

Vom gesamten Buchwert betreffend „Konzessionen, Schutzrechte, Lizenzen und ähnliche Rechte“ von 17.532 TEUR zum 31. Dezember 2008 (31. Dezember 2007: 13.153 TEUR) entfällt auf den Buchwert solcher aus eigener Entwicklung ein Betrag von 10.110 TEUR (31. Dezember 2007: 5.415 TEUR).

Firmenwerte werden jährlich im vierten Quartal auf ihre Werthaltigkeit geprüft. Der erzielbare Betrag wurde auf Grundlage von Cashflow-Prognosen aus von der Geschäftsführung bewilligten Finanzbudgets bestimmt. Es ergaben sich keine Anhaltspunkte für eine Wertminderung.

### Note 20. Sachanlagevermögen

Die Zusammensetzung und Entwicklung des Sachanlagevermögens kann dem Anlagenspiegel (Seite 146 ff.) entnommen werden.

#### Verpfändungen von Sachanlagen und andere auf Sachanlagen lastende dingliche Sicherheiten oder Verfügungsbeschränkungen

Das Sachanlagevermögen beinhaltet Anlagen mit Finanzierungsleasingverträgen (vgl. dazu Note 32).

Die Anlage in Mobile ist geleast und steht daher nicht im zivilrechtlichen Eigentum der Gruppe. Die Gruppe kann demnach die Anlage nur mit Zustimmung des Leasinggebers veräußern, verpfänden oder darüber auf andere Weise verfügen.

Ferner bestehen dingliche Sicherheiten an Sachanlagen für Darlehen der Gruppe. Auf die Ausführungen in Note 31 wird verwiesen. Der Buchwert der zur Sicherstellung von Finanzverbindlichkeiten verpfändeten Anlagen beträgt 150.648 TEUR (31. Dezember 2007: 101.409 TEUR).

### Verpflichtungen aus offenen Bestellungen

Verpflichtungen aus offenen Bestellungen für die Lieferung von Sachanlagevermögen beliefen sich zum 31. Dezember 2008 auf 57.751 TEUR (31. Dezember 2007: 34.055 TEUR).

### Wertminderung von Vermögenswerten

Die jährlichen Impairment-Tests in Bezug auf Anlagen, für die ein Anhaltspunkt für eine Wertminderung vorlag, wurden durchgeführt. Dabei waren Annahmen über die zukünftige Entwicklung, insbesondere über die Entwicklung der Produktions- und Absatzmengen zu treffen, die möglicherweise nicht realisiert werden. Das Management hat diese Annahmen unter vorsichtiger Fortschreibung der vergangenen Entwicklung getroffen. Der Impairment-Test führte zu keiner Wertminderung.

## Note 21. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen

Im Konzernabschluss wurden die Beteiligungen an folgenden Unternehmen nach der Equity-Methode bewertet:

	31.12.2008	31.12.2007
	TEUR	TEUR
EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH, Krefeld, Deutschland	14.206	11.692
LKF Tekstil Boya Sanayi ve Tikaret A.S., Istanbul, Türkei	70	70
WWE Wohn- und Wirtschaftspark Entwicklungsgesellschaft m.b.H., Wien, Österreich	740	743
RVL Reststoffverwertung Lenzing GmbH, Lenzing, Österreich	34	47
Lenzing Papier GmbH, Lenzing, Österreich	2.044	0
	<b>17.094</b>	<b>12.552</b>

Der Anteil der Gruppe am Ergebnis dieser assoziierten Unternehmen wird im Anlagenspiegel (Seite 146 ff.) als Zuschreibung bzw. Abschreibung dargestellt.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

Die Vermögens- und Finanzlage und die Ertragslage dieser assoziierten Unternehmen stellen sich wie folgt dar:

	EQUI	LKF*	WWE	RVL	LPP
2008	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Umsatzerlöse	133.176	0	0	9.346	67.506
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-366	0	-10	5	-1.056
31.12.2008	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Langfristig gebundenes Vermögen	51.817	1.917	0	0	8.740
Umlaufvermögen	44.708	123	2.998	252	23.887
Langfristige Verbindlichkeiten	32.392	1.769	0	0	3.188
Kurzfristige Verbindlichkeiten	32.483	0	38	183	24.148
Zuschüsse	342	0	0	0	55
Eigenkapital	31.308	271	2.960	69	5.236

	EQUI	LKF	WWE	RVL
2007	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Umsatzerlöse	170.605	0	0	8.924
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	7.417	0	-10	14
31.12.2007	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Langfristig gebundenes Vermögen	43.212	1.961	0	0
Umlaufvermögen	65.123	17	3.005	122
Langfristige Verbindlichkeiten	36.942	1.699	0	0
Kurzfristige Verbindlichkeiten	38.221	0	35	28
Eigenkapital	33.172	279	2.970	94

\*1) vorläufig

## Note 22. Sonstiges Finanzanlagevermögen

Die Zusammensetzung und Entwicklung des Finanzanlagevermögens kann dem Anlagenspiegel (Seite 146 ff.) entnommen werden.

### Wertpapiere des Anlagevermögens

Die Wertpapiere sind zu Börsenkursen bewertet.

2008	Marktwert 31.12.	Durchschnittliche Effektivverzinsung	Ertrag im Geschäftsjahr
	TEUR	in %	TEUR
Bundesanleihen	5.367		
Anleihen anderer Emittenten	1.699		
Aktien/Aktienfonds	1.083		
Sonstige Wertpapiere	2.121		
	<b>10.270</b>	0,4%	939

2007	Marktwert 31.12.	Durchschnittliche Effektivverzinsung	Ertrag im Geschäftsjahr
	TEUR	in %	TEUR
Bundesanleihen	6.214		
Anleihen anderer Emittenten	2.194		
Aktien/Aktienfonds	1.659		
Sonstige Wertpapiere	1.717		
	<b>11.784</b>	1,7%	617

Für die Ermittlung der Kursgewinne und -verluste wurden die Wertpapiere einzeln bewertet.

### Ausleihungen

Die ebenfalls unter diesem Posten ausgewiesenen Ausleihungen in Höhe von 2.802 TEUR (31. Dezember 2007: 596 TEUR) betreffen zur Gänze Ausleihungen an Dritte.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

### Note 23. Sonstiges langfristig gebundenes Vermögen

	31.12.2008	31.12.2007
	TEUR	TEUR
Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte		
Langfristige Forderungen	1.072	1.066
Sonstige langfristige Vermögenswerte		
Kapitalanteil an einer gemeinnützigen Siedlungsgesellschaft	1.150	1.150
Nettovermögen aus leistungsorientierten Pensionsplänen	0	270
Rechnungsabgrenzungsposten	276	214
	<b>1.426</b>	<b>1.634</b>
	<b>2.498</b>	<b>2.700</b>

### Note 24. Vorräte

	31.12.2008	31.12.2007
	TEUR	TEUR
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	96.636	83.181
Unfertige Erzeugnisse	11.802	13.043
Fertige Erzeugnisse und Waren	99.056	65.034
Geleistete Anzahlungen	2.442	2.709
	<b>209.936</b>	<b>163.967</b>

Die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe beinhalten im Wesentlichen Buchenholz für die Zellstoffproduktion, Zellstoff und Chemikalien für die Cellulosefasererzeugung, Kunststoffgranulate sowie diverse Kleinmaterialien und Ersatzteile.

Die fertigen und unfertigen Erzeugnisse umfassen Viscose- und Lyocellfasern, Natriumsulfat, Essigsäure, Furfural und Kunststoffherzeugnisse sowie Produkte der Business Unit Technik.

Gewinn- und Verlustrechnung 73    Bilanz 74    Kapitalflussrechnung 76  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste 77    Erläuterungen (Notes) 78

## Note 25. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

	31.12.2008	31.12.2007
	TEUR	TEUR
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	128.070	128.874
Wertberichtigungen	-2.663	-3.697
	<b>125.407</b>	<b>125.177</b>
Forderungen gegenüber Auftragskunden aus unfertigen, langfristigen Fertigungsaufträgen (vgl. Note 26)	9.489	10.620
	<b>134.896</b>	<b>135.797</b>

Zur Besicherung von Bankverbindlichkeiten wurden Forderungen zediert bzw. verpfändet (vgl. dazu Note 31).

Die Altersstruktur überfälliger, aber nicht wertberechtigter Forderungen aus Lieferungen und Leistungen stellt sich wie folgt dar:

	31.12.2008	31.12.2007
	TEUR	TEUR
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
nicht überfällig	106.033	115.244
bis 30 Tage überfällig	19.557	17.024
zwischen 31 und 90 Tagen überfällig	7.422	2.435
zwischen 91 und 365 Tagen überfällig	1.527	1.094
mehr als 1 Jahr überfällig	357	0
<b>Buchwert zum 31. Dezember</b>	<b>134.896</b>	<b>135.797</b>

# Konzernabschluss 2008

---

## Erläuterungen (Notes)

### Note 26. Fertigungsaufträge

In den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind Forderungen gegenüber Auftragskunden aus unfertigen, langfristigen Fertigungsaufträgen in Höhe von 9.489 TEUR (31. Dezember 2007: 10.620 TEUR) enthalten.

Zum 31. Dezember 2008 betrug die Summe der für laufende Projekte angefallenen Kosten und anteiligen unrealisierten Gewinne, abzüglich etwaiger Verluste, 29.102 TEUR (31. Dezember 2007: 27.922 TEUR). Aus Teilabrechnungen und erhaltenen Anzahlungen für diese Projekte wurden insgesamt 20.636 TEUR (31. Dezember 2007: 22.219 TEUR) eingenommen.

Anzahlungen für Fertigungsaufträge, für die die dazugehörige Leistung noch nicht erbracht wurde, und Teilabrechnungen, welche die bereits für den Auftrag angefallenen Kosten überschreiten, werden unter den sonstigen Verbindlichkeiten ausgewiesen und betragen zum 31. Dezember 2008 1.023 TEUR (31. Dezember 2007: 4.917 TEUR).

Gewinn- und Verlustrechnung **73** Bilanz **74** Kapitalflussrechnung **76**  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste **77** Erläuterungen (Notes) **78**

## Note 27. Sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände

Die sonstigen Forderungen und Vermögensgegenstände setzen sich wie folgt zusammen:

	31.12.2008	31.12.2007
	TEUR	TEUR
Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte		
Forderungen aus Steuern	18.494	22.111
Abgerechnete Derivate (geschlossene Positionen) und Vorauszahlungen	4.844	2.427
Derivative Finanzinstrumente (offene Positionen)	-2.237	7.671
Debitorsche Kreditoren	2.400	3.019
Geleistete Anzahlungen	4.555	1.860
Förderungen	3.723	1.179
Verrechnung Instandhaltung	4.626	4.822
Versicherungsvergütungen	1.676	20
Übrige	3.736	1.568
	<b>41.817</b>	<b>44.677</b>
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte		
Emissionszertifikate	3.415	7
Rechnungsabgrenzungsposten	1.544	1.934
	<b>4.959</b>	<b>1.941</b>
	<b>46.776</b>	<b>46.618</b>

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

Die Altersstruktur überfälliger, aber nicht wertberichtigter sonstiger finanzieller Forderungen stellt sich wie folgt dar:

	31.12.2008	31.12.2007
	TEUR	TEUR
Sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände		
nicht überfällig	41.102	44.472
bis 30 Tage überfällig	681	205
zwischen 31 und 90 Tagen überfällig	1	0
zwischen 91 und 365 Tagen überfällig	33	0
<b>Buchwert zum 31. Dezember</b>	<b>41.817</b>	<b>44.677</b>

## Note 28. Wertpapiere

Wertpapiere des Umlaufvermögens, die jederzeit veräußerbar sind, gab es zum 31. Dezember 2008 keine. Zum 31. Dezember 2007 wurden diese zum Börsenkurs bewertet.

	Marktwert in TEUR		Durchschnittliche Rendite	
	2008	2007	2008	2007
Anleihen	0	8.164		0,50%

Für die Ermittlung der Kursgewinne und -verluste wurden die Wertpapiere einzeln bewertet.

## Note 29. Eigenkapital

### Grundkapital und Kapitalrücklagen

Das Grundkapital der Lenzing AG ist wie zum 31. Dezember 2007 in 3.675.000 Stückaktien eingeteilt, wobei jede Stückaktie am Kapital im gleichen Ausmaß beteiligt ist und die gleichen Rechte und Pflichten vermittelt. Der Ausgabebetrag der Aktien ist voll einbezahlt.

Bei den Kapitalrücklagen handelt es sich um gebundene Rücklagen der Lenzing AG, die nur zum Ausgleich eines Bilanzverlustes der Lenzing AG verwendet werden dürfen. Sie wurden durch Zufuhr von Mitteln gebildet, welche von den Aktionären über das Grundkapital hinaus der Lenzing AG zugeflossen sind.

### Einbehaltene Gewinne

Die Gewinnrücklagen setzen sich wie folgt zusammen:

	TEUR
Freie Gewinnrücklagen der Lenzing AG	254.347
Bilanzgewinn der Lenzing AG	51.471
Einbehaltene Gewinne der Tochterunternehmen einschließlich der Auswirkung der Anpassung der Abschlüsse der Lenzing AG und ihrer Tochterunternehmen von den lokalen Vorschriften auf IFRS	176.579
<b>Gesamt</b>	<b>482.397</b>

Die freien Gewinnrücklagen der Lenzing AG können jederzeit aufgelöst und sodann als Teil des Bilanzgewinnes an die Aktionäre ausgeschüttet werden.

Nach österreichischem Recht können Dividenden nur jeweils aus dem Bilanzgewinn gemäß festgestelltem Jahresabschluss der Muttergesellschaft ausgeschüttet werden. Zum 31. Dezember 2008 beläuft sich der Bilanzgewinn auf 51.471 TEUR.

	TEUR
Das Geschäftsjahr 2008 der Lenzing AG endet mit einem Jahresüberschuss von	58.068
Nach Hinzurechnung des Gewinnvortrages aus 2007 von	21
der Auflösung von un versteuerten Rücklagen von	282
der Zuweisung zu Gewinnrücklagen in Höhe von	-6.900
<b>verbleibt ein Bilanzgewinn von</b>	<b>51.471</b>

Die Dividenden unterliegen grundsätzlich einem Kapitalertragsteuerabzug von 25%. Bei unbeschränkt steuerpflichtigen natürlichen Personen ist damit die Einkommensteuer abgegolten (Endbesteuerung). Unbeschränkt steuerpflichtige Kapitalgesellschaften, die zumindest 25% des Grundkapitals halten, sind von der Kapitalertragsteuer befreit. Bei beschränkt Steuerpflichtigen sind zudem die maßgeblichen Doppelbesteuerungsabkommen zu beachten.

### Anteile anderer Gesellschafter

Die Anteile anderer Gesellschafter umfassen die Fremdanteile am Eigenkapital und am Jahresüberschuss der konsolidierten Tochterunternehmen. Wesentliche Fremdanteile bestehen bei der PT. South Pacific Viscose, der European Precursor GmbH und der Lenzing (Nanjing) Fibers Co., Ltd.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

Die Entwicklung des Eigenkapitals stellt sich wie folgt dar:

Eigenkapitalentwicklung	Grundkapital	Kapitalrücklagen
	TEUR	TEUR
Stand zum 01.01.2007	26.717	63.600
Aufwendungen/Erträge erfolgsneutraler Wertänderungen der Periode direkt im Eigenkapital verrechnet ins Ergebnis der laufenden Periode umgebucht Steuerabgrenzung auf direkt im Eigenkapital verrechnete Posten		
<b>Direkt im Eigenkapital verrechnete Aufwendungen/Erträge – netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Jahresüberschuss		
<b>Insgesamt 2007 erfasste Aufwendungen und Erträge</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalzuführung		
Änderung Konsolidierungskreis		
Dividenden		
Sonstiges		
Stand zum 31.12.2007	26.717	63.600
Aufwendungen/Erträge erfolgsneutraler Wertänderungen der Periode direkt im Eigenkapital verrechnet ins Ergebnis der laufenden Periode umgebucht Steuerabgrenzung auf direkt im Eigenkapital verrechnete Posten		
<b>Direkt im Eigenkapital verrechnete Aufwendungen/Erträge – netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Jahresüberschuss		
<b>Insgesamt 2008 erfasste Aufwendungen und Erträge</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalzuführung		
Änderung Konsolidierungskreis		
Dividenden		
Stand zum 31.12.2008	26.717	63.600

\*1) Die Dividende betrug 10 EUR für das Geschäftsjahr 2006/14 EUR für das Geschäftsjahr 2007 je Aktie.

Gewinn- und Verlustrechnung 73 Bilanz 74 Kapitalflussrechnung 76  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste 77 Erläuterungen (Notes) 78

Anteile der Aktionäre der Lenzing AG			Anteile anderer Gesellschafter	Eigenkapital gesamt
Fremdwährungs- umrechnungsrücklage	Andere Gewinnrücklagen	Gesamt		
TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
-2.686	402.657	490.288	25.728	516.016
-17.958	1.966	-15.992	-957	-16.949
	-3.106	-3.106	0	-3.106
	294	294	5	299
<b>-17.958</b>	<b>-846</b>	<b>-18.804</b>	<b>-952</b>	<b>-19.756</b>
	109.621	109.621	8.002	117.623
<b>-17.958</b>	<b>108.775</b>	<b>90.817</b>	<b>7.050</b>	<b>97.867</b>
			1.089	1.089
			-13.886	-13.886
	-36.750*	-36.750	-2.099	-38.849
	-6	-6	0	-6
-20.644	474.676	544.349	17.882	562.231
5.042	-17.934	-12.892	1.495	-11.397
	-5.242	-5.242	0	-5.242
	4.511	4.511	18	4.529
<b>5.042</b>	<b>-18.665</b>	<b>-13.623</b>	<b>1.513</b>	<b>-12.110</b>
	77.726	77.726	964	78.690
<b>5.042</b>	<b>59.061</b>	<b>64.103</b>	<b>2.477</b>	<b>66.580</b>
			4.165	4.165
	110	110	0	110
	-51.450*	-51.450	-1.909	-53.359
-15.602	482.397	557.112	22.615	579.727

# Konzernabschluss 2008

---

## Erläuterungen (Notes)

### Note 30. Zuschüsse aus öffentlichen Mitteln

Der unter diesem Posten abgegrenzte Betrag resultiert im Wesentlichen aus gewährten Zuschüssen zur Förderung von Investitionen in wirtschaftlich strukturschwachen Regionen, von Investitionen in den Umweltschutz und aus allgemein zur Investitionsförderung gewährten Zuschüssen, wie der Investitionszuwachsprämie. Zusätzlich werden in untergeordnetem Umfang Forschungsprojekte

sowohl durch direkte Zuschüsse der öffentlichen Hand wie auch durch zinsbegünstigte Darlehen zur Finanzierung dieser Projekte unterstützt.

Mit diesen Zuschüssen allenfalls verbundene Auflagen wurden erfüllt, sodass als unwahrscheinlich angesehen wird, dass diese auch nur teilweise wieder zurückzuzahlen sind.

Weiters sind mit 675 TEUR (31. Dezember 2007: 3 TEUR) die auf die noch nicht verbrauchten Emissionszertifikate entfallenden Zuschüsse enthalten.

Gewinn- und Verlustrechnung 73    Bilanz 74    Kapitalflussrechnung 76  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste 77    Erläuterungen (Notes) 78

## Note 31. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und sonstigen Darlehensgebern

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und sonstigen Darlehensgebern setzen sich zum 31. Dezember wie folgt zusammen:

2008	Währung	Nominale in Tsd.	Buchwert TEUR	Durchschnittliche Effektivverzinsung in %
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten				
Darlehen:				
Fixe Verzinsung	EUR	169.813	169.813	3,67
Teilweise fixe Verzinsung	EUR	0	0	0,00
Variable Verzinsung	EUR	85.218	85.218	6,07
	USD	76.433	54.789	4,79
	CNY	299.050	31.404	7,79
Betriebsmittelkredite*				
variabel verzinst	EUR	65.162	65.162	3,92
	USD	33.128	23.741	4,82
			<b>430.127</b>	
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern				
Fixe Verzinsung	EUR	5.501	5.501	2,42
	USD	46	33	4,06
Teilweise fixe Verzinsung	EUR	30.995	30.995	1,49
Variable Verzinsung	EUR	2.663	2.663	3,40
	USD	2.662	1.908	6,08
			<b>41.100</b>	
<b>Gesamt</b>			<b>471.227</b>	
davon kurzfristig			135.355	
davon langfristig			335.872	

\*1) Revolvierende Kreditvereinbarungen und Kontokorrentkonten

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

2007

	Währung	Nominale in Tsd.	Buchwert TEUR	Durchschnittliche Effektivverzinsung in %
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten				
Darlehen:				
Fixe Verzinsung	EUR	178.230	178.228	4,14
Teilweise fixe Verzinsung	EUR	4.417	4.417	1,09
Variable Verzinsung	EUR	58.958	58.958	4,94
	USD	34.410	23.384	7,53
	CNY	220.500	20.519	6,78
Betriebsmittelkredite*				
variabel verzinst	EUR	13.371	13.371	5,15
			<b>298.877</b>	
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern				
Fixe Verzinsung	EUR	5.484	5.484	2,23
	USD	37	25	6,90
Teilweise fixe Verzinsung	EUR	18.265	18.265	2,22
Variable Verzinsung	EUR	1.718	1.718	3,68
	USD	4.686	3.184	7,89
			<b>28.676</b>	
<b>Gesamt</b>			<b>327.553</b>	
davon kurzfristig			30.009	
davon langfristig			297.544	

\*1) Revolvierende Kreditvereinbarungen und Kontokorrentkonten

Gewinn- und Verlustrechnung 73    Bilanz 74    Kapitalflussrechnung 76  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste 77    Erläuterungen (Notes) 78

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und sonstigen Darlehensgebern sind wie folgt zur Rückzahlung fällig:

	31.12.2008			
	Variabel verzinst	Teilweise fix verzinst	Fix verzinst	Gesamt
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Jederzeit abrufbar oder bis zu einem Jahr	75.732	6.728	52.895	135.355
Mehr als ein Jahr, bis zu zwei Jahren	30.200	6.484	3.073	39.757
Mehr als zwei Jahre, bis zu drei Jahren	25.810	5.883	17.111	48.804
Mehr als drei Jahre, bis zu vier Jahren	67.536	5.967	83.870	157.373
Mehr als vier Jahre, bis zu fünf Jahren	30.655	3.633	1.490	35.778
Mehr als fünf Jahre	34.952	2.300	16.908	54.160
	<b>264.885</b>	<b>30.995</b>	<b>175.347</b>	<b>471.227</b>
Abzüglich Beträge mit einer Laufzeit bis zu einem Jahr	-75.732	-6.728	-52.895	-135.355
<b>Beträge mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr</b>	<b>189.153</b>	<b>24.267</b>	<b>122.452</b>	<b>335.872</b>

	31.12.2007			
	Variabel verzinst	Teilweise fix verzinst	Fix verzinst	Gesamt
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Jederzeit abrufbar oder bis zu einem Jahr	19.808	6.934	3.267	30.009
Mehr als ein Jahr, bis zu zwei Jahren	45.755	5.881	52.792	104.428
Mehr als zwei Jahre, bis zu drei Jahren	10.806	5.317	4.073	20.196
Mehr als drei Jahre, bis zu vier Jahren	11.756	3.383	18.652	33.791
Mehr als vier Jahre, bis zu fünf Jahren	10.813	1.167	85.768	97.748
Mehr als fünf Jahre	22.196	0	19.185	41.381
	<b>121.134</b>	<b>22.682</b>	<b>183.737</b>	<b>327.553</b>
Abzüglich Beträge mit einer Laufzeit bis zu einem Jahr	-19.808	-6.934	-3.267	-30.009
<b>Beträge mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr</b>	<b>101.326</b>	<b>15.748</b>	<b>180.470</b>	<b>297.544</b>

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

Die nächste Zinsanpassung bei den variablen und teilweise fix verzinsten Darlehen erfolgt je nach Kreditvereinbarung innerhalb der nächsten sechs Monate.

### Revolvierende Kredite

Die Konditionen für diese mehrmals ausnutzbaren Kredite sind für eine bestimmte Zeit fixiert und grundsätzlich variabel verzinst.

### Darlehen

Die sonstigen Darlehen betreffen vorwiegend die Verpflichtungen gegenüber dem Forschungsförderungsfonds der gewerblichen Wirtschaft und dem ERP-Fonds sowie Darlehen von Minderheitsgesellschaftern.

### Sicherheiten der Gruppe für Bankkredite und sonstige Darlehen

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Besicherungen für Bankkredite und sonstige Darlehen zum 31. Dezember, wobei entweder der Betrag der besicherten Verbindlichkeit oder, wenn die für die Besicherung herangezogenen Werte niedriger sind, letztere angeführt werden.

	2008	2007
	TEUR	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	113.303	72.615
Forderungsabtretung bzw. -verpfändung	8.049	9.790
Hypothesen, Sicherungseigentum an beweglichen Sachen	105.254	62.825
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern	814	806
Geleaste Vermögenswerte (Finanzierungsleasing)	814	806

## Note 32. Verpflichtungen aus Finanzierungsleasingverhältnissen

Das Sachanlagevermögen beinhaltet Anlagen mit Finanzierungsleasingverträgen. Die wesentlichen Finanzierungsleasingverhältnisse betreffen Vereinbarungen über die Erneuerung von Kleinwasserkraftwerken, in denen sich der Leasinggeber verpflichtet, Kraftwerksanlagen im Zuge der Revitalisierung zu errichten, zu be-

treiben und in Stand zu halten. Die gesamte erzeugte Energie wird von der Lenzing AG gegen ein vertraglich fixiertes Entgelt bezogen, von dem ein Teil zur Abdeckung der Investitionskosten dient und somit als bedingte Leasingzahlung anzusehen ist. Nach Ablauf der Vereinbarungen gehen die Kraftwerksanlagen gegen Bezahlung einer Ablösesumme in das Eigentum der Lenzing AG über.

Der Buchwert der geleasten Anlagen beträgt zum 31. Dezember 2008 814 TEUR (31. Dezember 2007: 806 TEUR) und ist im Anlagenpiegel unter „Technische Anlagen und Maschinen“ ausgewiesen.

	Mindestleasingzahlungen		Barwert der Mindestleasingzahlungen	
	2008	2007	2008	2007
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Innerhalb eines Jahres	12	8	10	7
Zwischen einem und fünf Jahren	26	21	23	18
Mit einer Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren	2.167	2.167	915	879
Abzüglich :				
Zukünftige Finanzierungskosten	-1.257	-1.292	0	0
<b>Barwert der Leasingverpflichtung</b>	<b>948</b>	<b>904</b>	<b>948</b>	<b>904</b>

Die Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing sind in der Bilanz in den „Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen Darlehensgebern“ enthalten.

Im Geschäftsjahr 2008 sind bedingte Leasingzahlungen in Höhe von 400 TEUR (2007: 407 TEUR) als Aufwand erfasst worden.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

### Note 33. Steuerabgrenzung

Gemäß IAS 12 sind sowohl aktive als auch passive Steuerabgrenzungen für alle Unterschiede zwischen den steuerlich maßgeblichen Ansätzen und den Bilanzansätzen zu bilden, mit Ausnahme von Unterschieden betreffend steuerlich nicht relevante Firmenwerte. Zusätzlich ist der Steuervorteil aus noch nicht verrechneten Verlustvorträgen zu berücksichtigen, soweit deren Verwertung wahrscheinlich ist.

Aktive und passive Steuerabgrenzungsposten werden je Steuersubjekt saldiert ausgewiesen.

Die Steuerabgrenzungen betreffen folgende Bilanzposten:

	31.12.2008	31.12.2007
	TEUR	TEUR
<b>Aktive Steuerlatenz</b>		
Immaterielles Anlagevermögen	309	0
Sachanlagen	170	3.486
Finanzanlagen	1.585	808
Umlaufvermögen	3.143	2.604
Investitionszuschüsse	386	0
Rückstellungen	8.582	9.116
Verbindlichkeiten	421	517
Verlustvorträge	7.940	3.998
	<b>22.536</b>	<b>20.529</b>
Davon nicht angesetzt	-4.312	-5.529
<b>Gesamt aktive Steuerlatenz</b>	<b>18.224</b>	<b>15.000</b>
Verrechenbar mit passiver Steuerlatenz	-16.300	-14.136
<b>Aktive Steuerlatenz – netto</b>	<b>1.924</b>	<b>864</b>

Gewinn- und Verlustrechnung **73** Bilanz **74** Kapitalflussrechnung **76**  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste **77** Erläuterungen (Notes) **78**

	31.12.2008	31.12.2007
	TEUR	TEUR
Passive Steuerlatenz		
Immaterielles Anlagevermögen	1.926	1.852
Sachanlagen	31.498	25.531
Finanzanlagen	221	208
Umlaufvermögen	3.072	4.287
Steuerliche Sonderabschreibungen	1.197	1.271
Investitionszuschüsse	1.181	886
Verbindlichkeiten	5.421	6.244
	<b>44.516</b>	<b>40.279</b>
Verrechenbar mit aktiver Steuerlatenz	-16.300	-14.136
<b>Passive Steuerlatenz – netto</b>	<b>28.216</b>	<b>26.143</b>

Die Steuerabgrenzungen haben sich wie folgt entwickelt:

	31.12.2008	31.12.2007	Veränderung
	TEUR	TEUR	TEUR
Aktive Steuerlatenz	1.924	864	1.060
Passive Steuerlatenz	-28.216	-25.918	-2.298
Aufgebener Geschäftsbereich	0	-225	225
<b>Netto</b>	<b>-26.292</b>	<b>-25.279</b>	<b>-1.013</b>
Davon:			
direkt im Eigenkapital verrechneter Ertrag			4.529
Währungsdifferenzen			-351
in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasster Aufwand			-5.380
im Ergebnis aufgebener Geschäftsbereich			-19
aus Abgang aufgebener Geschäftsbereich			208
			<b>-1.013</b>

Sowohl zum 31. Dezember 2008 wie auch zum 31. Dezember 2007 wurde ein Aktivposten nur angesetzt, soweit wahrscheinlich ist, dass in Zukunft ausreichend Gewinne zur Verfügung stehen werden, die eine Verwertung dieser Aktivposten ermöglichen.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

### Note 34. Rückstellungen

Die Rückstellungen der Gruppe gliedern sich wie folgt:

2008	Stand 01.01.	Währungsumrech- nungsdifferenz	Umgliederungen	Umklassifizierung
				aufgegebener Geschäftsbereich
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Abfertigungen	51.817	0	0	0
Pensionen	27.812	-368	0	0
Jubiläumsgelder	13.698	0	0	0
Nicht konsumierte Urlaube	8.981	-28	0	0
Restrukturierungen	393	0	0	0
Sonstige Personalaufwendungen	23.795	-34	-65	0
Garantie und Gewährleistung	688	26	0	0
Drohende Verluste und sonstige Wagnisse	11.960	-207	0	0
Emissionszertifikate	4	0	0	0
Sonstige	33.260	495	65	0
<b>Rückstellungen</b>	<b>172.408</b>	<b>-116</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

2007	Stand 01.01.	Währungsumrech- nungsdifferenz	Unternehmens- erwerbe	Umklassifizierung
				aufgegebener Geschäftsbereich
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Abfertigungen	50.720	0	0	-2.261
Pensionen	23.698	-481	4.056	0
Jubiläumsgelder	13.405	0	221	-657
Nicht konsumierte Urlaube	6.057	-68	672	-411
Restrukturierungen	765	0	0	0
Sonstige Personalaufwendungen	19.326	-294	767	-534
Garantie und Gewährleistung	1.324	-45	92	0
Drohende Verluste und sonstige Wagnisse	7.355	-37	10	0
Emissionszertifikate	1.918	0	0	0
Sonstige	18.918	-344	2.372	-468
<b>Rückstellungen*</b>	<b>143.486</b>	<b>-1.269</b>	<b>8.190</b>	<b>-4.331</b>

<sup>\*)</sup> Die Rückstellungen enthielten im Vorjahr Verluste aus derivativen Finanzinstrumenten (per 1.1.: 85 TEUR, per 31.12.: 1.108 TEUR). Diese werden ab dem Berichtsjahr im Posten „Sonstige Verbindlichkeiten“ (vgl. Note 35) ausgewiesen. Der Vorjahreswert wurde angepasst.

Gewinn- und Verlustrechnung 73    Bilanz 74    Kapitalflussrechnung 76  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste 77    Erläuterungen (Notes) 78

Verbrauch	Auflösung	Dotierung	Stand 31.12.	davon kurzfristig	davon langfristig
TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
-4.380	0	7.778	55.215	1.523	53.692
-2.210	-197	5.816	30.853	1.973	28.880
-1.031	-39	381	13.009	969	12.040
-8.776	0	7.840	8.017	8.017	0
-7	0	2.500	2.886	2.886	0
-21.889	-850	22.658	23.615	23.546	69
-645	-13	446	502	452	50
-1.314	-3.599	1.786	8.626	8.626	0
-4	0	2.740	2.740	2.740	0
-19.579	-4.333	22.414	32.322	32.322	0
<b>-59.835</b>	<b>-9.031</b>	<b>74.359</b>	<b>177.785</b>	<b>83.054</b>	<b>94.731</b>

Verbrauch	Auflösung	Dotierung	Stand 31.12.	davon kurzfristig	davon langfristig
TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
-3.223	0	6.581	51.817	360	51.457
-2.109	-167	2.815	27.812	1.959	25.853
-612	0	1.341	13.698	999	12.699
-6.611	0	9.342	8.981	8.981	0
-222	-150	0	393	393	0
-18.296	-4	22.830	23.795	23.735	60
-117	-851	285	688	614	74
-53	-481	5.166	11.960	11.960	0
-1.918	0	4	4	4	0
-14.908	-1.500	29.190	33.260	33.260	0
<b>-48.069</b>	<b>-3.153</b>	<b>77.554</b>	<b>172.408</b>	<b>82.265</b>	<b>90.143</b>

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

Die Rückstellungen für sonstige Personalaufwendungen enthalten im Wesentlichen Abgrenzungen für Sonderzahlungen, Leistungsprämien, Gleitzeitsalden und Überstunden.

Die sonstigen Rückstellungen betreffen im Wesentlichen Rückstellungen für nicht abgerechnete Leistungen, verpflichtende Erhaltungsaufwendungen, noch zu gewährende Nachlässe und Rabatte sowie für Rechts-, Prüfungs- und Beratungskosten.

### Rückstellung für Pensionen

#### Leistungsorientierte Pläne

In der Lenzing AG sowie in einigen Tochterunternehmen existieren leistungsorientierte Pensionspläne, welche Pensionsleistungen basierend auf der Anzahl der Dienstjahre und dem Arbeitsentgelt der berechtigten Personen vorsehen. Die Pläne sind zum Teil durch Planvermögen gedeckt.

Der Pensionsplan der Lenzing AG umfasst zum Großteil bereits pensionierte Dienstnehmer. Dabei wird von einem Pensionsalter von 58 bis 63 Jahren, abhängig von Geschlecht und Position im Unternehmen, ausgegangen. Die Berechnung erfolgte auf Basis der Sterbetafeln nach „AVÖ 2008 P – Angestellte“. Die Pensionsverpflichtungen sind zum Teil durch Rückdeckungsversicherungen gedeckt, die gemäß IAS 19 als Planvermögen angesetzt wurden.

Die Pensionspläne der Lenzing Fibers Inc. sowie der Hahl Group GmbH und ihrer Tochterunternehmen wurden eingefroren, so dass neue Pensionsansprüche unter diesen Pensionsplänen nicht mehr erworben werden können.

Die versicherungsmathematische Bewertung des Barwertes der Verpflichtungen unter den leistungsorientierten Plänen wurde nach der Methode der laufenden Einmalprämien durchgeführt.

Die wichtigsten der angewandten Annahmen sind:

#### Versicherungsmathematische Parameter

	2008	2007
Zinssatz p. a. in %		
Österreich	4,5	4,0
Deutschland	4,5	4,0 – 5,3
USA	6,3	6,0
Indonesien	11,0	11,0
Hongkong	1,1	3,5
Gehalts- und Pensionssteigerungen p. a. in %		
Österreich	2,5 – 3,0	2,0 – 2,5
Deutschland	2,0 – 4,0	1,5 – 4,0
USA	0,0	0,0
Indonesien	9,0	9,0
Hongkong	4,0	3,0
Erwarteter Ertrag des Planvermögens p. a. in %		
Österreich	4,8	5,6
Deutschland	4,0	4,0
USA	7,5	7,5
Indonesien	N/A	N/A
Hongkong	7,0	7,0

Gewinn- und Verlustrechnung 73    Bilanz 74    Kapitalflussrechnung 76  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste 77    Erläuterungen (Notes) 78

In der Gewinn- und Verlustrechnung sind hinsichtlich dieser Pläne die folgenden Beträge erfasst:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
Zinsaufwand	1.637	1.548
Laufender Dienstzeitaufwand	375	338
Nachverrechneter Dienstzeitaufwand	43	50
Verwaltungs- und sonstige Kosten	1	1
Erwartete Erträge aus dem Planvermögen	-468	-430
<b>Summe Aufwendungen</b>	<b>1.588</b>	<b>1.507</b>

Der Aufwand ist im Personalaufwand, nämlich unter Aufwendungen für Altersversorgung, ausgewiesen.

Die tatsächlichen Verluste des Planvermögens beliefen sich auf 637 TEUR (Erträge 2007: 547 TEUR).

Die nicht ergebniswirksam erfassten versicherungsmathematischen Verluste 2008 beliefen sich auf 4.274 TEUR (2007: 1.296 TEUR). Der kumulierte Betrag der versicherungsmathematischen Verluste beläuft sich zum 31. Dezember 2008 auf 9.518 TEUR (31. Dezember 2007: 5.244 TEUR).

Die in der Bilanz ausgewiesenen Beträge betreffend Verpflichtungen aus leistungsorientierten Pensionsplänen lassen sich wie folgt ableiten:

	31.12.2008	31.12.2007
	TEUR	TEUR
Barwert der Verpflichtung (DBO)	37.997	35.505
Marktwert des Planvermögens	-6.951	-7.705
<b>Unterdeckung</b>	<b>31.046</b>	<b>27.800</b>
Nachzuerrechnender Dienstzeitaufwand	-193	-258
<b>In der Bilanz erfasste Werte</b>	<b>30.853</b>	<b>27.542</b>
Davon ausgewiesen unter:		
Langfristige Vermögensgegenstände	0	-270
Langfristige Rückstellungen	28.880	25.853
Kurzfristige Rückstellungen	1.973	1.959
	<b>30.853</b>	<b>27.542</b>

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

Der Barwert der Verpflichtungen aus den leistungsorientierten Pensionsplänen und der beizulegende Zeitwert des Planvermögens haben sich wie folgt entwickelt:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
<b>Barwert der Verpflichtung (DBO) zum 01.01.</b>	<b>35.505</b>	<b>31.100</b>
Unternehmenserwerbe	0	4.438
Zinsaufwand	1.636	1.548
Laufender Dienstzeitaufwand	375	338
Versicherungsmathematische Verluste	3.125	1.359
Währungsdifferenzen	-204	-828
Auszahlungen	-2.522	-2.450
Nettotransfer	82	0
<b>Barwert der Verpflichtung (DBO) zum 31.12.</b>	<b>37.997</b>	<b>35.505</b>
<b>Beizulegender Zeitwert des Planvermögens zum 01.01.</b>	<b>7.705</b>	<b>7.265</b>
Unternehmenserwerbe	0	382
Beiträge	48	241
Verwaltungs- und sonstige Kosten	-1	-1
Erwartete Erträge aus Planvermögen	468	430
Versicherungsmathematische Verluste (-)/Gewinne (+)	-1.149	64
Auszahlungen	-332	-341
Währungsdifferenzen	212	-335
<b>Beizulegender Zeitwert des Planvermögens zum 31.12.</b>	<b>6.951</b>	<b>7.705</b>

Das Planvermögen gliedert sich nach Vermögenswerten wie folgt:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
Eigenkapitalinstrumente	1.267	2.008
Fremdkapitalinstrumente	1.112	135
Als Planvermögen geeignete Versicherungen	4.547	4.579
Sonstige Vermögenswerte	25	983
<b>Stand zum 31.12.</b>	<b>6.951</b>	<b>7.705</b>

Gewinn- und Verlustrechnung **73**    Bilanz **74**    Kapitalflussrechnung **76**  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste **77**    Erläuterungen (Notes) **78**

Die Entwicklung der Pensionsrückstellung im Zeitablauf stellt sich wie folgt dar:

	2008	2007	2006	2005
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung (DBO)	37.997	35.505	31.100	32.249
Planvermögen zum beizulegenden Zeitwert	-6.951	-7.705	-7.265	-7.315
<b>Unterdeckung</b>	<b>31.046</b>	<b>27.800</b>	<b>23.835</b>	<b>24.934</b>
Erfahrungsbedingte Anpassungen (Gewinn (+)/Verlust (-)):				
des Barwertes der Verpflichtung (DBO)	-1.527	-343	-18	-917
des Planvermögens	-1.038	58	44	-69

Die Gruppe erwartet, dass im kommenden Jahr Beitragsleistungen in die leistungsorientierten Pläne in Höhe von 107 TEUR anfallen werden.

### Beitragsorientierte Pläne

In der Gruppe existieren beitragsorientierte Pensionspläne für nahezu alle Mitarbeiter, die nicht durch einen leistungsorientierten Plan erfasst sind. Für diese Pläne wurden im Jahr 2008 2.474 TEUR (2007: 1.797 TEUR) an Aufwendungen gebucht.

### Rückstellung für Abfertigungen

Die Rückstellungen für die Abfertigungsansprüche der Arbeitnehmer der Lenzing AG und ihrer österreichischen Tochtergesellschaften, die bei Übertritt in den gesetzlichen Ruhestand fällig werden und damit pensionsähnliche Bezüge darstellen, wurden entsprechend den Vorschriften von IAS 19 ermittelt.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Entwicklung der Abfertigungsrückstellung:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
<b>Barwert der Verpflichtung (DBO) zum 01.01.</b>	<b>51.817</b>	<b>50.720</b>
Zinsaufwand	1.985	1.938
Laufender Dienstzeitaufwand	3.004	3.003
<b>Summe Aufwendungen</b>	<b>4.989</b>	<b>4.941</b>
Umklassifizierung aufgegebenen Geschäftsbereich	0	-2.263
Auszahlungen	-4.380	-3.223
Versicherungsmathematische Verluste	2.789	1.642
<b>Barwert der Verpflichtung (DBO) zum 31.12.</b>	<b>55.215</b>	<b>51.817</b>
Anzahl der berechtigten Personen	2.288	2.382
Versicherungsmathematische Parameter		
Zinssatz p. a. in %	4,5	4,0
Gehaltssteigerungen p. a. in %	3,5	3,0

Fluktuationsraten werden je nach Gesellschaft in Abhängigkeit von der Zusammensetzung der Belegschaft und der Dauer von deren Unternehmenszugehörigkeit angesetzt.

Die Aufwendungen werden in der Gewinn- und Verlustrechnung unter Personalaufwand, nämlich unter Aufwendungen für Abfertigungen, ausgewiesen. Die außerhalb der Gewinn- und Verlustrechnung in der Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste erfassten versicherungsmathematischen Verluste beliefen sich auf 2.789 TEUR (31. Dezember 2007: 1.642 TEUR). Der kumulierte Betrag der versicherungsmathematischen Verluste beläuft sich zum 31. Dezember 2008 auf 7.682 TEUR (31. Dezember 2007: 4.893 TEUR).

Die Entwicklung der Abfertigungsrückstellung im Zeitablauf stellt sich wie folgt dar:

	2008	2007	2006	2005
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung (DBO)	55.215	51.817	50.720	48.364
Erfahrungsbedingte Anpassungen (Gewinn (+)/Verlust (-) des Barwertes der Verpflichtung (DBO)	-3.505	-1.642	-169	-582

Mitarbeiter, deren Dienstverhältnisse österreichischem Recht unterliegen und die nach dem 31. Dezember 2002 in das Dienstverhältnis eingetreten sind, erwerben keine Abfertigungsansprüche. Für sie sind Beiträge in Höhe von 1,53% des Lohnes bzw. Gehaltes an eine Mitarbeitervorsorgekasse zu zahlen. 2008 wurden Beiträge von insgesamt 448 TEUR (2007: 335 TEUR) gezahlt.

### Rückstellung für Jubiläumsgeld

In Übereinstimmung mit kollektivvertraglichen Regelungen haben die Lenzing AG und einige Tochtergesellschaften ihren Arbeitnehmern bei bestimmten Dienstjubiläen Jubiläumsgelder zu zahlen. Die Rückstellung für Jubiläumsgelder wurde gemäß den Bestimmungen des IAS 19 ermittelt, indem die bei den betreffenden Jubiläen zu zahlenden Beträge gleichmäßig auf die Dienstzeit bis zu den Jubiläen verteilt werden und der auf die Dienstzeit bis zum Bewertungsstichtag entfallende Betrag diskontiert wird.

Die folgende Darstellung zeigt die Entwicklung der Rückstellung:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
<b>Barwert der Verpflichtung (DBO) zum 01.01.</b>	<b>13.698</b>	<b>13.405</b>
Zinsaufwand	530	536
Laufender Dienstzeitaufwand	653	491
Versicherungsmathematische Gewinne (-)/Verluste (+)	-841	314
<b>Summe Aufwendungen</b>	<b>342</b>	<b>1.341</b>
Unternehmenserwerbe	0	221
Umklassifizierung aufgegebenen Geschäftsbereich	0	-657
Auszahlungen	-1.031	-612
<b>Barwert der Verpflichtung (DBO) zum 31.12.</b>	<b>13.009</b>	<b>13.698</b>
Anzahl der berechtigten Personen	2.642	2.678
Versicherungsmathematische Parameter		
Zinssatz p. a. in %	4,5	4,0 – 5,3
Gehaltssteigerungen p. a. in %	2,5 – 3,5	2,5 – 3,0

Fluktuationsraten werden je nach Gesellschaft in Abhängigkeit von der Zusammensetzung der Belegschaft und der Dauer von deren Unternehmenszugehörigkeit angesetzt.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

### Note 35. Sonstige Verbindlichkeiten

Die sonstigen Verbindlichkeiten setzen sich wie folgt zusammen:

	31.12.2008	31.12.2007
	TEUR	TEUR
Sonstige langfristige finanzielle Verbindlichkeiten		
Altersteilzeit	911	2.156
Zinsabgrenzungen	24	27
	<b>935</b>	<b>2.183</b>
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten		
Rechnungsabgrenzungsposten	47	204
	<b>47</b>	<b>204</b>
<b>Sonstige Verbindlichkeiten langfristig</b>	<b>982</b>	<b>2.387</b>
Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten		
Erhaltene Anzahlungen	5.648	7.631
Verbindlichkeiten aus Steuern	4.643	5.075
Verbindlichkeiten im Rahmen der sozialen Sicherheit	3.778	3.457
Lohn- und Gehaltsverbindlichkeiten	4.217	4.445
Altersteilzeit	1.698	2.016
Derivative Finanzinstrumente	19.062	1.108
Kreditorische Debitoren	4.092	1.629
Erwerb von Tochterunternehmen	0	8.545
Übrige	5.404	13.840
	<b>48.542</b>	<b>47.746</b>
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		
Rechnungsabgrenzungsposten	232	1.247
	<b>232</b>	<b>1.247</b>
<b>Sonstige Verbindlichkeiten kurzfristig*</b>	<b>48.774</b>	<b>48.993</b>

<sup>a)</sup> Verluste aus derivativen Finanzinstrumenten wurden im Berichtsjahr von den sonstigen kurzfristigen Rückstellungen zu den sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten umgegliedert (vgl. dazu Note 34). Der Vorjahreswert wurde angepasst.

## Note 36. Finanzinstrumente

### 36.1. Kapitalrisikomanagement

Die Lenzing Gruppe steuert ihr Eigen- und Fremdkapital mit dem klaren Ziel, Erträge, Kosten und Assets der einzelnen Operations/ Business Units bzw. der gesamten Gruppe im Sinne einer nachhaltigen hohen Ertragskraft und soliden Bilanzstruktur zu optimieren. Hierfür spielen finanzielle Leveragefähigkeiten, jederzeit ausreichende Liquiditätsversorgung und klare Orientierung an cashnahen Kennzahlen und Steuerungsgrößen vor dem Hintergrund der strategischen Stoßrichtung und langfristigen Ziele der Gruppe eine wesentliche Rolle.

Damit wird sichergestellt, dass alle Konzernunternehmen unter der Unternehmensfortführungsprämisse operieren können.

Die Kapitalstruktur der Gruppe besteht aus zinstragenden Finanzverbindlichkeiten, worin die in Note 36.3. angegebenen Fremdkapitalaufnahmen enthalten sind, Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten sowie dem den Eigenkapitalgebern des Mutterunternehmens zustehenden Eigenkapital. Dieses setzt sich zusammen aus ausgegebenen Aktien, Kapitalrücklagen und Gewinnrücklagen (wie in Note 29 angegeben).

### Nettoverschuldung (Net Debt)

Der Vorstand der Lenzing Gruppe überprüft gemeinsam mit dem Aufsichtsrat regelmäßig die Entwicklung der Kapitalstruktur und die hinter der Entwicklung stehenden Steuerungsgrößen, Kennzahlen und Einflussfaktoren. Im Zusammenhang mit dieser Überprüfung werden verschiedene Risikoprofile/Sensitivitäten für alle Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögensgegenstände, aber auch für spezifische Projekte und Akquisitionen berücksichtigt und berechnet. In Abhängigkeit von Länderrisiken

und Mikrorisiken werden den Projekten bzw. Investitionen unterschiedlich gewichtete Abzinsungsfaktoren (WACC) für die zu erwartenden Cashflows der kommenden Jahre zugrunde gelegt. Diese Abläufe unterliegen einer regelmäßigen Überprüfung und Anpassung und Abstimmung mit dem Vorstand. Konkurrenzentwicklungen und Markteinflussgrößen bzw. Elastizitäten spielen hier eine wesentliche Rolle.

Insbesondere wird auf die Entwicklung der Nettoverschuldung großes Augenmerk gelegt, da sich in den letzten Jahren die beiden Kennzahlen, Nettoverschuldung (Net Debt) und EBITDA zu ganz wesentlichen Schlüssel- und Steuerungsgrößen im Management der Gruppe als auch auf Seiten der finanzierenden Banken entwickelt haben. Die weitere optimale Entwicklung der Lenzing Gruppe ist daher nur mit einer sehr starken Eigenfinanzierungskraft (EBITDA) als Grundlage für eine erhöhte Verschuldungsfähigkeit gegeben.

Der Nettoverschuldungsgrad und das EBITDA stellen sich wie folgt dar:

Nettoverschuldung	2008	2007
	TEUR	TEUR
Zinstragende Finanzverbindlichkeiten <sup>1</sup>	471.227	339.202
Zahlungsmittel (-)	-105.795	-119.600
<b>Nettoverschuldung (Net Debt)</b>	<b>365.432</b>	<b>219.602</b>

EBITDA <sup>2</sup>	2008	2007
	TEUR	TEUR
EBIT	130.314	162.324
Abschreibung Gruppe (+)	74.208	70.454
Auflösung Investitionszuschüsse (-)	-3.752	-3.500
<b>EBITDA</b>	<b>200.770</b>	<b>229.278</b>
Nettoverschuldung (Net Debt)/EBITDA	1,8	1,0

<sup>1</sup> Zinstragende Finanzverbindlichkeiten sind definiert als lang- und kurzfristige Finanzverbindlichkeiten wie in Note 31 ausgeführt. <sup>2</sup> Aus der fortgeführten Geschäftstätigkeit

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

### 36.2. Wesentliche Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Einzelheiten der angewendeten wesentlichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sind – getrennt für jede Klasse von finanziellen Vermögenswerten und finanziellen Schulden – in Note 3 dargestellt.

### 36.3. Kategorien von Finanzinstrumenten

	31.12.2008		31.12.2007	
	Buchwert	Beizulegender Zeitwert	Buchwert	Beizulegender Zeitwert
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
<b>Finanzielle Vermögenswerte</b>				
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete Forderungen (einschließlich Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente):				
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	105.795	105.795	110.936	110.936
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	134.896	134.896	135.797	135.797
Ausleihungen an Dritte	2.802	2.802	596	596
Sonstige langfristige Forderungen	1.072	1.072	1.066	1.066
Sonstige kurzfristige Forderungen	44.054	44.054	37.008	37.008
Finanzielle Vermögenswerte des aufgegebenen Geschäftsbereiches	0	0	6.934	6.934
Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte:				
Wertpapiere des Anlagevermögens	10.270	10.270	11.784	11.784
Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	8.164	8.164
Als Sicherungsinstrumente designierte und effektive Derivate	-2.237	-2.237	7.669	7.669
Sonstige derivative Finanzinstrumente	0	0	2	2
	<b>296.652</b>	<b>296.652</b>	<b>319.956</b>	<b>319.956</b>
<b>Finanzielle Verbindlichkeiten</b>				
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten:				
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und sonstigen Darlehensgebern – variabel verzinst	264.885	264.885	121.134	121.134
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und sonstigen Darlehensgebern – teilweise fix verzinst und fix verzinst	206.342	209.721	206.419	200.057
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	66.190	66.190	100.956	100.956
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	935	935	2.183	2.183
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	29.480	29.480	46.637	46.637
Finanzielle Verbindlichkeiten des aufgegebenen Geschäftsbereiches	0	0	15.640	15.640
Als Sicherungsinstrumente designierte und effektive Derivate	7.647	7.647	1.044	1.044
Sonstige derivative Finanzinstrumente	11.415	11.415	64	64
	<b>586.894</b>	<b>590.273</b>	<b>494.077</b>	<b>487.715</b>

Der Marktwert der liquiden Mittel, der Wertpapiere des Anlage- und des Umlaufvermögens entspricht dem Buchwert. Der Buchwert der Ausleihungen entspricht in etwa dem Marktwert.

Der Marktwert der Forderungen entspricht ebenfalls in etwa dem Buchwert, da sie kurzfristig sind und Ausfallsrisiken durch entsprechende Wertberichtigungen berücksichtigt wurden.

Der Marktwert der übrigen Verbindlichkeiten entspricht infolge ihrer Kurzfristigkeit dem Buchwert. Der Marktwert wurde durch Diskontierung der zukünftigen mit diesen Verbindlichkeiten verbundenen Zahlungsströme mit dem Marktzinssatz zum Abschlussstichtag ermittelt.

### 36.4. Finanzrisikomanagement

Der Konzern ist mit verschiedenen finanziellen Risiken, wie Fremdwährungs- (vor allem US-Dollar), Zinsänderungs- und Marktwertänderungsrisiken, Liquiditätsrisiken, Kreditrisiken und Cash-flow-Risiken konfrontiert. Für die Behandlung finanzieller Risiken bestehen klare Strategien, die vom Vorstand schriftlich festgelegt und laufend überwacht werden. Ziel des Risikomanagements ist die Minimierung finanzieller Risiken. Durch jederzeit exakte und aktuelle Darstellung und Quantifizierung aller Risikokategorien soll höchste Risikotransparenz und Informationsqualität erreicht werden.

#### Fremdwährungsrisiken

Die Währungskursrisiken der Lenzing Gruppe resultieren aus Investitionen und operativen Tätigkeiten. Risiken aus Fremdwährungen werden gesichert, soweit sie die Cashflows der Gruppe beeinflussen. Grundsätzlich ungesichert bleiben Fremdwährungsrisiken, die die Cashflows der Gruppe nicht beeinflussen (z. B. Fremdwährungsrisiko aus Konsolidierung ausländischer Beteiligungen).

Im operativen Bereich sind die einzelnen Konzerngesellschaften einem Fremdwährungsrisiko im Zusammenhang mit geplanten

Zahlungsein- bzw. -ausgängen außerhalb ihrer funktionalen Währung ausgesetzt. Das Wechselkursrisiko in Bezug auf Fremdwährungspositionen und in Bezug auf erwartete künftige Transaktionen in Fremdwährung von Konzerngesellschaften wird mittels Devisentermin- und -optionsgeschäften gesichert, welche zum Marktwert bilanziert werden. Die Lenzing Gruppe war trotz der Sicherungsaktivitäten zum Bilanzstichtag Währungsrisiken im operativen Bereich ausgesetzt.

Im Zusammenhang mit dem Fremdwährungsrisiko wurden Währungssensitivitätsanalysen durchgeführt, denen die Lenzing Gruppe folgende Annahmen zugrunde legt:

Bei den zur Absicherung von Währungsrisiken designierten Fair Value Hedges gleichen sich die wechselkursbedingten Wertänderungen von Grund- und Sicherungsgeschäft nahezu vollständig in derselben Periode in der Gewinn- und Verlustrechnung aus. Demzufolge sind diese Finanzinstrumente nicht mit Währungsrisiken in Bezug auf Ergebnis- oder Eigenkapitalwirkung verbunden.

Die Lenzing Gruppe ist demnach nur Währungsrisiken aus Cash-flow Hedges ausgesetzt. Für Gesellschaften mit gleicher funktionaler Währung werden im Zuge der Budgetierung die jeweiligen Netto-Exposures in Fremdwährung für das folgende Umsatzjahr ermittelt. Die Einkäufe in einer bestimmten Fremdwährung einerseits und die Verkäufe in einer bestimmten Fremdwährung andererseits werden jeweils zu einer Gruppe zusammengefasst. Das budgetierte Netto-Exposure des Geschäftsjahres 2009 war zum 31. Dezember 2008 zur Gänze gesichert. Wenn die funktionalen Währungen der einzelnen Standorte gegenüber Fremdwährungen zum 31. Dezember 2008 um 10% aufgewertet (abgewertet) gewesen wären, wäre das Ergebnis aus der Bewertung von Cashflow Hedges um 32.277 TEUR niedriger (bzw. 23.263 TEUR höher) gewesen.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

### Instrumente zur Absicherung des Fremdwährungsrisikos

#### Fair Value Hedges

Gewinne bzw. Verluste aus Fair Value Hedges werden ebenso wie die Kursgewinne bzw. Verluste aus den abgesicherten Positionen im operativen Ergebnis erfasst.

Nominale und Marktwert dieser Sicherungsinstrumente stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

Art der derivativen Finanzinstrumente	31.12.2008		31.12.2007	
	Nominale in Tsd.	Gewinn (+)/Verlust (-) in TEUR	Nominale in Tsd.	Gewinn (+)/Verlust (-) in TEUR
Fremdwährung/Funktionale Währung				
Termingeschäfte				
CHF-Kauf/USD-Verkauf	CHF 700	44,8	CHF 0	0,0
EUR-Kauf/USD-Verkauf	EUR 4.040	-191,4	EUR 0	0,0
JPY-Verkauf/EUR-Kauf	JPY 0	0,0	JPY 9.261	0,2
EUR-Kauf/GBP-Verkauf	EUR 1.714	-182,6	EUR 0	0,0
IDR-Kauf/USD-Verkauf	IDR 165.965	-386,3	IDR 0	0,0
EUR-Verkauf/GBP-Kauf	EUR 0	0,0	EUR 3.800	-128,8
USD-Verkauf/GBP-Kauf	USD 0	0,0	USD 2.850	126,7
GBP-Verkauf/EUR-Kauf	GBP 0	0,0	GBP 292	28,0
USD-Kauf/GBP-Verkauf	USD 100	1,1	USD 0	0,0
EUR-Verkauf/GBP-Kauf	EUR 5.000	532,7	EUR 0	0,0
USD-Verkauf/EUR-Kauf	USD 3.276	-45,5	USD 17.495	1.541,1
USD-Verkauf/GBP-Kauf	USD 7.500	-996,7	USD 0	0,0
<b>Summe</b>		<b>-1.223,9</b>		<b>1.567,2</b>

Gewinn- und Verlustrechnung **73** Bilanz **74** Kapitalflussrechnung **76**  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste **77** Erläuterungen (Notes) **78**

### Cashflow Hedges (effektiv)

Die Cashflow Hedges (effektiv) umfassen eine Laufzeit von bis zu 13 Monaten.

Gewinne bzw. Verluste aus der Bewertung von Cashflow Hedges (effektiv) werden direkt im Eigenkapital verrechnet und in das operative Ergebnis umgebucht, wenn die gesicherten Transaktionen ergebniswirksam werden. Der Marktwert der offenen und direkt im Eigenkapital verrechneten Cashflow Hedges (effektiv) belief sich auf -5.619 TEUR zum 31. Dezember 2008 und auf 4.037 TEUR zum 31. Dezember 2007.

Nominale und Marktwert dieser Sicherungsinstrumente stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

Art der derivativen Finanzinstrumente	31.12.2008		31.12.2007	
	Nominale in Tsd.	Gewinn (+)/Verlust (-) in TEUR	Nominale in Tsd.	Gewinn (+)/Verlust (-) in TEUR
<b>Termingeschäfte</b>				
CZK-Kauf/EUR-Verkauf	CZK 93.800	-108,0	CZK 195.000	233,8
GBP-Verkauf/EUR-Kauf	GBP 0	0,0	GBP 8	0,8
GBP-Kauf/EUR-Verkauf	GBP 0	0,0	GBP 100	-6,1
IDR-Kauf/USD-Verkauf	USD 0	0,0	USD 800	1,8
EUR-Verkauf/GBP-Kauf	EUR 3.314	-226,5	EUR 22.000	-902,9
JPY-Verkauf/EUR-Kauf	JPY 40.600	-40,7	JPY 0	0,0
USD-Verkauf/EUR-Kauf	USD 101.000	-218,7	USD 150.587	4.703,4
USD-Verkauf/GBP-Kauf	USD 13.600	-1.676,9	USD 15.000	-18,4
<b>Summe</b>		<b>-2.270,8</b>		<b>4.012,4</b>
<b>Optionen</b>				
USD-Verkauf/EUR-Kauf	USD 85.200	-1.672,6	USD 0	0
USD-Verkauf/GBP-Kauf	USD 13.200	-1.675,4	USD 0	0
CHF-Verkauf/EUR-Kauf	CHF 0	0,0	CHF 8.000	24,7
<b>Summe</b>		<b>-3.348,0</b>		<b>24,7</b>
<b>Gesamt</b>		<b>-5.618,8</b>		<b>4.037,1</b>

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

### Cashflow Hedges (sonstige)

Die Cashflow Hedges umfassen eine Laufzeit von bis zu 20 Monaten.

Gewinne bzw. Verluste aus der Bewertung von sonstigen Cashflow Hedges werden im operativen Ergebnis erfasst. Nominale und Marktwert dieser Sicherungsinstrumente stellen sich zu den Bilanzstichtagen wie folgt dar:

Art der derivativen Finanzinstrumente	31.12.2008		31.12.2007	
	Nominale	Gewinn (+)/Verlust (-)	Nominale	Gewinn (+)/Verlust (-)
	in Tsd.	in TEUR	in Tsd.	in TEUR
Fremdwährung/Funktionale Währung				
Optionen				
USD-Verkauf/EUR-Kauf	USD 221.900	-11.415,2	USD 0	0,0
<b>Summe</b>		<b>-11.415,2</b>		<b>0,0</b>

### Preisrisiko

Im Zuge der Optimierung der Energiekosten wurde ab Jahresmitte 2006 der Gaseinkauf in der Lenzing Gruppe weitgehend zentralisiert. Die Gruppe setzt zur Steuerung und Kontrolle des Gaspreisrisikos börsengehandelte Termingeschäfte (Futures) ein. Ebenso werden auch Aluminiumeinkaufe abgesichert. Die Sicherungsstrategien werden auf Basis der geplanten Verbrauchszahlen in der betreffenden Währung festgelegt und monatlich mit den aktuellen Marktpreisen („market to market“-Bewertung) verglichen.

Die Absicherung erfolgt, indem an der Börse gehandelte Terminkontrakte (Futures) ber die Lieferung von Gas/Aluminium erworben werden. Vor Ende des Monats, der dem Monat der Erfüllung der betreffenden Kontrakte vorangeht, werden diese Kontrakte wieder verkauft und gleichzeitig die Preise für die Lieferungen des Folgemonats festgelegt. Die Sicherungsgeschäfte haben per 31. Dezember 2008 eine Restlaufzeit bis zu 12 Monaten. Der nicht realisierte Verlust aus der Bewertung der offenen Futures bzw. der Verlust aus der Veräußerung der Kontrakte, für die noch keine

Lieferungen erfolgt sind, beträgt zum Bilanzstichtag 3.145 TEUR (Gewinn 2007: 1.138 TEUR) und wird direkt im Eigenkapital verrechnet. Die Umbuchung in das operative Ergebnis erfolgt, sobald das gelieferte Gas als Aufwand erfasst wird.

Weiters wird zum Bilanzstichtag ein Terminkontrakt über den Verkauf von nicht benötigten Emissionszertifikaten bilanziert. Der nicht realisierte Gewinn in Höhe von 103 TEUR wurde im operativen Ergebnis erfasst.

Ansonsten unterliegt die Gruppe mit ihrer Geschäftstätigkeit branchenüblichen Preisrisiken am Markt, die nicht abgesichert werden.

### Zinsrisiken

Die Aktivitäten der Gruppe in der Finanzierung, im Cash Management und bei Investitionen sind von Änderungen des Zinsniveaus beeinflusst. Die Gruppe hält im langfristigen Bereich Wertpapiere des Anlagevermögens und Ausleihungen mit einem annähernd

dem Marktwert bzw. dem beizulegenden Zeitwert entsprechenden Buchwert von insgesamt 13.072 TEUR (31. Dezember 2007: 12.380 TEUR; vgl. Note 22). Der Wert dieser Vermögensposten unterliegt von der Entwicklung des Marktzinssatzes abhängigen Schwankungen.

Zinsänderungsrisiken aus variabel verzinsten Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und sonstigen Darlehensgebern wurden mittels Sensitivitätsanalysen dargestellt. Diese stellen die Effekte von Änderungen von Marktzinssätzen auf Zinszahlungen und -aufwendungen dar. Marktzinssatzänderungen wirken sich auf das Zinsergebnis aus.

Wenn das Marktzinsniveau im Abschlussjahr 2008 um 100 Basispunkte höher (niedriger) gewesen wäre, wären die Zinsaufwendungen für variabel verzinsten Verbindlichkeiten um 1.968 TEUR höher (niedriger) gewesen.

### Liquiditätsrisiko

Das Liquiditätsrisiko bezeichnet das Risiko, sich jederzeit Finanzmittel beschaffen zu können, um eingegangene Verbindlichkeiten zu begleichen. Die Unternehmensrichtlinien schreiben eine konzernweite einheitliche und vorausschauende Liquiditätsplanung vor. Alle Konzerndaten werden in einem budgetrelevanten Jahres- und mittelfristigen Vier-Jahres-Plan konsolidiert. Zur Finanzierung notwendiger Betriebsmittel sowie zur Überbrückung eventueller konjunkturbedingter Fehlbeträge bestehen zum 31. Dezember 2008 freie, schriftlich kommittierte Kreditlinien im Ausmaß von 248.003 TEUR (31. Dezember 2007: 281.190 TEUR).

### Kreditrisiko

Das Kreditrisiko bezeichnet das Risiko von Vermögensverlusten, die aus der Nichterfüllung von Vertragsverpflichtungen einzelner Geschäftspartner entstehen können. Das im Grundgeschäft immanente Bonitätsrisiko ist durch Kreditversicherungen und bankmäßige Sicherheiten (Garantien, Akkreditive) zu einem großen Teil abgesichert.

Das maximale Kreditrisiko beläuft sich auf den Buchwert des monetären Vermögens, nämlich der Ausleihungen (2.802 TEUR), der Wertpapiere im Anlage- und im Umlaufvermögen (10.270 TEUR), der Forderungen (180.022 TEUR) und der liquiden Mittel (105.795 TEUR). Zusätzlich hat die Gruppe Haftungen für andere Unternehmen in Höhe von 8.142 TEUR – davon 7.642 TEUR für assoziierte Unternehmen – übernommen. Die Gesellschaft wird in Anspruch genommen, falls diese Unternehmen ihren Verpflichtungen nicht nachkommen.

Nennenswerte Risikokonzentrationen aus der Veranlagung von finanziellen Vermögenswerten bei nur einem Geschäftspartner bestehen nicht.

### Cashflow-Risiken

Politik der Gruppe ist es, das Cashflow-Risiko aus erwarteten zukünftigen Transaktionen in Fremdwährungen durch Devisentermin- und -optionsgeschäfte abzusichern. Diese Sicherungsgeschäfte bewirken, dass Wechselkursänderungen sich nicht auf aus Transaktionen in Fremdwährung resultierende und auf Euro umgerechnete Zahlungsströme auswirken.

Die variabel verzinsten Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und sonstigen Darlehensgebern in Höhe von 264.885 TEUR führen bei Änderungen des Marktzinssatzes zu Schwankungen der mit diesen Verbindlichkeiten verbundenen Zahlungsströme, nämlich des Zinsaufwands.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

### Note 37. Erläuterungen zur Kapitalflussrechnung

Die Kapitalflussrechnung zeigt, wie sich die Zahlungsmittel im Laufe des Berichtsjahres durch Mittelzu- und -abflüsse verändert haben. Der Fonds umfasst Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente. Die Währungsumrechnung betreffend gilt das in Note 3 zur Umrechnung der Gewinn- und Verlustrechnung Ausgeführte.

Der Brutto Cashflow errechnet sich wie folgt:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>78.690</b>	<b>117.623</b>
- Ergebnis aus aufgegebenem Geschäftsbereich	-538	627
+ Abschreibungen auf		
immaterielles Anlagevermögen und Sachanlagen	74.208	70.454
Finanzanlagen	27	19
- Erträge aus der Auflösung von Investitionszuschüssen	-3.752	-3.500
- Zuschreibungen auf Finanzanlagen	-174	-243
- Verwendung/Auflösung/+ Dotierung langfristiger Rückstellungen	-1.204	1.523
- Gewinne/+ Verluste aus dem Verkauf von		
immateriellem Anlagevermögen und Sachanlagen	1.355	3.028
Finanzanlagen und Wertpapieren des Umlaufvermögens	92	68
- Ertrag/+ Aufwand aus latenten Steuern	5.380	12.627
- Unbare Erträge aus assoziierten Unternehmen	-2.574	-1.301
- Sonstige unbare Erträge/+ Aufwendungen	6.303	2.713
<b>Brutto Cashflow</b>	<b>157.813</b>	<b>203.638</b>

Die Veränderung des Working Capital der fortgeführten Geschäftsbereiche gliedert sich wie folgt:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
+ Verminderung/- Erhöhung Vorräte	-41.372	-34.348
+ Verminderung/- Erhöhung Forderungen	-453	-10.562
- Verminderung/+ Erhöhung Verbindlichkeiten	-66.749	67.451
<b>Veränderung Working Capital</b>	<b>-108.574</b>	<b>22.541</b>

Gewinn- und Verlustrechnung **73** Bilanz **74** Kapitalflussrechnung **76**  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste **77** Erläuterungen (Notes) **78**

Der Cashflow aus der Investitionstätigkeit der fortgeführten Geschäftsbereiche gliedert sich wie folgt:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
- Erwerb von langfristigen Vermögensgegenständen		
Immaterielles Anlagevermögen, Sachanlagen und Finanzanlagen	<b>-160.871</b>	<b>-265.748</b>
+ Erlöse aus der Veräußerung/Tilgung von langfristigen Vermögensgegenständen		
Immaterielles Anlagevermögen und Sachanlagen	938	220
Finanzanlagen	2.964	6.408
	<b>3.902</b>	<b>6.628</b>
+ Erlöse aus der Veräußerung von Wertpapieren des Umlaufvermögens	<b>8.072</b>	<b>0</b>

Die Einzahlungen anderer Gesellschafter betreffen die Einzahlungen der Minderheitsgesellschafter der European Precursor GmbH auf die auf sie entfallenden Anteile am Kapital.

Die Zuflüsse aus Finanzierungen setzen sich wie folgt zusammen:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
+ Investitionszuschüsse	1.970	835
+ Nettozuflüsse aus kurzfristigen Finanzierungen	45.506	12.251
+ Zuflüsse aus langfristigen Krediten und Darlehen	119.101	178.608
<b>Zuflüsse aus Finanzierungen</b>	<b>166.577</b>	<b>191.694</b>

Der Fonds umfasst:

	31.12.2008	31.12.2007
	TEUR	TEUR
Barmittel und Bankguthaben	105.795	110.936
In den Vermögenswerten des angegebenen Geschäftsbereiches enthaltene Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	0	500
<b>Gesamt</b>	<b>105.795</b>	<b>111.436</b>

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

Die Zahlungsmittel betreffen Kassenbestände, täglich fällige Gelder und kurzfristige Termineinlagen bei Banken. Bei den Zahlungsmitteläquivalenten, die nur geringfügigen Wertschwankungen unterliegen, handelt es sich zum Zeitpunkt des Erwerbs um Wertpapiere mit einer Restlaufzeit von weniger als drei Monaten.

Im Cashflow aus der Betriebstätigkeit sind folgende Zins- und Steuerzahlungen enthalten:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
Zinseinzahlungen	1.818	3.930
Zinsauszahlungen	15.053	14.682
Steuerzahlungen	43.507	20.526

## Note 38.

### Operating Leasing-Vereinbarungen

Es bestehen Verpflichtungen aus Leasing-, Miet- und Pachtverträgen für Sachanlagen, die nicht in der Bilanz ausgewiesen werden. Im Betriebsergebnis 2008 sind Aufwendungen in Höhe von 4.030 TEUR (2007: 3.492 TEUR) aus Leasing- und Mietverhältnissen enthalten.

Die künftigen Mindestleasingzahlungen während der unkündbaren Laufzeit dieser Leasingverträge betreffend EDV-Ausstattung, Fahrzeuge und Büroräumlichkeiten stellen sich aufgedgliedert nach Jahren wie folgt dar:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
Im Folgejahr	3.679	3.164
In den folgenden 2–5 Jahren	7.693	7.294
Danach	1.524	2.024
<b>Gesamt</b>	<b>12.896</b>	<b>12.482</b>

## Note 39. Angaben über Geschäftsfälle mit nahestehenden Unternehmen und Personen

Zu den nahestehenden Unternehmen und Personen des Lenzing Konzerns zählen alle verbundenen und assoziierten Unternehmen sowie die Mitglieder der Organe der Lenzing AG, der B & C Beteiligungsverwaltungs GmbH und der B & C Privatstiftung. Zu den verbundenen Unternehmen zählen auch die B & C Beteiligungsverwaltungs GmbH und deren Tochterunternehmen. Aber auch andere Gesellschafter der Lenzing AG und von Tochterunternehmen zählen zu den nahestehenden Unternehmen bzw. Personen, wenn sie in der Lage sind, einen signifikanten Einfluss auf die Geschäftspolitik auszuüben.

### Geschäftsbeziehungen mit anderen Gesellschaftern von Tochterunternehmen

Von Konzernunternehmen wurden im Geschäftsjahr 2008 keine Management Fees (2007: 1.038 TEUR) an andere Gesellschafter bezahlt.

Lenzing AG hat anderen Gesellschaftern von Tochterunternehmen Ausleihungen gewährt, die zum 31. Dezember 2008 mit 344 TEUR

(31. Dezember 2007: 327 TEUR) aushafteten. Die offene Forderung ist mit 185 TEUR (31. Dezember 2007: 176 TEUR) wertberichtigt. Verbindlichkeiten aus Darlehen von anderen Gesellschaftern stehen im Konzern mit 1.907 TEUR (31. Dezember 2007: 3.184 TEUR) zu Buche. Dabei handelt es sich um nachrangige Darlehen, welche variabel verzinst sind. Die Verzinsung orientiert sich am LIBOR zuzüglich eines Aufschlags und wird halbjährlich angepasst.

## Geschäftsbeziehungen mit assoziierten Unternehmen

Die Transaktionen mit assoziierten Unternehmen betreffen im Wesentlichen:

- **EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH und deren Tochterunternehmen:**  
Lieferung von Zellstoff sowie von Maschinen und Anlagen  
Bezug von Infrastruktur-, Montage- und administrativen Leistungen, Erwerb von Spinnmasse
- **RVL Reststoffverwertung Lenzing GmbH**  
Betrieb einer Reststoffverwertungsanlage und Abnahme des erzeugten Dampfes
- **Lenzing Papier GmbH**  
Erbringung von Infrastruktur- und administrativen Leistungen

Der Umfang der wesentlichen Geschäftsvorfälle und der Betrag der ausstehenden Salden mit assoziierten Unternehmen stellen sich wie folgt dar:

	EQUI	RVL	LPP
2008	TEUR	TEUR	TEUR
Umsatzerlöse	41.521	9.177	8.530
Sonstige betriebliche Erträge	570	82	0
Materialaufwand	5.026	0	35
Bezogene Leistungen	10.641	9.177	0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	908	0	59
Zinsaufwand	359	0	0
31.12.2008	TEUR	TEUR	TEUR
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.779	0	3.564
Forderungen aus langfristigen Fertigungsaufträgen	6.920	0	0
Sonstige Forderungen	0	87	839
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.946	0	0
Sonstige Verbindlichkeiten	2.341	0	0

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

	EQUI	RVL
2007	TEUR	TEUR
Umsatzerlöse	46.025	8.817
Sonstige betriebliche Erträge	218	223
Materialaufwand	5.084	0
Bezogene Leistungen	0	8.817
Sonstige betriebliche Aufwendungen	9	11
Zinserträge	32	0
31.12.2007	TEUR	TEUR
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4.865	0
Forderungen aus langfristigen Fertigungsaufträgen	6.563	0
Sonstige Forderungen	17	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	667	0
Sonstige Verbindlichkeiten	19.306	0

Die Lenzing AG hat anteilmäßig Haftungen für bestimmte Kredite an einem Tochterunternehmen der EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH übernommen.

## Bezüge der Mitglieder des Vorstandes und der Mitglieder des Aufsichtsrates

Die Bezüge der aktiven Mitglieder des Vorstandes sowie des Aufsichtsrates setzen sich nach Vergütungskategorien aufgliedert wie folgt zusammen:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
Kurzfristig fällige Vergütungen	2.484	2.294
Nach Beendigung des Vorstandsvertrages fällige Vergütungen	69	159
	<b>2.553</b>	<b>2.453</b>

An ehemalige Vorstandsmitglieder oder deren Hinterbliebene wurden 2008 801 TEUR (2007: 774 TEUR) ausbezahlt.

## Note 40. Eventualverbindlichkeiten und finanzielle Garantieverträge

In der nachfolgenden Tabelle sind die Eventualverbindlichkeiten und Haftungsverhältnisse des Konzerns zum 31. Dezember dargestellt:

	2008	2007
	TEUR	TEUR
Haftungsübernahmen für assoziierte Unternehmen	7.642	10.106
Bankgarantien zugunsten Dritter	500	500

Dass die Gruppe aus diesen Haftungen in Anspruch genommen wird, wird als unwahrscheinlich angesehen. Ein Ansatz einer Verbindlichkeit aus diesen finanziellen Garantieverträgen erfolgte nicht, da der beizulegende Zeitwert zum Bilanzstichtag 0 ist.

Weitere Verpflichtungen mit wesentlichen Auswirkungen auf die Finanz- und die Ertragslage des Konzerns sieht der Vorstand nicht.

## Rechtsstreitigkeiten

Aus der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit sind im Konzern verschiedene Rechtsstreitigkeiten anhängig. Der Vorstand geht davon aus, dass diese Verfahren keine wesentlichen Auswirkungen auf die derzeitige oder künftige Ertragslage des Konzerns haben werden.

## Note 41. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es ergaben sich keine wesentlichen berichtspflichtigen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.

# Konzernabschluss 2008

## Erläuterungen (Notes)

### Note 42. Direkte und indirekte Beteiligungen der Lenzing AG zum 31. Dezember 2008

Beteiligung	Währung	Stammkapital	Anteil in %
Vollkonsolidierte Gesellschaften:			
Avit Investments Limited, Turks & Caicos	USD	2.201.000	100,00
Beech Investment s.r.o., Zlaté Moravce, Slowakei	SKK	200.000	100,00
BZL-Bildungszentrum Lenzing GmbH, Lenzing	EUR	43.604	75,00
Dolan GmbH, Kelheim, Deutschland	EUR	1.000.000	100,00
Energie- und Medienzentrale Heiligenkreuz GmbH, Heiligenkreuz	EUR	72.673	100,00
European Precursor GmbH, Kelheim, Deutschland	EUR	25.000	51,00
European Carbon Fiber GmbH, Kelheim, Deutschland	EUR	25.000	95,00
Hahl Group GmbH, Munderkingen, Deutschland	EUR	30.000	100,00
Hahl Filaments GmbH, Munderkingen, Deutschland	EUR	25.600	100,00
Hahl Verwaltungsgesellschaft mbH, Munderkingen, Deutschland	EUR	25.600	100,00
Hahl Extrusions Ltd., Durham, UK	GBP	1.062.555	100,00
Hahl RecyTec GmbH, Rottenacker, Deutschland	EUR	25.000	100,00
Hahl Filaments s.r.o., Sezimovo Ústí, Tschechien	CZK	5.000.000	100,00
Hahl Inc., Lexington, SC, USA	USD	100	100,00
LENO Electronics GmbH, Schörfling	EUR	40.000	55,00
Lenzing Beteiligungs GmbH, Lenzing	EUR	35.000	100,00
Lenzing Fibers (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai, China	USD	200.000	100,00
Lenzing Fibers GmbH, Heiligenkreuz	EUR	363.364	100,00
Lenzing Fibers Holding GmbH, Lenzing	EUR	35.000	100,00
Lenzing Fibers (Hong Kong) Ltd., Hongkong	HKD	16.000.000	100,00
Lenzing Fibers Inc., New York, USA	USD	10	100,00
Lenzing Fibers Ltd., Manchester, UK	GBP	1	100,00
Lenzing Holding GmbH, Lenzing	EUR	35.000	100,00
Lenzing (Nanjing) Fibers Co., Ltd., Nanjing, China	USD	37.000.000	70,00
Lenzing Plastics GmbH, Lenzing	EUR	35.000	100,00
LP Automotive GmbH, Lenzing	EUR	35.000	100,00
Lenzing Services Ltd., Nottingham, UK	GBP	1.000	100,00

Gewinn- und Verlustrechnung **73** Bilanz **74** Kapitalflussrechnung **76**  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste **77** Erläuterungen (Notes) **78**

Beteiligung	Währung	Stammkapital	Anteil
			in %
Vollkonsolidierte Gesellschaften:			
Lenzing Technik GmbH, Lenzing	EUR	35.000	100,00
Lenzing USA Inc., Lexington, SC, USA	USD	100	100,00
Lyocell Holding Ltd., Manchester, UK	GBP	1.000	100,00
Pedex GmbH, Wald-Michelbach, Deutschland	EUR	25.000	100,00
Pedex Grundstücksgesellschaft mbH, Wald-Michelbach, Deutschland	EUR	25.000	100,00
Penique S.A., Panama	USD	5.000	100,00
PT. South Pacific Viscose, Purwakarta, Indonesien	IDR	72.500.000.000	85,79
Pulp Trading GmbH, Lenzing	EUR	40.000	100,00
Tencel Holding Ltd., Manchester, UK	GBP	1	100,00
Tencel Holding Overseas Ltd., Jersey, Channel Islands	GBP	1.001	100,00
Wasserreinhaltungsverband Lenzing – Lenzing AG, Lenzing	EUR	0	Mitgliedschaft
Gesellschaften, welche nach der Equity-Methode bilanziert werden:			
RVL Reststoffverwertung Lenzing GmbH, Lenzing	EUR	36.336	50,00
WWE Wohn- und Wirtschaftspark Entwicklungsgesellschaft m.b.H., Wien	EUR	36.336	25,00
EQUI-Fibres Beteiligungsgesellschaft mbH, Krefeld, Deutschland	EUR	2.000.000	45,00
LKF Tekstil Boya Sanayi ve Ticaret A.S., Istanbul, Türkei	TRL	200.000	33,34
Lenzing Papier GmbH, Lenzing	EUR	35.000	40,00
Nicht konsolidierte Gesellschaften*:			
Erwin Hahl Unterstützungskasse Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Munderkingen, Deutschland	EUR	25.565	100,00
Gemeinnützige Siedlungsgesellschaft m.b.H. für den Bezirk Vöcklabruck, Lenzing	EUR	1.155.336	99,90

\*1) Diese Gesellschaften werden trotz mehrheitlicher Beteiligung der Lenzing Gruppe nicht konsolidiert, da bei wirtschaftlicher Betrachtung keine Beherrschung dieser Unternehmen durch die Gruppe besteht.

# Konzernabschluss 2008

---

## Erläuterungen (Notes)

### Note 43. Organe der Gesellschaft

#### Mitglieder des Aufsichtsrates

**Dir. Karl Schmutzer, Wien** (bis 1. Februar 2008)

Vorsitzender

**Konsul KR Dkfm. Dr. Hermann Bell, Linz**

Vorsitzender (ab 12. Juni 2008)

**Dr. Walter Lederer, Wien**

Stellvertretender Vorsitzender

**Dr. Horst Bednar, Wien**

**Mag. Dr. Winfried Braumann, Wien** (ab 12. Juni 2008)

**Mag. Martin Payer, Leoben**

**Mag. Andreas Schmidradner, Wien** (ab 12. Juni 2008)

**Dr. Veit Sorger, Wien**

#### Vom Betriebsrat delegiert

**Rudolf Baldinger**

Vorsitzender des Betriebsausschusses

Vorsitzender des Arbeiterbetriebsrates

**Helmut Maderthaner** (bis 11. November 2008)

Stellv. Vorsitzender des Betriebsausschusses (bis 11. November 2008)

Vorsitzender des Angestelltenbetriebsrates (bis 29. Oktober 2008)

**Georg Liftinger** (ab 12. Juni 2008)

Stellv. Vorsitzender des Betriebsausschusses (ab 11. November 2008)

Vorsitzender des Angestelltenbetriebsrates (ab 29. Oktober 2008)

**Ing. Gerhard Ratzesberger** (ab 11. November 2008)

Stellv. Vorsitzender des Angestelltenbetriebsrates (ab 29. Oktober 2008)

**Johann Schernberger**

Stellv. Vorsitzender des Arbeiterbetriebsrates

Gewinn- und Verlustrechnung 73    Bilanz 74    Kapitalflussrechnung 76  
Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste 77    Erläuterungen (Notes) 78

---

## Mitglieder des Vorstandes

### **Mag. Dr. Peter Untersperger**

Vorstandsvorsitzender (ab 1. Jänner 2009)

### **Dipl.-Ing. Dr. Christian Reisinger**

### **Dipl.-Ing. Friedrich Weninger, MBA**

(ab 1. Jänner 2009)

### **Dipl.-Betw. Thomas Fahnemann**

(bis 31. Dezember 2008)

Vorstandsvorsitzender

Der vorliegende Konzernabschluss wurde am 25. März 2009 vom Vorstand zur Prüfung durch den Aufsichtsrat, zur Vorlage an die Hauptversammlung und zur anschließenden Veröffentlichung freigegeben. Der Aufsichtsrat kann im Rahmen der ihm obliegenden Prüfung eine Änderung des Konzernabschlusses veranlassen.

Lenzing, 25. März 2009

## Der Vorstand



Mag. Dr. Peter Untersperger



Dipl.-Ing. Dr. Christian Reisinger



Dipl.-Ing. Friedrich Weninger, MBA

# Konzernabschluss 2008

## Anlagenpiegel 2008

	Anschaffungskosten/Herstellungskosten							
	Stand am 01.01.2008 TEUR	Unterneh- menser- werbe TEUR	Umklassifi- zierung aufgege- bener Geschäfts- bereich TEUR	Zugang 2008 TEUR	Abgang 2008 TEUR	Umbu- chungen 2008 TEUR	Währungs- differenz TEUR	Stand am 31.12.2008 TEUR
Entwicklung des immateriellen Anlagevermögens								
1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte, Lizenzen und ähnliche Rechte	31.994	0	0	5.979	-85	0	63	37.951
davon aus eigener Entwicklung	14.042	0	0	5.332	0	0	0	19.374
2. Firmenwert	72.744	0	0	0	0	0	2.831	75.575
3. Geleistete Anzahlungen	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Gesamt immaterielles Anlagevermögen</b>	<b>104.738</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.979</b>	<b>-85</b>	<b>0</b>	<b>2.894</b>	<b>113.526</b>
Entwicklung des Sachanlagevermögens								
1. Grundstücke und Bauten	258.555	0	0	6.403	-2.124	4.344	1.180	268.358
2. Technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	1.328.690	0	0	74.620	-18.310	31.917	3.590	1.420.507
3. Geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau	41.229	0	0	71.577	0	-36.261	1.988	78.533
<b>Gesamt Sachanlagevermögen</b>	<b>1.628.474</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>152.600</b>	<b>-20.434</b>	<b>0</b>	<b>6.758</b>	<b>1.767.398</b>
Entwicklung des Finanzanlagevermögens								
1. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	2.267	0	0	2.674	0	0	0	4.941
2. Ausleihungen	823	0	0	2.803	-593	3	0	3.036
3. Wertpapiere des Anlagevermögens	40.719	0	0	1.809	-2.715	0	0	39.813
<b>Gesamt Finanzanlagevermögen</b>	<b>43.809</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.286</b>	<b>-3.308</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>47.790</b>

Gewinn- und Verlustrechnung 73 Bilanz 74 Kapitalflussrechnung 76  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste 77 Erläuterungen (Notes) 78

## Abschreibungen/Zuschreibungen

Stand am 01.01.2008 TEUR	Umklassifi- zierung aufgege- bener Geschäfts- bereich TEUR	Abschrei- bungen 2008 TEUR	Zuschrei- bungen 2008 TEUR	Abgänge 2008 TEUR	Umbu- chungen 2008 TEUR	Währungs- differenz TEUR	Stand am 31.12.2008 TEUR	Buchwert 31.12.2008 TEUR	Buchwert 31.12.2007 TEUR
18.841	0	1.642	0	-85	0	21	20.419	17.532	13.153
8.627	0	637	0	0	0	0	9.264	10.110	5.415
0	0	0	0	0	0	0	0	75.575	72.744
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>18.841</b>	<b>0</b>	<b>1.642</b>	<b>0</b>	<b>-85</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>20.419</b>	<b>93.107</b>	<b>85.897</b>
133.165	0	8.243	0	-757	0	-452	140.199	128.159	125.390
796.505	0	64.323	0	-15.154	0	713	846.387	574.120	532.185
35	0	0	-35	0	0	0	0	78.533	41.194
<b>929.705</b>	<b>0</b>	<b>72.566</b>	<b>-35</b>	<b>-15.911</b>	<b>0</b>	<b>261</b>	<b>986.586</b>	<b>780.812</b>	<b>698.769</b>
-10.285	0	440	-2.308	0	0	0	-12.153	17.094	12.552
227	0	20	-13	0	0	0	234	2.802	596
28.935	0	615	0	-7	0	0	29.543	10.270	11.784
<b>18.877</b>	<b>0</b>	<b>1.075</b>	<b>-2.321</b>	<b>-7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.624</b>	<b>30.166</b>	<b>24.932</b>

# Konzernabschluss 2008

## Anlagenpiegel 2007

	Anschaffungskosten/Herstellungskosten							
	Stand am 01.01.2007 TEUR	Unterneh- menser- werbe TEUR	Umklassifi- zierung aufgege- bener Geschäfts- bereich TEUR	Zugang 2007 TEUR	Abgang 2007 TEUR	Umbu- chungen 2007 TEUR	Währungs- differenz TEUR	Stand am 31.12.2007 TEUR
Entwicklung des immateriellen Anlagevermögens								
1. Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte, Lizenzen und ähnliche Rechte	24.770	4.189	-72	4.173	-1.006	23	-83	31.994
davon aus eigener Entwicklung	12.919	0	0	2.041	-918	0	0	14.042
2. Firmenwert	3.860	75.176	0	0	0	0	-6.292	72.744
3. Geleistete Anzahlungen	16	5	0	2	0	-23	0	0
<b>Gesamt immaterielles Anlagevermögen</b>	<b>28.646</b>	<b>79.370</b>	<b>-72</b>	<b>4.175</b>	<b>-1.006</b>	<b>0</b>	<b>-6.375</b>	<b>104.738</b>
Entwicklung des Sachanlagevermögens								
1. Grundstücke und Bauten	214.266	12.121	0	16.556	-1.760	20.500	-3.128	258.555
2. Technische Anlagen und Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	1.247.873	22.606	-52.464	60.920	-8.913	74.565	-15.897	1.328.690
3. Geleistete Anzahlungen und Anlagen in Bau	85.012	268	-20	55.076	0	-95.065	-4.042	41.229
<b>Gesamt Sachanlagevermögen</b>	<b>1.547.151</b>	<b>34.995</b>	<b>-52.484</b>	<b>132.552</b>	<b>-10.673</b>	<b>0</b>	<b>-23.067</b>	<b>1.628.474</b>
Entwicklung des Finanzanlagevermögens								
1. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	2.267	0	0	0	0	0	0	2.267
2. Ausleihungen	1.200	0	-35	243	-581	-4	0	823
3. Wertpapiere des Anlagevermögens	45.579	17	0	251	-5.128	0	0	40.719
<b>Gesamt Finanzanlagevermögen</b>	<b>49.046</b>	<b>17</b>	<b>-35</b>	<b>494</b>	<b>-5.709</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>	<b>43.809</b>

Gewinn- und Verlustrechnung 73 Bilanz 74 Kapitalflussrechnung 76  
 Aufstellung der erfassten Gewinne und Verluste 77 Erläuterungen (Notes) 78

## Abschreibungen/Zuschreibungen

Stand am 01.01.2007 TEUR	Umklassifi- zierung aufgege- bener Geschäfts- bereich TEUR	Abschrei- bungen 2007 TEUR	Zuschrei- bungen 2007 TEUR	Abgänge 2007 TEUR	Umbu- chungen 2007 TEUR	Währungs- differenz TEUR	Stand am 31.12.2007 TEUR	Buchwert 31.12.2007 TEUR	Buchwert 31.12.2006 TEUR
17.727	-37	1.634	0	-455	0	-28	18.841	13.153	7.043
8.241	0	753	0	-367	0	0	8.627	5.415	4.678
0	0	0	0	0	0	0	0	72.744	3.860
0	0	0	0	0	0	0	0	0	16
<b>17.727</b>	<b>-37</b>	<b>1.634</b>	<b>0</b>	<b>-455</b>	<b>0</b>	<b>-28</b>	<b>18.841</b>	<b>85.897</b>	<b>10.919</b>
126.875	0	7.334	0	-158	0	-886	133.165	125.390	87.391
794.310	-42.712	61.488	0	-7.817	0	-8.764	796.505	532.185	453.563
-11	0	46	0	0	0	0	35	41.194	85.023
<b>921.174</b>	<b>-42.712</b>	<b>68.868</b>	<b>0</b>	<b>-7.975</b>	<b>0</b>	<b>-9.650</b>	<b>929.705</b>	<b>698.769</b>	<b>625.977</b>
-7.507	0	3	-2.781	0	0	0	-10.285	12.552	9.774
558	0	35	-2	-363	-1	0	227	596	642
28.425	0	272	-2	240	0	0	28.935	11.784	17.154
<b>21.476</b>	<b>0</b>	<b>310</b>	<b>-2.785</b>	<b>-123</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>18.877</b>	<b>24.932</b>	<b>27.570</b>

# Bestätigungsvermerk

(Bericht des unabhängigen Abschlussprüfers)

---

## Bericht zum Konzernabschluss

Wir haben den beigefügten Konzernabschluss der Lenzing Aktiengesellschaft, Lenzing, für das Geschäftsjahr vom 1. Jänner 2008 bis 31. Dezember 2008 geprüft. Dieser Konzernabschluss umfasst die Konzernbilanz zum 31. Dezember 2008, die Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, die Konzerngeldflussrechnung und die Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung für das am 31. Dezember 2008 endende Geschäftsjahr sowie eine Zusammenfassung der wesentlichen angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden und sonstige Anhangangaben.

## Verantwortung der gesetzlichen Vertreter für den Konzernabschluss

Die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft sind für die Konzernbuchführung sowie für die Aufstellung eines Konzernabschlusses verantwortlich, der ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRSs), wie sie in der EU anzuwenden sind, vermittelt. Diese Verantwortung beinhaltet: Gestaltung, Umsetzung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems, soweit dieses für die Aufstellung eines Konzernabschlusses und eines möglichst getreuen Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns von Bedeutung ist, damit dieser Konzernabschluss frei von wesentlichen Fehldarstellungen ist, sei es auf Grund von beabsichtigten oder unbeabsichtigten Fehlern; die Auswahl und Anwendung geeigneter Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden; die Vornahme von Schätzungen, die unter Berücksichtigung der gegebenen Rahmenbedingungen angemessen erscheinen.

## Verantwortung des Abschlussprüfers

Unsere Verantwortung besteht in der Abgabe eines Prüfungsurteils zu diesem Konzernabschluss auf der Grundlage unserer Prüfung. Wir haben unsere Prüfung unter Beachtung der in Österreich geltenden gesetzlichen Vorschriften und der vom International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) der International Federation of Accountants (IFAC) herausgegebenen International Standards on Auditing (ISAs) durchgeführt. Diese Grundsätze erfordern, dass wir die Standesregeln einhalten und die Prüfung so planen und durchführen, dass wir uns mit hinreichender Sicherheit ein Urteil darüber bilden können, ob der Konzernabschluss frei von wesentlichen Fehldarstellungen ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen hinsichtlich der Beträge und sonstigen Angaben im Konzernabschluss. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemäßen Ermessen des Abschlussprüfers, unter Berücksichtigung seiner Einschätzung des Risikos eines Auftretens wesentlicher Fehldarstellungen, sei es auf Grund von beabsichtigten oder unbeabsichtigten Fehlern. Bei der Vornahme dieser Risikoeinschätzungen berücksichtigt der Abschlussprüfer das interne Kontrollsystem soweit es für die Aufstellung eines Konzernabschlusses und die Vermittlung eines möglichst getreuen Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns von Bedeutung ist, um unter Berücksichtigung der Rahmenbedin-

gungen geeignete Prüfungshandlungen festzulegen, nicht jedoch um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit der internen Kontrollen des Konzerns abzugeben. Die Prüfung umfasst ferner die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden und der von den gesetzlichen Vertretern vorgenommenen wesentlichen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtaussage des Konzernabschlusses.

Wir sind der Auffassung, dass wir ausreichende und geeignete Prüfungsnachweise erlangt haben, sodass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unser Prüfungsurteil darstellt.

### Prüfungsurteil

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt. Aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss nach unserer Beurteilung den gesetzlichen Vorschriften und vermittelt ein möglichst getreues Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2008 sowie der Ertragslage und der Zahlungsströme des Konzerns für das Geschäftsjahr vom 1. Jänner 2008 bis 31. Dezember 2008 in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRSs), wie sie in der EU anzuwenden sind.

### Bericht zum Konzernlagebericht

Der Konzernlagebericht ist auf Grund der gesetzlichen Vorschriften darauf zu prüfen, ob er mit dem Konzernabschluss in Einklang steht und ob die sonstigen Angaben im Konzernlagebericht nicht eine falsche Vorstellung von der Lage des Konzerns erwecken. Der Bestätigungsvermerk hat auch eine Aussage darüber zu enthalten, ob der Konzernlagebericht mit dem Konzernabschluss in Einklang steht.

Der Konzernlagebericht steht nach unserer Beurteilung in Einklang mit dem Konzernabschluss.

Wien, am 25. März 2009

**Deloitte.**

Eidos Deloitte  
Wirtschaftsprüfungs- und  
Steuerberatungsgesellschaft mbH

  
**Mag. Nikolaus Schaffer**  
Wirtschaftsprüfer

  
**Mag. Robert Platzer**  
Wirtschaftsprüfer

# Erklärung des Vorstandes

---

## Erklärung des Vorstandes gemäß § 82 (4) Börsegesetz

Der Vorstand erklärt, dass der nach den International Financial Reporting Standards (IFRSs) erstellte Konzernabschluss für das Geschäftsjahr vom 1. Jänner 2008 bis zum 31. Dezember 2008 der Lenzing Gruppe nach bestem Wissen ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesamtheit der in die Konsolidierung einbezogenen Unternehmen vermittelt.

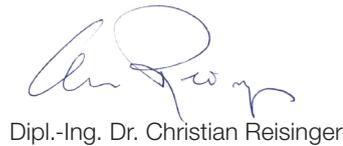
Ebenso vermittelt der Lagebericht ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Lenzing Gruppe und gibt Auskunft über den Geschäftsverlauf und die Auswirkung bestehender bzw. künftiger Risiken auf die Geschäftstätigkeit der Lenzing Gruppe.

Lenzing, 25. März 2009

### Der Vorstand



Mag. Dr. Peter Untersperger



Dipl.-Ing. Dr. Christian Reisinger



Dipl.-Ing. Friedrich Wening, MBA

# Bericht des Aufsichtsrates

## über das Geschäftsjahr 2008

---

An die 65. ordentliche Hauptversammlung:

### Sehr geehrte Aktionärin, sehr geehrter Aktionär!

Der Aufsichtsrat der Lenzing AG hat sich im Jahr 2008 in vier Sitzungen vom Vorstand über den Geschäftsverlauf berichten lassen, mit dem Vorstand die strategische Weiterentwicklung des Unternehmens sowie wesentliche Geschäftsfälle und Maßnahmen erörtert und die

erforderlichen Beschlüsse gefasst. Der Vorstand hat den Aufsichtsrat in sämtlichen Sitzungen anhand eines ausführlichen schriftlichen Berichts über die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der Lenzing AG und des Lenzing Konzerns informiert. Darüber hinaus haben sich der Vorsitzende des Aufsichtsrates und sein Stellvertreter regelmäßig vom Vorstand berichten lassen. Der Prüfungsausschuss tagte einmal.

Im Dezember 2008 regelte der Aufsichtsrat die Nachfolge des mit Jahresende ausgeschiedenen Vorstandsvorsitzenden Dipl.-Betw. Thomas Fahnmann und bestellte mit Wirkung vom 1.1.2009 den langjährigen Finanzvorstand Herrn Dr. Peter Untersperger zum Vorsitzenden des Vorstandes. Weiters hat der Aufsichtsrat mit Jahresbeginn 2009 den Leiter des größten Geschäftsbereiches der Lenzing Gruppe, der Business Unit Faser Textil, DI Friedrich Weninger zum neuen Vorstandsmitglied bestellt. Der Aufsichtsrat bedankt sich beim ausgeschiedenen Vorstandsvorsitzenden Fahnmann für seine erfolgreiche Tätigkeit und freut sich, dass die durch den Abgang entstandene Lücke im Sinne einer kontinuierlichen Unternehmensführung durch eine interne Lösung geschlossen werden konnte.

Der Jahresabschluss samt Lagebericht der Lenzing AG zum 31. Dezember 2008 ist unter Einbeziehung der Buchführung vom Abschlussprüfer Eidos Deloitte Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft mbH, Wien, geprüft worden. Der Abschlussprüfer hat bestätigt, dass der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften entspricht und ein möglichst getreues Bild der Vermögens- und Finanzlage der Lenzing AG zum 31. Dezember 2008 sowie der Ertragslage des Unternehmens für das Geschäftsjahr vom 1. Jänner 2008 bis 31. Dezember 2008 in Übereinstimmung mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsgemäßer Buchführung vermittelt und der Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss steht.

Die Eidos Deloitte Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft mbH, Wien, hat den in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards, wie sie in der EU anzuwenden sind, aufgestellten Konzernabschluss der Lenzing AG für das Geschäftsjahr 2008 geprüft und festgestellt, dass der Konzernabschluss den gesetzlichen Vorschriften entspricht und ein möglichst getreues Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2008 sowie der Ertragslage und der Zahlungsströme des Konzerns für das Geschäftsjahr vom 1. Jänner 2008 bis 31. Dezember 2008 vermittelt und der Konzernlagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss steht.

Der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrates hat sich in seiner Sitzung am 19. März 2009 mit den Prüfberichten des Abschluss-

prüfers intensiv befasst und die Ergebnisse der Abschlussprüfung eingehend mit dem Abschlussprüfer erörtert. Der Prüfungsausschuss hat dem Aufsichtsrat empfohlen, der Hauptversammlung vorzuschlagen, als Abschlussprüfer für das Geschäftsjahr 2009, die Eidos Deloitte Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft mbH, Wien, wieder zu wählen.

Der Aufsichtsrat erklärt sich gemäß § 127 AktG mit dem erstatteten Lagebericht einverstanden und billigt den Jahresabschluss 2008, der damit gem. § 125 Absatz 2 AktG festgestellt ist. Der Aufsichtsrat erklärt sich weiters mit dem gem. § 244 UGB in Verbindung mit § 245a UGB aufgestellten Konzernabschluss und Konzernlagebericht einverstanden.

Ebenso erklärt sich der Aufsichtsrat mit dem Gewinnverteilungsvorschlag des Vorstandes einverstanden. Demnach werden vom ausgewiesenen Bilanzgewinn in Höhe von 51.470.874,96 EUR als Dividende 51.450.000,00 EUR, das sind 14,00 EUR je Stückaktie, ausgeschüttet. Der restliche Gewinn in Höhe von 20.874,96 EUR wird auf neue Rechnung vorgetragen.

Der Aufsichtsrat folgt der Empfehlung des Prüfungsausschusses und wird der 65. Hauptversammlung vorschlagen, für den Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2009 die Eidos Deloitte Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft mbH, Wien, zum Abschlussprüfer zu bestellen.

Der Aufsichtsrat dankt dem Vorstand und allen Mitarbeitern des Unternehmens für ihren Einsatz und die im abgelaufenen Geschäftsjahr erzielten sehr guten Ergebnisse.

Wien, am 25. März 2009



**KR Dkfm. Dr. Hermann Bell**  
Vorsitzender des Aufsichtsrates

# Langzeitvergleich

		nach IFRS						nach US GAAP				
		2008	2007	2006	2005	2004	2003	2003	2002	2001	2000	1999*
<b>Umsatz und Ergebnis</b>												
Umsatz**	Mio. EUR	1.329,1	1.260,5	1.042,6	942,6	871,1	747,2	622,0	625,6	622,7	599,4	550,2
Umsatz außerhalb Österreichs **	%	87,8	85,9	85,6	85,0	83,7	83,6	79,2	78,9	79,3	80,5	81,9
Betriebsergebnis/ Operatives Ergebnis/Betriebserfolg **	Mio. EUR	130,3	162,3	107,8	81,8	104,3	89,7	74,0	78,4	64,6	69,8	9,2
Finanzergebnis/Finanzerfolg **	Mio. EUR	-15,6	-11,3	-8,5	-2,5	-0,8	-5,1	4,0	-6,2	0,8	-0,5	-5,3
Ergebnis vor Steuern und Minderheitenanteil (EBT) **	Mio. EUR	114,7	151,0	99,2	79,3	103,5	84,6	78,0	72,1	65,5	69,3	3,9
Steuern vom Einkommen/Ertrag **	Mio. EUR	-36,6	-32,8	-10,4	-18,6	-26,0	-20,8	-17,0	-23,0	-19,9	-23,0	0,5
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	Mio. EUR	78,7	117,6	88,4	60,7	77,5	63,7	60,5	49,2	45,6	46,7	4,3
Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Jahresüberschuss	Mio. EUR	77,7	109,6	83,9	56,9	67,7	58,8	59,0	48,0	54,2	42,3	4,3
<b>Cashflow</b>												
Brutto Cashflow **	Mio. EUR	157,8	203,6	146,9	120,4	128,5	115,9	104,0	101,9	86,5	37,1	60,9
Brutto Cashflow in % vom Umsatz **	%	11,9	16,2	14,1	12,8	14,7	15,5	16,8	16,3	13,9	6,2	11,1
Cashflow aus der Betriebstätigkeit	Mio. EUR	50,4	223,8	146,1	124,3	95,3	127,1	109,0	127,4	81,6	28,3	61,0
Cashflow nach Investitionen	Mio. EUR	-96,3	-36,4	43,7	35,1	-36,2	-11,3	-16,0	85,2	59,1	-9,4	22,4
Investitionen (immat. u. Sachanlagevermögen) **	Mio. EUR	158,6	136,7	104,1	82,4	60,9	139,2	131,0	42,0	66,7	41,0	39,0
<b>Vermögensstruktur***</b>												
Langfristiges Vermögen/Anlagevermögen	%	64,2	62,1	63,0	63,5	64,9	60,8	63,1	63,6	65,0	59,4	62,0
Kurzfristiges Vermögen/Umlaufvermögen	%	35,8	37,9	37,0	36,5	35,1	39,2	36,9	36,4	35,0	40,6	38,0
Bilanzsumme	Mio. EUR	1.415,8	1.308,6	1.061,7	1.010,1	946,1	897,1	809,0	688,7	685,9	690,5	687,7
<b>Kapitalstruktur***</b>												
Bereinigtes Eigenkapital <sup>1)/Eigenkapital</sup>	%	42,7	44,8	51,1	48,0	48,7	45,1	49,6	51,1	45,6	39,3	33,7
Sozialkapital	%	6,2	6,3	7,0	7,2	6,3	7,4	7,5	8,7	8,6	8,3	19,1
Fremdkapital (ohne Sozialkapital)	%	51,1	48,9	41,9	44,8	45,0	47,5	42,9	40,2	45,8	52,4	47,2
<b>Kennzahlen</b>												
Umsatzrentabilität (ROS) <sup>2)</sup>	%	7,1	10,6	7,8	6,5	8,8	10,3	10,0	8,8	7,7	10,5	1,5
Gesamtkapitalrentabilität (ROCE) <sup>3)</sup>	%	10,0	17,5	11,9	9,0	12,2	14,3	13,7	13,1	11,7	15,5	2,0
Eigenkapitalrentabilität (ROE)	%	13,2	20,8	17,2	12,8	17,9	17,0	15,8	14,5	18,6	16,8	1,9
EBIT <sup>4)</sup> **	Mio. EUR	130,3	162,3	107,8	81,8	104,3	89,7	74,0	78,4	64,6	69,8	9,2
EBIT-Marge **	%	9,8	12,9	10,3	8,7	12,0	12,0	11,9	12,5	10,4	11,6	1,7
EBITDA <sup>5)</sup> **	Mio. EUR	200,8	229,3	169,3	141,6	160,4	134,8	116,0	121,4	102,0	107,6	61,3
EBITDA-Marge **	%	15,1	18,2	16,2	15,0	18,4	18,0	18,6	19,4	16,4	18,0	11,1
Ergebnis je Aktie	EUR	21,1	29,8	22,8	15,5	18,4	16,0	16,2	13,1	14,8	11,5	1,2
Beschäftigte per Jahresende		5.945	6.043	5.044	4.860	4.845	4.523	3.058	3.365	3.282	3.216	3.166

Die Berechnung einzelner Kennzahlen weicht von der Empfehlung zur Ausgestaltung finanzieller Leistungsindikatoren gemäß Fachgutachten KFS/BW3 der österreichischen Kammer der Wirtschaftstreuhänder ab. Die Kennzahlen werden in der vorliegenden Form vom Management zur Unternehmenssteuerung herangezogen.

## nach IFRS

- 1) = Eigenkapital inkl. Investitionszuschüsse abzgl. anteilige latente Steuern
- 2) = NOPAT (=Betriebsergebnis (EBIT) abzgl. anteilige effektive Steuern vom Einkommen und Ertrag)  
Umsatz
- 3) = NOPAT  
(Eigenkapital inkl. Anteile anderer Gesellschafter inkl. Investitionszuschüsse abzgl. latenter Steuern  
+ verzinsliches Fremdkapital  
- liquide Mittel  
- Wertpapiere und Anteile  
- Beteiligungen an assoziierten Unternehmen und sonstiges Finanzanlagevermögen) 01.01.+31.12./2
- 4) = Ergebnis vor Steuern und Finanzergebnis (Betriebsergebnis)
- 5) = EBIT + Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen abzgl. Auflös. von Investitionszuschüssen

## nach US GAAP

- 2) = NOPAT (=Operatives Ergebnis (EBIT) abzgl. anteilige effektive Steuern vom Einkommen und Ertrag)  
Umsatz
- 3) = NOPAT  
(Eigenkapital und Minderheitenanteile  
+ verzinsliches Fremdkapital  
- Kassenbestand, Schecks, Guthaben bei Kreditinstituten  
- Wertpapiere und Anteile  
- sonstige Wertpapiere und Ausleihungen) 01.01.+31.12./2
- 4) = Ergebnis vor Steuern, Minderheitenanteil und Finanzergebnis
- 5) = EBIT + Abschreibungen auf immaterielle Anlagen, Sachanlagen

\* LUSAC-Gruppe in der fortgeführten Geschäftstätigkeit ausgewiesen

\*\* aus der fortgeführten Geschäftstätigkeit; Vergleichszahlen 2006 wurden angepasst

\*\*\* Durch die Saldierung der latenten Steuern im Geschäftsjahr 2001 kam es zu einer Anpassung der Vergleichszahlen 1999–2000.

# Kennzahlen

## der Lenzing Gruppe nach IFRS

### Ergebnissituation

Mio. EUR	2006	2007	2008
Umsatz	1.042,6	1.260,5	1.329,1
EBITDA*	169,3	229,3	200,8
EBITDA-Marge in %*	16,2	18,2	15,1
EBIT*	107,8	162,3	130,3
EBIT-Marge in %*	10,3	12,9	9,8
EBT*	99,2	151,0	114,7
Anteil der Aktionäre der Lenzing AG am Jahresüberschuss	83,9	109,6	77,7

### Finanzierungsstruktur

Mio. EUR	2006	2007	2008
Liquide Mittel und kurzfristige Veranlagungen	97,0	119,6	105,8
Vorräte	123,9	174,3	209,9
Forderungen	171,9	191,8	191,6
Verbindlichkeiten	275,9	383,0	340,0
Nettoverschuldung	145,9	219,6	365,4
Gewinnrücklagen	402,7	474,7	482,4
Net Gearing in %	26,9	37,4	60,4

### Investitionskennzahlen (Immaterielle und Sachanlagen)

Mio. EUR	2006	2007	2008
Investitionen*			
Lenzing AG	39,9	75,6	73,8
Gruppe Gesamt	104,1	136,7	158,6
Abschreibungen Gruppe*	65,7	70,5	74,2

### Cashflow Kennzahlen

Mio. EUR	2006	2007	2008
Brutto Cashflow*	146,9	203,6	157,8
Cashflow aus der Betriebstätigkeit	146,1	223,8	50,4
Netto Cashflow	13,0	25,5	-4,6
Liquide Mittel und kurzfristige Veranlagungen	97,0	119,6	105,8

### Kapitalstruktur/Rentabilität

Mio. EUR	2006	2007	2008
Fremdkapital (ohne Sozialkapital)	444,4	640,3	722,9
Sozialkapital	74,4	81,9	88,3
Bereinigtes Eigenkapital	542,9	586,4	604,7
ROCE in %	11,9	17,5	10,0
ROE in %	17,2	20,8	13,2

### Börsenkennzahlen

EUR	2006	2007	2008
Grundkapital in Mio.	26,7	26,7	26,7
Börsenkapitalisierung in Mio.	930,3	1.323,0	614,0
Aktienkurs per 31.12.	253,1	360,0	167,0
Gewinn/Aktie	22,83	29,83	21,15

### Produktionskennzahlen

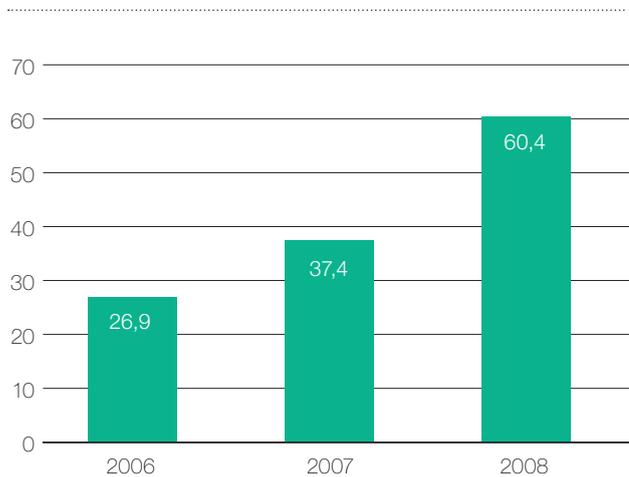
in 1.000 Tonnen	2006	2007	2008
Produktion Faser gesamt	478,1	523,1	540,3
Produktion Papier	78,9	82,9	13,7
Produktion Kunststoff	20,0	27,2	31,4

\*1 Aus der fortgeführten Geschäftstätigkeit

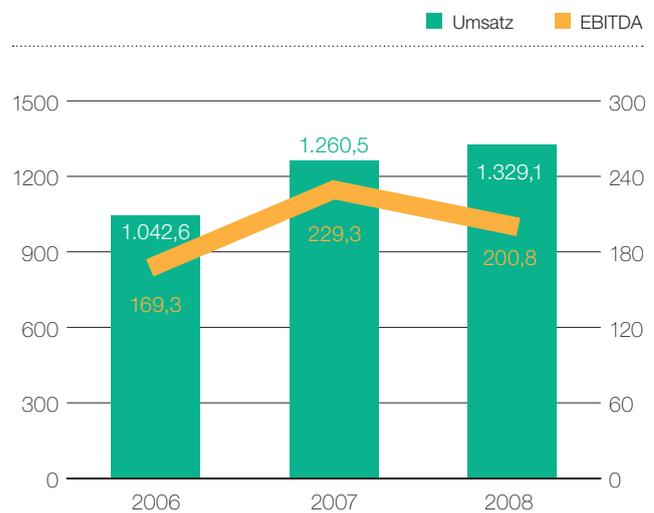
# Kennzahlen

der Lenzing Gruppe nach IFRS

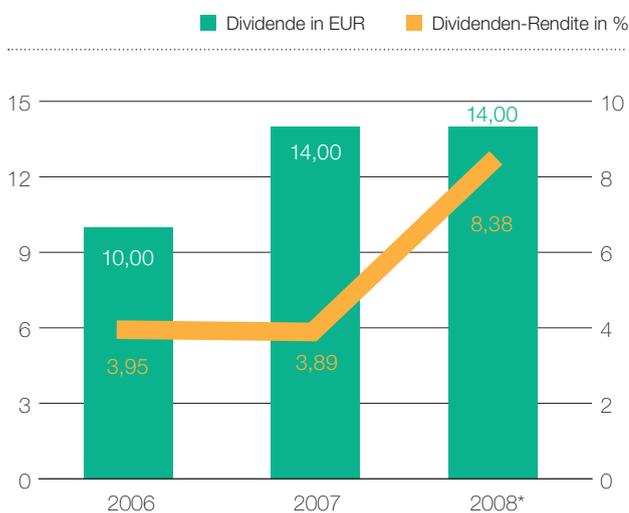
## Net Gearing in %



## Umsatz im Vergleich zum EBITDA Mio. EUR



## Dividende



## Umsatz im Vergleich zum EBT Mio. EUR



\*1) Vorschlag

# Unternehmenskalender

---

Veröffentlichung

2009

Vorläufiges Ergebnis

**Donnerstag, 05.03.2009**

Bilanzergebnisse

**Donnerstag, 26.03.2009**

Ergebnisse des 1. Quartals

**Freitag, 08.05.2009**

65. Hauptversammlung, Lenzing

**Donnerstag, 23.04.2009**

Ex-Dividendentag

**Dienstag, 28.04.2009**

Dividenden-Auszahlung

**Donnerstag, 30.04.2009**

Halbjahresergebnisse

**Montag, 24.08.2009**

Ergebnisse des 3. Quartals

**Montag, 09.11.2009**

## Herausgeber

Lenzing Aktiengesellschaft  
4860 Lenzing, Österreich  
[www.lenzing.com](http://www.lenzing.com)

## Redaktion

Lenzing Aktiengesellschaft  
Konzernkommunikation  
Mag. Angelika Guldt  
Tel: +43 (0) 76 72 701-26 96  
Fax: +43 (0) 76 72 918-26 96  
E-Mail: [a.guldt@lenzing.com](mailto:a.guldt@lenzing.com)

Hohegger Financials, Wien

## Konzeption und Gestaltung

ElectricArts GmbH

## Druck

kb-offset Kroiss & Bichler GmbH & CoKG

## Fotos

Fotostudio Manfred Lang GmbH  
Michael Haegele  
ElectricArts GmbH  
Lenzing AG  
Kutzler Wimmer Stöllinger Fotogmbh  
Trumpf GmbH & Co KG  
GettyImages